

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Kepemimpinan dapat dipahami sebagai suatu proses dan sikap yang bertujuan untuk memengaruhi aktivitas individu maupun kelompok dalam rangka mencapai tujuan Bersama yang telah direncanakan. Proses ini tidak hanya berfokus pada hasil, tetapi juga memberikan manfaat bagi setiap anggota yang terlibat, selain itu kepemimpinan juga bukan sekedar keputusan sesaat melainkan proses pembentukan karakter seseorang dalam proses menjadi seorang pemimpin. Oleh karena itu menjadi seorang pemimpin bukan soal gelar semata, tetapi proses mendalam pribadi seseorang bahkan bisa dipahami sebagai “kelahiran kembali” dalam diri seseorang.¹

Pemimpin yang menerapkan gaya kepemimpinan visioner tentu akan mendapat banyak permasalahan dalam mengaplikasikan suatu perubahan perencanaan karena suatu masalah yang terjadi dalam suatu masyarakat, masalah akan timbul dari berbagai aspek baik internal maupun eksternal untuk itu perlu adanya perencanaan yang matang dan harus bisa bertanggung jawab untuk menyelesaikan kegiatan tersebut. Pemimpin

¹ Sape naomi, “Kepemimpinan Yang Mengabdikan,” 2014 1 (n.d.): 11.

visioner adalah pemimpin yang memiliki semangat dalam memimpin, apa yang akan diwujudkan di masa yang akan datang untuk menghadapi kenyataan yang dihadapinya saat ini.² Jadi pemimpin Visioner merupakan orang yang dapat melihat jauh ke depan dan bisa menyesuaikan diri di kalangan masyarakat.

Pemimpin yang berkarakter pastilah membawa pengaruh yang positif bagi mereka yang dipimpin, pengaruh yang diperoleh bukan dengan kekuatan yang memaksa (*coercive power*) melainkan melalui keteladanan karakternya. Karakter yang penting bukan hanya dalam hal kepemimpinan tetapi juga dalam kehidupan secara umum, bahkan untuk berhasil dalam kehidupan baik secara personal maupun secara masyarakat dan bangsa. Setiap pemimpin yang berkarakter pastilah membawa pengaruh yang positif bagi mereka yang dipimpin, pengaruh yang diperoleh bukan dengan kekuatan. yang memaksa (*coercive power*) melainkan melalui keteladanan karakternya. Karakter yang penting bukan hanya dalam hal kepemimpinan tetapi juga dalam kehidupan secara umum, bahkan untuk berhasil dalam kehidupan baik secara pemimpin maupun secara masyarakat dan bangsa.

² Asih Widi Lestari, Febianus Angga Saputra, and Firman Firdausi, "Kepemimpinan Visioner dalam Menentukan Arah Kebijakan Pemerintah," *Aplikasi Administrasi: Media Analisa Masalah Administrasi*, May 31, 2023, 20, <https://doi.org/10.30649/aamama.v26i1.150>.

“nation and building” meskipun hal yang tidak diinginkan masyarakat, itu tidak terjadi selama kepemimpinannya.³

Menurut teori Yakob tomatala seorang pemimpin adalah seorang motivator bagi orang lain, menginspirasi, visioner dan memandu orang lain menuju tujuan Bersama. Tidak hanya berkaitan dengan posisi atau otoritas formal, tetapi melibatkan kualitas pribadi yang memungkinkan seseorang untuk membina, momotivasi dan membawa individu atau kelompok. Dengan kata lain pemimpin adalah seseorang yang mampu membawa orang lain untuk menggapai tujuan bersama, agar yang sudah dibebankan kepada mereka dapat dikerjakan dengan baik.⁴ Realita yang terjadi di Desa Parinding yaitu seorang pemimpin yang menggantikan jabatan ayahnya tanpa melalui pemilihan umum, dan belum ada tanda-tanda adanya perubahan, sehingga mengakibatkan adanya kegelisahan dalam masyarakat.

Kepemimpinan di Desa Parinding belum ada tanda-tanda adanya perubahan yang terjadi di desa tersebut, karena adanya kegelisahan yang terjadi di masyarakat oleh karena penerangan di dusun tondok' bakaru' tidak sampai di dusun tersebut, dan sampai sekarang belum ada tindak lanjut dari pemerintah setempat, sehingga penulis ingin mengkaji visi

³ Nasokhili Giawa, *Kepemimpinan Kristen Yang Mebumi* (2017; Jakarta: YT Leadhershship Foundation bekerja sama dengan Bidang Publikasi & Literatur, n.d.), 27.

⁴ Siti Napisah, *Kepemimpinan Visioner (Membangun Masa Depan Organisasi)* (2024, november; PT Green Pustaka Indonesia, n.d.), 2.

kepemimpinan kepala Desa Parinding dengan menggunakan persektif Teori Yakob Tomatala.

Seperti penelitian terdahulu menunjukan bahwa visi misi untuk membangun masyarakat, mahasiwa yang bernama Welsi Sakke' menyusun skripsinya pada tahun 2023 yang berjudul "Analisis ketercapaian visi misi Kepala Desa Panura' Kecamatan Pana' periode 2018-2023", pada penelitian ini berfokus pada adanya perubahan pembangunan yang positif yang terjadi dalam satu periode di Desa tersebut.⁵ Sedangkan pada penelitian ini akan berfokus pada hal positif, bagaimana membangun visi kepemimpinan visioner di Desa Parinding? Namun, yang membedakan dengan penelitian sebelumnya adalah apa sebenarnya visi kepala Desa Parinding dalam mensejahterahkan masyarakat di Desa Parinding.

Dengan realitas yang ada Setelah tiga tahun ini belum ada nampak perubahan program kerja yang ada di desa tersebut. Kepemimpinan Desa Parinding yang pada saat ini kurang maksimal, oleh karna adanya kegelisahan yang terjadi di desa tersebut, kegelisahan yang dirasakan oleh masyarakat parinding khususnya dusun tondok bakaru yang pada saat ini belum mendapat perhatian mengenai penerangan di dusun tersebut bahkan sekarang ada yang masih pasang lampu menggunakan tenaga surya oleh karna kurang perhatian dari pemerintah khususnya kepala desa parinding,

⁵ Welsi Sakke', "Analisis Visi Misi Desa Panura' Kecamatan Pana Periode 2018-2023," *Iakntoraja*, n.d., 1.

oleh karna itu penulis ingin menganalisis apa sebenarnya visi kepemimpinan Kepala Desa Parinding dengan menggunakan perpektif kepemimpinan Visioner Yakob Tomatala.

B. Rumusan Masalah

Bagaimana Visi Kepemimpinan Kepala Desa Parinding dalam prepektif teori kepemimpinan Yakub Tomatala?

C. Tujuan Penelitian

Untuk memahami Visi Kepemimpinan Kepala Desa Parinding dalam prepektif teori kepemimpinan Yakub Tomatala.

D. Manfaat Penelitian

Manfaat dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini bertujuan memperluas dan memperkaya wawasan di bidang ilmu kepemimpinan, secara khusus dikemukakan oleh Yakob Tomatala. Selain dari itu penelitian ini juga akan menguji seberapa cocok dan relevan teori tersebut jika diterapkan dalam praktik nyata kepemimpinan di lingkungan pemerintahan desa. Hasil dari kajian ini nantinya bisa dijadikan acuan atau referensi tambahan bagi penelitian serupa, sekaligus menjadi bahan masukan untuk menyempurnakan pemahaman atas teori kepemimpinan tersebut saat

disesuaikan dengan situasi kondisi dan kearifan lokal masyarakat desa parinding.

2. Manfaat Praktis

Manfaat bagi pemimpin di Desa Parinding agar bisa memahami pemimpin visioner, yang mampu melihat jauh kedepan melebihi kemampuan banyak orang, agar menghasilkan kader-kader intelektual dan berintegritas.

E. Sistematika Penulisan

BAB I Pendahuluan yang akan membahas latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penulisan, dan sistematika penulisan.

BAB II Kajian teori yang mendalam tentang kepemimpinan visioner Yakub Tomatala dikaitkan dengan kepala Desa Parinding

BAB III Metode penelitian, yang terbagi dari jenis pengumpulan data yang terdiri dari waktu dan tempat penelitian, Teknik pengumpulan data, Teknik sampling dan analisis data.

BAB IV Gambaran umum penelitian, tempat dan waktu penelitian, hasil penelitian dan analisis penelitian.

BAB V Berisi kesimpulan dan saran.