

**PERANAN KEPEMIMPINAN TALLU HATU LALIANG  
PASCA ANCAMAN PERTAMBANGAN PT KALLA AREBAMMA  
DI WILAYAH ADAT SEKO PADANG KABUPATEN LUWU UTARA**



**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
TANA TORAJA  
2023**

**PERANAN KEPEMIMPINAN TALLU HATU LALIANG  
PASCA ANCAMAN PERTAMBANGAN PT KALLA AREBAMMA  
DI WILAYAH ADAT SEKO PADANG KABUPATEN LUWU UTARA**



**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
TANA TORAJA  
2023**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Peranan Kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang* Pasca Ancaman  
Pertambangan PT Kalla Arebamma Di Wilayah Adat  
Seko Padang Kabupaten Luwu Utara.

Sub Judul : -

Disusun oleh :

Nama

: Sion

NIRM

: 21030105

Program Studi : Magister Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian tesis yang diselenggarakan oleh Program Studi Magister Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 08 Desember 2023

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,

**IAKN**  
**TORAJA**

Dr. Kristian H.P. Lambe'.

Dr. Yan K. Kadang, SE, MM.

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Peranan Kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang* Pasca Ancaman Pertambangan PT Kalla Arebamma di Wilayah Adat Seko Padang Kabupaten Luwu Utara.

Disusun oleh :

Nama : Sion  
NIRM : 21030105  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

- I. Dr. Kristian H.P. Lambe'.  
II. Dr. Yan K. Kadang, SE, MM.

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 18 Desember 2023.



Dr. I Made Suardana, M.Th.  
NIP. 197512122008011014

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sion

Nirm : 21030105

Program Studi : Magister Kepemimpinan Kristen

Judul Tesis : Peranan Kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang*

Pasca Ancaman Pertambangan PT Kalla

Arebamma di Wilayah Adat Seko Padang

Kabupaten Luwu Utara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya

Tana Toraja, 22 Desember 2023

Yang Membuat Pernyataan,

Sion  
NIRM: 21030105

## SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sion

NIRM : 21030105

Program Studi/Konsentrasi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

**Peranan Kepemimpinan Tallu Hatu Laliang Pasca Ancaman  
Pertambangan PT Kalla Arebamma di Wilayah Adat Seko Padang  
Kabupaten Luwu Utara.**

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 18 Desember 2023

Yang membuat pernyataan,

Sion  
NIRM. 21030105

## SURAT KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIARISME

Setelah melalui proses pengecekan dengan menggunakan aplikasi Turnitin, maka kami Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) IAKN Toraja dengan ini menerangkan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama Penulis

: Sion

NIRM

: 21030105

Judul Skripsi

: Peranan Kepemimpinan *Tallu Hatu*

*Laliang Pasca Ancaman Pertambangan*

PT Kalla Arebamma di Wilayah Adat

Seko Padang Kabupaten Luwu Utara.

Tanggal Pemeriksaan

:

Similarity

:

Dinyatakan **MEMENUHI SYARAT** ambang batas toleransi  $\leq 20\%$ . Jika di kemudian hari ditemukan kekeliruan karena keterbatasan aplikasi, seperti adanya kesamaan dengan karya ilmiah lain yang lebih awal mendapatkan pengakuan sebagai hak cipta: misalnya: karya ilmiah tersebut belum terbit secara *online*, maka semua konsekuensi yang ditimbulkan menjadi tanggung jawab penulis tesis.

Demikian surat keterangan ini, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tana Toraja, 22 Desember 2023

Penulis Tesis

Ketua LP2M IAKN Toraja

**SION**  
NIRM. 21030105

**Dr. Frans Paillin Rumbi**  
NIP. 198302132009121005

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rendah hati dan rasa syukur yang mendalam, saya mepersembahkan tesis ini kepada Tuhan Yesus Kristus, Juruselamat, dan Pemimpin hidup saya. Terima kasih atas kasih karunia-Mu yang tak terbatas, petunjuk-Mu yang bijaksana, dan berkat-Mu yang melimpah. Tuhan Yesus, Engkau adalah sumber kebijaksanaan sejati dan terang hidup. Semoga tesis ini dapat memberikan kehormatan kepada-Mu dan membawa berkat kepada sesama. Saya berserah sepenuhnya kepada-Mu, agar tesis ini dapat memberikan manfaat dan memuliakan nama-Mu.

Dengan penuh rasa hormat dan kecintaan, tesis ini dengan tulus saya persembahkan sebagai wujud penghormatan kepada almarhum Ayah tercinta, Aser A. Tasima. Dalam setiap langkah perjalanan hidup ini, Ayah telah menjadi pilar kokoh dan sumber inspirasi. Walaupun Ayah telah berpulang ke rumah Bapa dalam Kristus Yesus, kehadiran dan ajaran Ayah tetap hidup dan mengalir dalam setiap halaman karya ini.

Dengan penuh rasa syukur dan cinta, tesis ini saya persembahkan kepada Ibu tercinta, Sarce, bersama saudara-saudari, dan seluruh keluarga. Ibu, saudara(i) dan keluarga adalah sumber inspirasi dan kekuatan dalam penyelesaian tesis ini. Terima kasih atas cinta tak terhingga, bimbingan tanpa henti, dan kehadiran hangat dalam setiap langkah hidup ini.

Dalam kerinduan yang mendalam dan cinta kasih dalam Kristus Yesus.

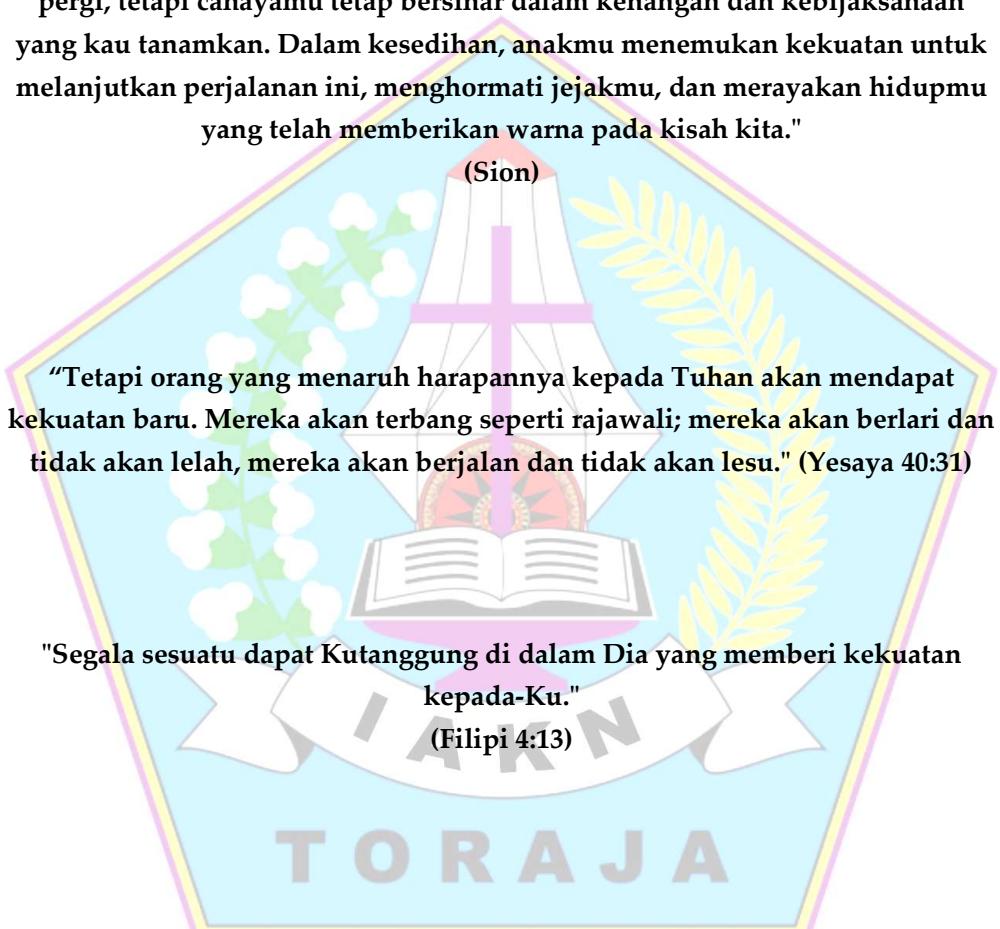
Penulis,

Sion

## HALAMAN MOTTO

"Meninggalkanku dengan kesedihan yang mendalam, namun warisan kasih dan petunjukmu akan terus menyinari langkah anakmu ini. Ayah, kau telah pergi, tetapi cahayamu tetap bersinar dalam kenangan dan kebijaksanaan yang kau tanamkan. Dalam kesedihan, anakmu menemukan kekuatan untuk melanjutkan perjalanan ini, menghormati jejakmu, dan merayakan hidupmu yang telah memberikan warna pada kisah kita."

(Sion)



"Tetapi orang yang menaruh harapannya kepada Tuhan akan mendapat kekuatan baru. Mereka akan terbang seperti rajawali; mereka akan berlari dan tidak akan lelah, mereka akan berjalan dan tidak akan lesu." (Yesaya 40:31)

"Segala sesuatu dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepada-Ku."  
(Filipi 4:13)

"Sebab aku yakin: penderitaan masa kini tidak sebanding dengan kemuliaan yang akan dinyatakan kepada kita."

(Roma 8:18)

## ABSTRAK

Sion (2023), "Peranan Kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang* Pasca Ancaman Pertambangan PT Kalla Arebamma Di Wilayah Adat Seko Padang Kabupaten Luwu Utara", di bawah bimbingan Dr. Kristian Lambe' dan Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E. MM.

Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi peranan, sinergitas kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang* pasca ancaman pertambangan oleh PT Kalla Arebamma serta dampaknya di wilayah adat Seko Padang, Kabupaten Luwu Utara. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan pendekatan etnografi. Pendekatan etnografi memungkinkan peneliti untuk mendalami pandangan masyarakat Seko tentang keseimbangan antara lingkungan, budaya, dan kehidupan mereka. Peranan Kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang* sangat signifikan dalam menghadapi masuknya perusahaan, seperti PT Kalla Arebamma, di wilayah Seko. Kepemimpinan ini bukan hanya bertindak sebagai penangkal ancaman terhadap kepentingan masyarakat adat dari dampak perusahaan, tetapi juga berperan sebagai pendorong kesejahteraan komunitas. Kolaborasi yang kuat di antara pemimpin-pemimpin ini terlihat jelas, menunjukkan upaya bersama untuk merumuskan strategi dalam menghadapi ancaman yang ada. Dampak positif dari penciptaan lapangan kerja dapat menjadi instrumen nyata dalam mendukung perkembangan ekonomi dan kesejahteraan komunitas adat Seko. Kepemimpinan "Tallu Hatu Laliang" tidak hanya mengemukakan filosofi kesejarahan tiga pilar masyarakat, tetapi juga menerjemahkannya ke dalam tindakan konkret yang memperkuat kesatuan dan kebersamaan dalam merumuskan masa depan masyarakat Seko Padang. Tokoh adat, agama, dan pemerintah wilayah adat Seko menunjukkan keprihatinan mendalam terhadap potensi dampak negatif yang dapat timbul dari aktivitas pertambangan. Keseimbangan antara keberlanjutan lingkungan dan kebutuhan mendesak untuk mempertahankan mata pencaharian tradisional menjadi sorotan utama.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, *Tallu Hatu Laliang*, Pertambangan.

## **ABSTRACT**

*Sion (2023), "The Leadership Role of Tallu Hatu Laliang After the Mining Threat of PT Kalla Arebamma in the Seko Padang Customary Area, North Luwu Regency", under the guidance of Dr. Kristian Lambe' and Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E. MM.*

*This research aims to investigate the role, synergy of Tallu Hatu Laliang leadership after the threat of mining by PT Kalla Arebamma and its impact in the Seko Padang customary area, North Luwu Regency. The research method used in this study is a qualitative method with an ethnographic approach. The ethnographic approach allows researchers to explore the Seko people's views on the balance between the environment, culture and their lives. The leadership role of Tallu Hatu Laliang was significant in the face of the entry of companies, such as PT Kalla Arebamma, in the Seko region. This leadership not only acts as an antidote to threats to indigenous interests from company impacts, but also acts as a driver of community welfare. Strong collaboration among these leaders is evident, demonstrating a joint effort to formulate strategies to deal with the threats. The positive impact of job creation can be a tangible instrument in supporting the economic development and welfare of the Seko indigenous community. The leadership of "Tallu Hatu Laliang" not only expresses the philosophy of the alignment of the three pillars of society, but also translates it into concrete actions that strengthen unity and togetherness in formulating the future of the Seko Padang community. Traditional, religious, and government leaders of the Seko customary territory show deep concern for the potential negative impacts that could arise from mining activities. The balance between environmental sustainability and the urgent need to maintain traditional livelihoods was highlighted.*

**Keywords:** Leadership, Tallu Hatu Laliang, Mining.

## KATA PENGANTAR

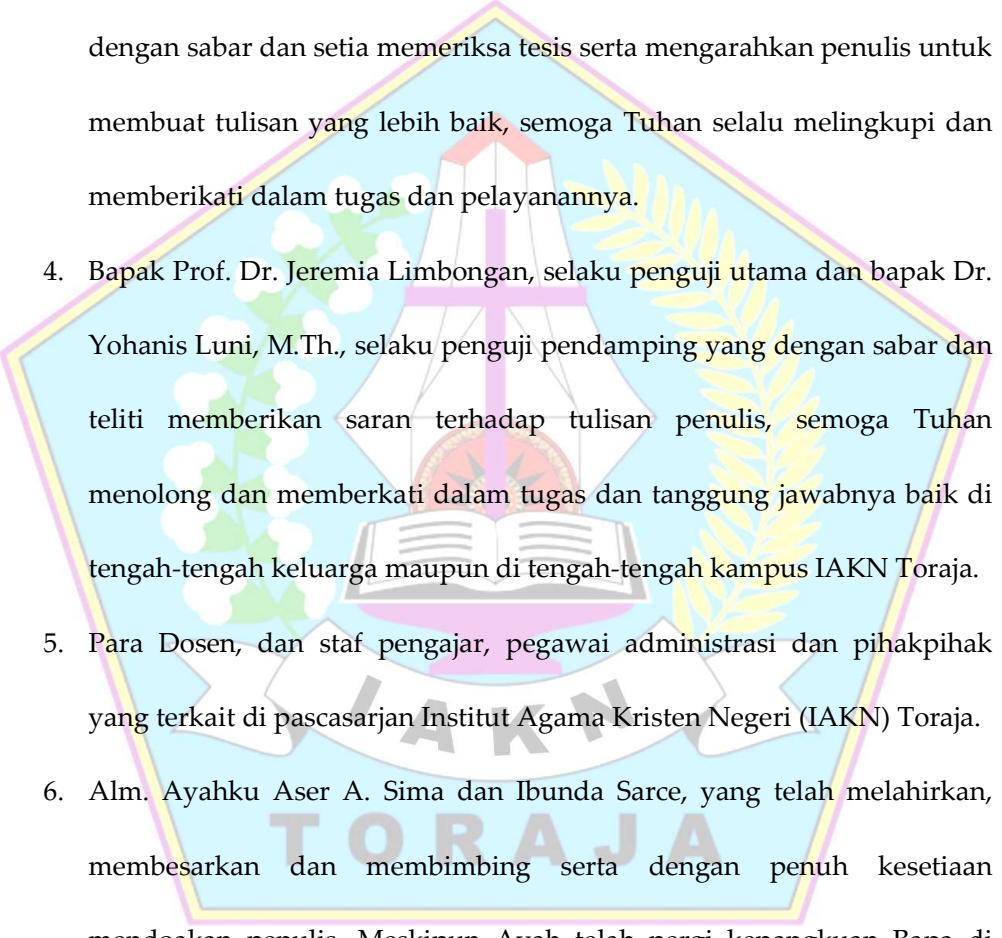
*IA menggembalakan mereka  
dengan ketulusan hatiNya, dan menuntun mereka  
dengan kecakapan tanganNya.  
(Maz. 78:72)*

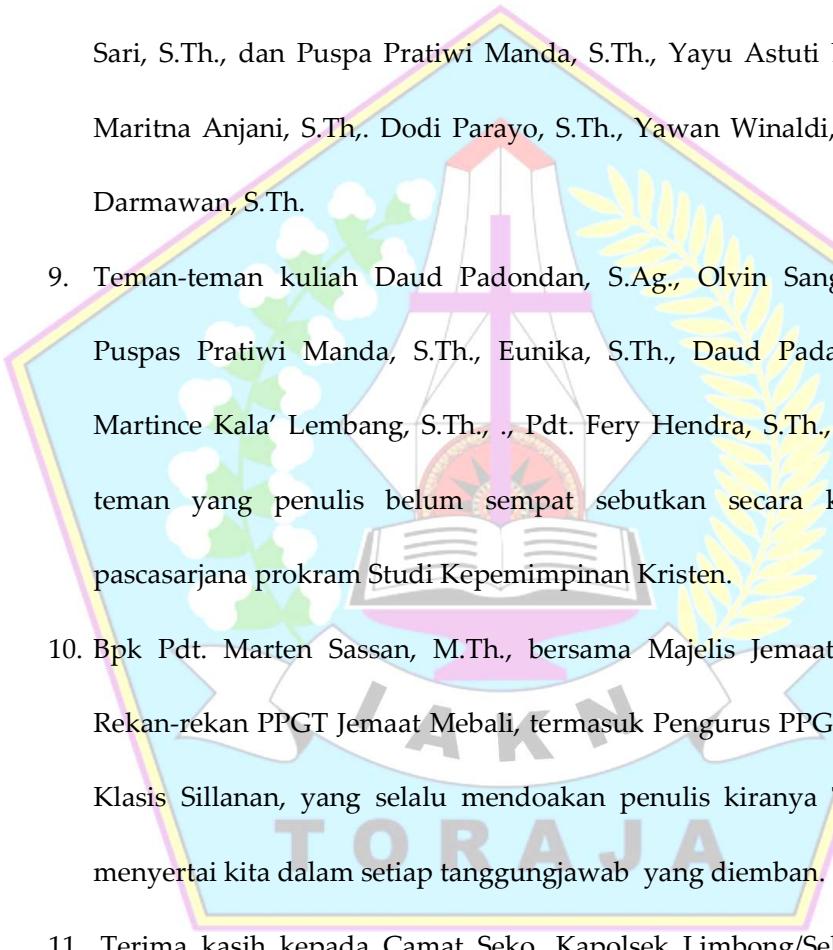
Ayat ini mengingatkan penulis bahwa tidak ada alasan untuk tidak bersyukur kepada Tuhan. Sejak awal masuk mengenyam pendidikan IA menjadi gembala yang baik dan selalu menuntun penulis dalam menapaki suka duka seorang mahasiswa terlebih dalam proses penyusunan tesis ini.

Selama ini penulis telah melewati banyak kesulitan dalam menyelesaikan tesis ini. Penulis sadar bahwa tesis ini masih dalam batas ketidak sempurnaan, oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun yang dapat memperbaiki dan menyempurnakan tesis ini.

Dalam penyusunan dan penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak dan itu sangat berarti bagi penulis. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan motivasi dari berbagai pihak maka penulis tidak dapat menyelesaikan penyusunan dan penyelesaian tesis ini. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Joni Tapingku, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti Ujian tesis kiranya Tuhan selalu memberkati dalam tugasnya.

- 
2. Bapak Dr. I Made Suardana, M.Th., selaku direktur pascasarjana IAKN Toraja dan bapak Dr. Yonatan Sumarto, M.Th., selaku wakil direktur pascasarjana, semoga Tuhan selalu menolong dalam tugas pelayanannya.
  3. Bapak Dr. Kristian H.P. Lambe' selaku pembimbing pertama dan bapak Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E. MM., selaku pembimbing kedua yang dengan sabar dan setia memeriksa tesis serta mengarahkan penulis untuk membuat tulisan yang lebih baik, semoga Tuhan selalu melingkupi dan memberikati dalam tugas dan pelayanannya.
  4. Bapak Prof. Dr. Jeremia Limbongan, selaku penguji utama dan bapak Dr. Yohanis Luni, M.Th., selaku penguji pendamping yang dengan sabar dan teliti memberikan saran terhadap tulisan penulis, semoga Tuhan menolong dan memberkati dalam tugas dan tanggung jawabnya baik di tengah-tengah keluarga maupun di tengah-tengah kampus IAKN Toraja.
  5. Para Dosen, dan staf pengajar, pegawai administrasi dan pihak-pihak yang terkait di pascasarjan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
  6. Alm. Ayahku Aser A. Sima dan Ibunda Sarce, yang telah melahirkan, membesarkan dan membimbing serta dengan penuh kesetiaan mendoakan penulis. Meskipun Ayah telah pergi ke pangkuhan Bapa di Surga tetapi kepergiannya tetap memotivasi saya untuk selalu berusaha, terutama berkat doa dan dorongan Ibunda, serta kasih sayang yang diberikan sehingga penulis bisa bertahan sampai pada tahap penyusunan tugas akhir ini.

- 
7. Saudara-saudara tercinta Kris, Stopel, Mitron, Lin Banne dan Adma yang dengan setia mendoakan, mendukung dan mencarikan biasa study selama penulis menempuh pendidikan, kiranya kasih dan pemeliharaan Tuhan menjadi penopang dalam menapaki lembaran kehidupan mereka.
  8. Teman terdekatku Olvin Sanngaria, S.Th., Daud Padondan., S.Ag, Eunike Sari, S.Th., dan Puspa Pratiwi Manda, S.Th., Yaya Astuti Lampi, S.Th., Maritna Anjani, S.Th., Dodi Parayo, S.Th., Yawan Winaldi, S.Th., Theo Darmawan, S.Th.
  9. Teman-teman kuliah Daud Padondan, S.Ag., Olvin Sanggaria, S.Th., Puspas Pratiwi Manda, S.Th., Eunika, S.Th., Daud Padandan, S.Ag., Martince Kala' Lembang, S.Th., Pdt. Fery Hendra, S.Th., serta teman-teman yang penulis belum sempat sebutkan secara khusus kelas pascasarjana prokram Studi Kepemimpinan Kristen.
  10. Bpk Pdt. Marten Sassan, M.Th., bersama Majelis Jemaat Mebali dan Rekan-rekan PPGT Jemaat Mebali, termasuk Pengurus PPGT Jemaat dan Klasis Sillanan, yang selalu mendoakan penulis kiranya Tuhan Yesus menyertai kita dalam setiap tanggungjawab yang diemban.
  11. Terima kasih kepada Camat Seko, Kapolsek Limbong/Seko, Danramil Limbong/Seko, Koordinator BPP Kecamatan Seko, Korwil Pendidikan, Kepala KUA, Kepala UPTD Kesehatan, Tokoh Agama, Tokoh Adat, Tokoh Masyarakat, FKUB Kecamatan Seko, yang telah mendukung dalam menyelesaikan Praktikum sampai kepada tahap penelitian

penyelesaian tesis. Semoga dengan perkenaan TYME selalu menolong dalam tugas dan tanggungjawab kita.

12. Orang tua di rumah selama proses menyelesaikan studi di IAKN Toraja:

Pdt. Dr. Joni Tapingku M.Th., Ibu Kutriani Randan Tapingku, bersama adik Trielon Randan Tapingku dan Febri Randan Tapingku, yang selalu memberi semangat dan motivasi serta dukungan dalam proses penyelesaian studi.

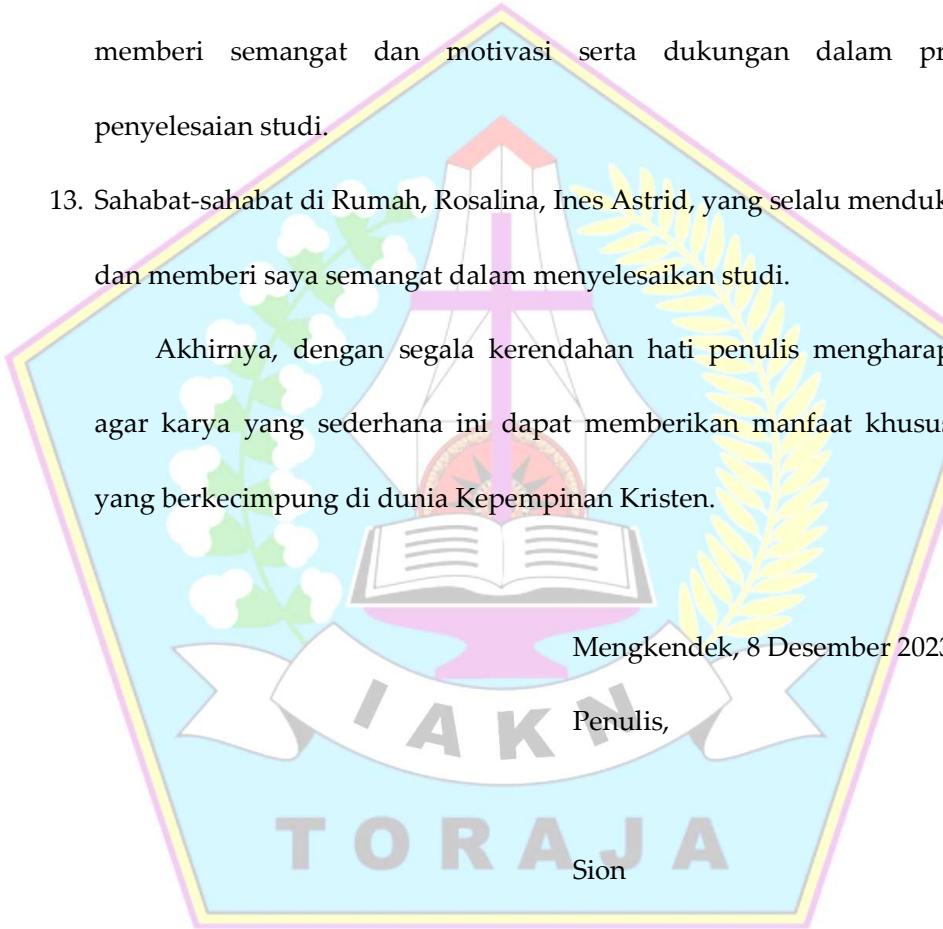
13. Sahabat-sahabat di Rumah, Rosalina, Ines Astrid, yang selalu mendukung dan memberi saya semangat dalam menyelesaikan studi.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan agar karya yang sederhana ini dapat memberikan manfaat khususnya yang berkecimpung di dunia Kepemimpinan Kristen.

Mengkendek, 8 Desember 2023

Penulis,

Sion



## DAFTAR ISI

### SAMPUL

#### HALAMAN SAMPUL

HALAMAN PERSETUJUAN ..... I

HALAMAN PENGESAHAN ..... II

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ..... III

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ..... IV

HALAMAN BEBAS PLAGIARISME ..... V

HALAMAN PERSEMBAHAN ..... VI

HALAMAN MOTTO ..... VII

#### ABSTRAK VIII

#### ABSTRACT IX

KATA PENGANTAR ..... X

DAFTAR ISI ..... XIV

BAB I PENDAHULUAN ..... 1

    A. Latar Belakang Masalah ..... 1

    B. Fokus Penelitian ..... 4

    C. Rumusan Masalah ..... 6

    D. Tujuan Penelitian ..... 5

    E. Metode Penelitian ..... 6

    F. Manfaat Penelitian ..... 7

    G. Sistematika Penulisan ..... 7

BAB II LANDASAN TEORI ..... 10

    A. Landasan Teori ..... 10

        Kepemimpinan ..... 10

        Gaya Kepemimpinan Kolaboratif ..... 13

        Gaya kepemimpinan Karismatik ..... 16

        Gaya Kepemimpinan Transaksional ..... 18

        Gaya Kepemimpinan Servan ..... 20

        Gaya Kepemimpinan Transformasional ..... 21

        Kepemimpinan Kristen ..... 23

    B. Teori Ekologi Sosial ..... 28

    C. Dampak Pertambangan ..... 32

    D. Kepemimpinan *Tallu Hatu Laliang* ..... 35

    E. Penelitian Terdahulu ..... 37

    F. Kerangka Berfikir ..... 42

BAB III METODOLOGI PENELITIAN ..... 43

A.	Jenis Metode Penelitian.....	43
B.	Lokasi Penelitian dan Alasan Pemilihan.....	44
C.	Subjek Penelitian/Informan.....	45
D.	Jenis Data.....	46
E.	Teknik Pengumpulan Data .....	46
F.	Teknik Analisis Data.....	49
G.	Jadwal Penelitian .....	50
H.	Instrumen Penelitian.....	50
	<b>BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS .....</b>	<b>52</b>
A.	<b>Hasil Penelitian .....</b>	<b>52</b>
1.	Peranan Kepemimpinan <i>Tallu Hatu Laliang</i> .....	53
2.	Dampak Kehadiran Pertambangan PT Kalla Arebamma.....	63
a.	Dampak Positif.....	63
b.	Dampak Negatif.....	72
3.	Sinergitas Pilar <i>Tallu Hatu Laliang</i> .....	80
B.	<b>Analisis Data Penelitian .....</b>	<b>87</b>
1.	Kepemimpinan <i>Tallu Hatu Laliang</i> Sebagai Kolaboratif .....	87
2.	Dampak Kehadiran Pertambangan PT Kalla Arebamma.....	93
a.	Dampak Positif.....	95
b.	Dampak Negatif.....	97
3.	Sinergitas Pilar <i>Tallu Hatu Laliang</i> .....	99
4.	Implementasi Kepemimpinan Kristen.....	101
	<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>104</b>
	<b>Kesimpulan.....</b>	<b>104</b>
	<b>Saran</b>	<b>105</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>107</b>
	<b>LAMPIRAN</b>	
	<b>CURRICULUM</b>	

