

**STRATEGI KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIF DALAM
PENGEMBANGAN KARAKTER REMAJA MENUJU GENERASI
EMAS GEREJA TORAJA 2047 DI KLASIS MENGENDEK
UTARA**



TESIS

**Diajukan kepada Program Pascasarjana
Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Agama (M.Ag.)**

**ERNIYANTI RUSTAM PAYANGAN
24030057**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Strategi Kepemimpinan Transformatif dalam Pengembangan Karakter Remaja Menuju Generasi Emas Gereja Toraja 2047 di Klasis Mengkendek Utara.

Disusun oleh :

Nama : Erniyanti Rustam Payangan

NIRM : 24030057

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada Ujian Tesis yang diselenggarakan oleh Pascasarjana, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 29 Juli 2026

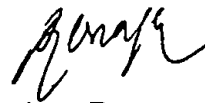
Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Salmon Pamantung, Ph.D.
NIDN. 2227077601

Pembimbing II,



Prof. Dr. Pasolang Pasapan, S.H., M.H.
NIDK. 9990278879

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Strategi Kepemimpinan Transformatif dalam Pengembangan Karakter Remaja Menuju Generasi Emas Gereja Toraja 2047 di Klasis Mengkendek Utara.

Disusun oleh :

Nama : Erniyanti Rustam Payangan

NIRM : 24030057

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

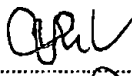
I. Salmon Pamantung, Ph.D.

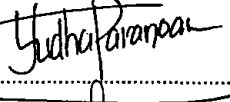
II. Prof. Dr. Pasolang Pasapan, S.H., M.H.

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 14 Juli 2026

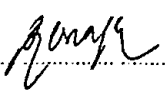
Dewan Penguji

- 1. Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
NIDN. 2003037504
- 2. Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN. 2013108601
- 3. Salmon Pamantung, Ph.D.
NIDN. 2227077601
- 4. Prof. Dr. Pasolang Pasapan, S.H., M.H.
NIDK. 9990278879

()

()

()

()

Panitia Ujian Tesis

Ketua



Dr. Syani Bombongan Rante Salu, M.Pd.K.
NIDN. 2028088903

Sekretaris,



Parli Sapata, S.PAK.
NI. PPPK. 198501052025211008

Mengetahui
Direktur Pascasarjana,



Dr. Joni Tapingku
NIDN. 2224016701

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Erniyanti Rustam Payangan
NIRM : 24030057
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Tesis : Strategi Kepemimpinan Transformatif dalam Pengembangan Karakter Remaja Menuju Generasi Emas Gereja Toraja 2047 di Klasik Mengkendek Utara

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil sanduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 10 Agustus 2026
Yang Membuat Pernyataan



Erniyanti Rustam Payangan
NIRM. 24030057

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Erniyanti Rustam Payangan
NIRM : 24030057
Program Studi/ Konsentrasi : Kepemimpinan Kristen

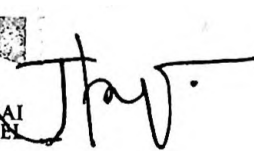
Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

Strategi Kepemimpinan Transformatif dalam Pengembangan Karakter Remaja Menuju Generasi Emas Gereja Toraja 2047 di Klasis Mengkendek Utara

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 10 Agustus 2026
Yang Membuat Pernyataan




Erniyanti Rustam Payangan
NIRM. 24030057

HALAMAN MOTTO

Dipanggil untuk memimpin dengan Hati Gembala

Dibentuk untuk Masa Depan yang Penuh Harapan

“Sebab Aku ini mengetahui rancangan-rancangan-Ku mengenai kamu, demikianlah firman Tuhan, yaitu rancangan damai sejahtera dan bukan rancangan kecelakaan, untuk memberikan kepadamu hari depan yang penuh harapan”.

Yeremia 29:11

Erniyanti Rustam Payangan

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis naik kepada Yesus Kristus, atas kemurahan dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Tesis ini dengan penuh kerendahan hati penulis persembahkan kepada:

1. Suami dan anak-anak tercinta, yang dengan tulus memberikan doa, dukungan moral dan materi, serta kasih sayang yang tiada henti.
2. Saudara-saudari penulis, yang senantiasa menjadi sumber semangat dan motivasi dalam setiap langkah perjuangan.
3. Para dosen pembimbing dan seluruh civitas akademika atas ilmu, bimbingan, dan dedikasi yang telah diberikan selama masa studi.
4. Rekan-rekan seperjuangan, yang telah memberikan kebersamaan, dukungan, dan inspirasi sepanjang proses ini.
5. Diriku sendiri, sebagai pengingat bahwa segala usaha, doa, dan pengorbanan adalah bagian dari anugerah Yesus Kristus.

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji implementasi strategi kepemimpinan transformatif dalam pengembangan karakter remaja menuju visi Generasi Emas Gereja Toraja 2047 di Klasis Mengkendek Utara sebagai momentum reflektif yang bertepatan dengan satu abad usia institusional Gereja Toraja. Berangkat dari keprihatinan atas kerentanan karakter dan spiritualitas generasi Z dan Alpha di tengah arus perubahan sosial dan digital, penelitian ini bertujuan menganalisis bagaimana pendeta, majelis jemaat, dan pembina organisasi intra-gerejawi menjalankan peran kepemimpinannya dalam membina jati diri Kristiani kaum muda. Dengan menggunakan metode deskriptif-kualitatif, penelitian ini menghimpun data melalui wawancara mendalam dengan para pemangku kepemimpinan gerejawi di wilayah Klasis Mengkendek Utara, kemudian menganalisisnya melalui kerangka Model Empat-I yang dikembangkan oleh Bass dan Riggio, yakni *idealized influence*, *inspirational motivation*, *intellectual stimulation*, dan *individualized consideration* yang didialogkan dan diperkaya dengan nilai-nilai teologis Injili.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa keempat dimensi tersebut telah diterapkan, namun belum berjalan seimbang. *Idealized influence* tampil paling kuat melalui keteladanan hidup para Pembina, *inspirational motivation* telah dirumuskan secara konseptual namun diseminasinya belum optimal. *Intellectual stimulation* menjadi dimensi paling lemah akibat pendekatan pembinaan yang masih seremonial dan satu arah, sementara *individualized consideration* memiliki fondasi yang baik namun belum melembaga secara sistematis. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penguatan yang segera dan menyeluruh atas keempat dimensi kepemimpinan transformatif menjadi keniscayaan strategis, mengingat jendela pembentukan karakter remaja bersifat tidak terulang, agar visi Generasi Emas Gereja Toraja 2047 dapat terwujud secara autentik dan berkelanjutan.

Kata Kunci: kepemimpinan transformatif, pengembangan karakter remaja, Gereja Toraja, Generasi Emas 2047, Model Empat-I.

ABSTRACT

This study examines the implementation of transformative leadership strategies in the character development of adolescents—aligned with the Toraja Church’s “Golden Generation 2047” vision—within the North Mengkendek Classis, serving as a reflective moment coinciding with the church’s institutional centennial. Motivated by concerns regarding the character and spiritual vulnerabilities of Generations Z and Alpha amidst rapid social and digital changes, this research analyzes how pastors, congregational elders, and intra-church organization leaders exercise their leadership roles in nurturing the Christian identity of young people. Employing a descriptive-qualitative method, the study gathers data through in-depth interviews with church leaders in the North Mengkendek Classis region and analyzes the findings using the “Four-I” model developed by Bass and Riggio—idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individualized consideration—while integrating and enriching these concepts with Evangelical theological values.

The results indicate that while all four dimensions have been implemented, their application lacks balance. Idealized influence emerges most strongly through the exemplary lives of the mentors; inspirational motivation has been conceptually formulated but lacks optimal dissemination. Intellectual stimulation appears as the weakest dimension due to mentoring approaches that remain largely ceremonial and unidirectional, whereas individualized consideration rests on a solid foundation but has yet to be systematically institutionalized. The study concludes that an immediate and comprehensive strengthening of these four transformative leadership dimensions is a strategic necessity—given the non-recurring nature of the adolescent character-formation window—to ensure the authentic and sustainable realization of the Toraja Church’s Golden Generation 2047 vision.

Keywords: transformative leadership, adolescent character development, Toraja Church, Golden Generation 2047, Four-I Model.