

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur patut penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, oleh karena berkat, kesehatan, dan penyertaanNya yang tak terhingga terus dilimpahkan bagi penulis, sehingga penulis dapat merampungkan Skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini disusun berdasarkan pedoman penulisan karya tulis ilmiah (KTI), dengan penuh kesadaran bahwa tulisan ini tentu tidak akan selesai dengan baik, tanpa adanya dukungan dari berbagai pihak yang terus memberi motivasi kepada penulis. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama kepada:

1. Dr. Joni Tapingku, M.Th, selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Dr. Selvianti, M.Th, selaku Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen.
3. Hasrat Dewi Rante Allo, M.Mg. selaku wakil dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen.
4. Daniel Fajar Panuntun, M.Th., selaku Koordinator Prodi Kepemimpinan Kristen.
5. Sernilia Malino, M.Pd. selaku dosen pembimbing I yang dengan penuh ketulusan telah membimbing penulis bersama dengan Sepriadi Bunga', M.Ag. selaku dosen pembimbing II sekaligus sebagai dosen pendamping

dalam unit Kepemimpinan dan Mentoring, yang selama ini memberi banyak dukungan dan inspirasi serta motivasi bagi penulis selama kuliah terutama dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Anissa Citra Paongan, M.Pd. selaku dosen penguji I sekaligus dosen Wali yang selalu mendorong dan memberi banyak motivasi bagi penulis, bersama dengan Admadi Balloara Dase, M. Hum. Selaku dosen Penguji II dan sekaligus sebagai dosen pendamping dalam unit Kajian Budaya Seni dan Religi yang telah memberi banyak wawasan dan pengalaman bagi penulis.
7. Segenap dosen yang telah mengajar penulis selama masa pendidikan di Prodi KepKri IAKN Toraja.
8. Orang tua tercinta, Darius (Ayah) dan Eva Ika (Ibu) yang selalu mendukung, mengarahkan, dan mendidik penulis dengan penuh kasih sayang dan kesabaran.
9. Saudara-saudariku, Wilson Harpen Goa, Jonson Sandy Buttu, Indasari Deppi yang selama ini memberi banyak dukungan, baik secara moral, spiritual, bahkan materil, sehingga penulis dapat menempuh dan menyelesaikan pendidikan dengan baik.
10. Kakek (Paillin K. dan P. Bawan) serta Nenek (Tabita Tande dan almh. Selvi) yang telah mengasuh, membesarkan, mendidik dan selalu mendukung penulis secara spiritual bahkan materil dengan penuh kesabaran, cinta, dan kasih sayang.

11. Segenap keluarga besar penulis dimana pun berada yang namanya tidak disebutkan satu per satu, yang selalu memberi dukungan kepada penulis, baik secara, moral, spiritual bahkan materil.
12. Luther Pagayang dan Damaris Palullu' yang telah menjadi orang tua penulis, di Pondok Si Kaelo Minanga sebagai tempat tinggal selama masa pendidikan di IAKN Toraja.
13. Segenap BPMJ serta warga Jemaat Moria dan jemaat Lombonan yang selalu memberi dukungan spiritual kepada penulis dalam proses menyelesaikan *studi* terkhusus dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Segenap pengurus OIG serta warga jemaat Minanga yang selalu memberi dukungan spritualitas kepada penulis, dan secara khusus PPGT Jemaat Minanga yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengembangkan diri, khususnya dalam hal pelayanan dan bahkan kepengurusan selama penulis berada di lingkungan Jemaat Minanga.
15. Rekan-rekan pendiri, pengurus serta anggota Himpunan Pemuda Pelajar Mahasiswa Nosu (HiPPMaN) Toraja, dan Himpunan Pemuda Pelajar Mahasiswa Pana' (HPPMP) Toraja, yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk bersama-sama mengembangkan diri dalam organisasi ini, selama penulis berada di Toraja. Harapan penulis, semoga kedua wadah/rumah tercinta ini semakin berkembang dan terus menghasilkan kader-kader yang berkualitas.

16. Kepala Desa Panura' periode 2018-2023 beserta istri dan beberapa masyarakat Desa Panura' yang telah bersedia meluangkan waktu bahkan pikiran untuk membantu penulis dalam melaksanakan penelitian.
17. Teman-teman KTB Faith, kakak Intan selaku PKK serta Nopen Lungan, Apryliani Irens dan Aris Seno sebagai teman AKK yang selama ini mendukung penulis melalui doa dan motivasi-motivasi yang diberikan.
18. Beberapa teman dekat penulis, yaitu: Agustina Palimbunga, Alfidia S. Pongsialla, Alin Salassa, Aksel Taulangi, Resta, Mega Pongbana, Pebrilia, Enjelia Liku Datu, Ardini Vera Julianti, dan Detris Tandepadang yang selalu memberi dukungan secara moral dan spiritual, bahkan selalu menjadi tempat berkeluh kesah, yang tidak pernah mengeluh ketika penulis repotkan dalam banyak hal.
19. Teman-teman kelompok 3 KKN-T angkatan VI IAKN-Toraja di Lembang Buntu Lobo'-Kabupaten Toraja Utara (Efrim, Felisya, Inar, Insal, Mika, Sandi dan Willy) yang telah menjadi saudara, bahkan juga selalu memberi dukungan moral dan spiritual bagi penulis.
20. Teman-teman kelas B KepKri angkatan 19 (Barshita, Elsy, Fransiska, Imelda, Jerry, Julfani, Markus, Mei, Nengsi, Pelipus, Rusdi, Salda, Sande', Windi, Yulpa dan Yuslin) yang telah menjadi saudara dan juga selalu memberi semangat bagi penulis selama menempuh pendidikan, khususnya dalam menyusun skripsi ini.

21. Teman-teman di Prodi Kepemimpinan Kristen, baik teman-teman angkatan 19, adik-adik tingkat dan juga kakak-kakak tingkat yang selama ini memberi dukungan moral dan spiritualitas kepada penulis selama masa pendidikan dan terutama dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

22. Teman-teman dan utamanya *team* inti Lentera Member yang telah menyediakan wadah persekutuan, bahkan selalu mendukung penulis baik secara moral maupun spiritual dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dukungan dari banyak pihak yang belum sempat dituliskan satu per satu, semoga semua bantuan dan pengorbanan yang telah diberikan baik secara langsung maupun tidak langsung, dapat memperoleh ganjaran dari Tuhan Yang Maha Esa. Penulis berharap tulisan ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dan semua pihak yang membutuhkan pada umumnya serta bagi penulis sendiri secara khusus. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih, Tuhan Yesus Memberkati.

Tana Toraja, 08 Juli 2023

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Upaya mendasar proses penyelenggaraan pemerintahan, mulai dari tingkat pusat, daerah ataupun desa, adalah cara membangun atau menciptakan mekanisme pemerintahan yang bisa mengemban visi-misi untuk mewujudkan kesejahteraan secara adil. Oleh karena itu, demi terwujudnya masyarakat yang sejahtera, pemerintah mestinya melakukan pembangunan sesuai aspirasi masyarakat, serta memberikan pelayanan publik dengan sebaik mungkin. Sekaitan dengan hal tersebut, maka penyelenggara pemerintahan desa atau dalam hal ini disebut pemimpin, harus mampu membangun relasi dengan Badan Permusyawaratan Desa (BPD), perangkat desa, dan lembaga-lembaga kemasyarakatan lainnya yang terdapat dalam desa penyelenggaraan pemerintahan desa untuk melaksanakan pembangunan serta pelayanan publik dengan baik.¹

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014, pasal 1 ayat (2) tentang desa, menerangkan bahwa pemerintahan desa adalah "Penyelenggaraan urusan pemerintahan dan kepentingan masyarakat setempat dalam sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia". Sedangkan

¹Wela Harni, "Efektivitas Kinerja Kepala Desa Dalam Mewujudkan Visi Misi Pembangunan Kepala Desa" *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik* Vol. 5 No. 3 (2016).

penyelenggara pemerintahan desa, yaitu kepala desa atau yang dibantu oleh perangkat desa. Penyelenggaraan pemerintahan desa itu berdasar pada asas: kepastian hukum, tertib penyelenggaraan pemerintahan, tertib kepentingan umum, keterbukaan proposionalitas, profesionalitas, akuntabilitas, efektifitas dan efisiensi, kearifan lokal, keberagaman, dan partisipatif. Penyelenggara pemerintahan desa merupakan bagian yang sangat penting untuk diberi perhatian khusus dalam menjalankan visi-misinya demi terwujudnya pembangunan Desa.

Visi-misi sebuah organisasi atau lembaga merupakan hal yang sangat penting, karena tanpa adanya visi-misi, berarti organisasi atau lembaga tersebut tidak akan mengetahui arah dan tujuannya sendiri. Setiap lembaga tentunya memiliki visi dan misi yang berbeda-beda, sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai bersama oleh pemimpin dan anggotanya selama masa jabatan berlangsung, bahkan dapat berguna ketika masa jabatannya telah selesai. Oleh karena itu, visi-misi merupakan hal yang sangat dibutuhkan oleh sebuah lembaga atau organisasi sebagai pedoman kesuksesan lembaga atau organisasi dalam jangka waktu yang panjang.²

Sehubungan dengan pengertian visi-misi yang telah diuraikan, maka penulis hendak menganalisis ketercapaian visi-misi Kepala Desa Panura' Periode 2018-2023 di mana Visi dan misi tersebut berbunyi sebagai berikut.

²Devi Pramitha, "Urgensi Perumusan Visi, Misi dan Nilai-nilai pada lembaga pendidikan islam", *Jurnal Tarbawi*, Vol. 01, No. 01, 2016.

Visi, dengan berlandaskan Iman, Desa Panura' menjadi desa yang unggul, aman, damai dan berbudaya. Misi, pelayanan dan melayani masyarakat dengan baik, menumbuhkembangkan kepedulian sosial masyarakat demi menunjang keberhasilan dan kebersamaan dalam pembangunan desa, peningkatan produktivitas pertanian dan perkebunan, serta peningkatan penerangan desa.³

Berdasarkan observasi awal yang telah dilakukan penulis dengan melihat secara langsung kemajuan pembangunan, seperti pembangunan infrastruktur jalan, pengelolaan sumber air bersih layak konsumsi yang sudah cukup memadai, penerangan desa (listrik) bahkan upaya pengelolaan lahan percontohan bagi masyarakat demi meningkatnya produksi pertanian, yang mana pada periode kepemimpinan kepala desa dari tahun 2018-2023 telah memberikan perbedaan positif dalam hal upaya pengelolaan atau pembangunan tersebut.

Dengan demikian penulis tertarik untuk menganalisis visi-misi yang telah dicapai serta visi dan misi yang tidak tercapai, bahkan bagaimana langkah yang ditempuh pemimpin atau dalam hal ini disebut kepala desa pada periode 2018-2023 untuk mencapai visi-misinya dan juga kendala apa yang menjadi penghalang ketika ada visi-misi yang telah dirancang namun tidak tercapai. Oleh karena itulah, dalam penelitian ini penulis mengangkat judul

³ Bandangan, Wawancara oleh Penulis, Tana Toraja, Indonesia, 14 September 2022.

mengenai Analisis Ketercapaian Visi-misi Kepala Desa Panura' Kecamatan Pana' Periode 2018-2023.

B. Fokus Masalah

Fokus masalah yang diteliti penulis dalam penelitian ini yaitu ketercapaian visi-misi Kepala Desa Panura' Periode 2018-2023, didalamnya memuat bagian visi-misi yang telah tercapai serta visi-misi yang belum tercapai, kemudian langkah yang ditempuh Kepala Desa Panura' untuk mencapai visi-misi, dan juga kendala yang menjadi hambatan dalam mewujudkan visi-misi tersebut.

C. Rumusan Penelitian

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka rumusan penelitian yang dikaji penulis dalam penelitian ini yaitu: bagaimana ketercapaian visi-misi Kepala Desa Panura' periode 2018-2023?

D. Tujuan Penelitian

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui ketercapaian visi-misi Kepala Desa Panura' periode 2018-2023.

E. Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi pemikiran sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini, yang pertama diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan tentang pentingnya visi-misi dalam memimpin sebuah lembaga dan bagaimana seorang kepala desa dapat membangun desa selama masa jabatannya melalui perwujudan visi-misi yang digagas. Kemudian yang kedua dapat menjadi salah satu referensi tentang pemimpin yang visioner.

2. Manfaat Praktis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat digunakan oleh calon pemimpin Desa Panura' berikutnya sebagai acuan untuk merumuskan visi-misi dengan melihat apa yang telah dikerjakan oleh pemimpin sebelumnya dan juga dengan memikirkan hal apa yang masih dibutuhkan masyarakat Desa Panura' dimasa depan dengan melihat kondisi yang terjadi pada masa jabatannya.

F. Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan Skripsi ini terdiri dari:

Bab I : Pendahuluan yang memuat latar belakang masalah, fokus masalah, rumusan penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

Bab II : Landasan teori

- Bab III : Metode Penelitian yang memuat jenis metode penelitian dan alasan pemilihannya, tempat penelitian dan alasan pemilihannya, subjek penelitian/informan, jenis data, teknik pengumpulan data, teknik analisis data, teknik pemeriksaan data, serta jadwal penelitian.
- Bab IV : Temuan penelitian dan analisis yang memuat deskripsi hasil penelitian serta analisis penelitian.
- Bab V : Penutup yang memuat kesimpulan dan saran.