

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya bagi nama Tuhan Yesus Kristus pemilik segala hidup dan kehidupan manusia yang senantiasa melimpahkan berkat dan rahmat bagi umat-Nya. Ungkapan syukur juga dipanjatkan oleh penulis ke hadirat Allah yang Maha Esa, karena atas berkat dan lindungan-Nya, penulis boleh melalui serangkaian perjalanan pendidikan di kampus Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri Toraja hingga tiba pada proses pekerjaan tesis dengan judul “Pemberdayaan Berbasis Gereja: Analisis Strategi Kepemimpinan Gereja dalam Pemberdayaan Ekonomi Jemaat di Gereja KIBAID Klasik Mangkutana”. Proses pekerjaan tesis ini dimaksudkan untuk memperoleh gelar Magister Agama (S2) di lingkup Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tahun 2025.

Awal penulisan hingga pada penyelesaian tesis ini, tentunya tidak terlepas dari dukungan, motivasi, dan bimbingan dari berbagai pihak bagi penulis. Karena itu, melalui kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Agustinus Ruben, M.Th, selaku rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja, yang terus bekerja keras dalam mengupayakan proses berjalannya akademi kampus hingga saat ini.
2. Dr. Joni Tapingku, M.Th selaku Direktur di Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri Toraja yang terus berusaha keras dalam memajukan civitas

akademik di Pascasarjana IAKN Toraja yang lebih baik.

3. Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th. selaku wakil Direktorat yang terus membimbing dan mengarahkan untuk membuat karya tulisan ini menjadi lebih baik.
4. Segenap dosen dan staf di Pascasarjana IAKN Toraja yang terus setia memberikan pendidikan dan pengajaran kepada penulis dari semester awal hingga penyelesaian studi.
5. Segenap pegawai perpustakaan yang terus setia dalam melayani penulis terkhusus dalam proses peminjaman buku selama proses kuliah dan juga selama penyusunan karya.
6. Dr. Yan K. Kadang, M.M. sebagai dosen pembimbing satu dan juga Dr. Selvianti, M.Th. sebagai dosen pembimbing dua, yang telah memberi bimbingan dan arahan dalam mengerjakan serta merampungkan tesis ini.
7. Prof. Dr. Agustinus Ruben, M.Th sebagai dosen penguji satu dan juga Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th sebagai dosen penguji dua, yang telah memberi bimbingan dan arahan dalam mengerjakan serta merampungkan tesis ini.
8. Anggota jemaat Gereja KIBAID Klasis Mangkutana, secara khusus kepada bapak/ibu pendeta, diaken dan ketua BPM Klasis Mangkutana yang boleh menjadi responden bagi penulis selama penelitian.
9. Rekan-rekan Restu Tangaka, S.Ag., Jovier Timu, M.Th., Sepriadi Bunga, M.Ag., Tomi, S.Th., Efron Ro'po, M.Ag. dan Aristya, M.Th yang juga selalu

membantu dan memberi semangat kepada penulis selama berjuang menempuh Pendidikan sampai tesis ini boleh rampung.

10. Senior Members dan seluruh kader benang biru GMKI Cabang Tana Toraja yang selalu membantu dan memberi semangat selama penulisan sampai tesis ini boleh dirampungkan.
11. Rekan-rekan fungsionaris Badan Pengurus Cabang GMKI Tana Toraja masa bakti 2024-2026 yang selalu membantu dan memberi semangat selama penulisan sampai tesis ini boleh dirampungkan.
12. Keluarga besar Dr. Petrus Tiranda, M.Th dan bapak Daud Tiranda yang telah memotivasi penulis dalam penyusunan dan penyelesaian studi selama di kampus IAKN Toraja.
13. Kedua orang tua yang saya cintai, serta saudara-saudara penulis; Feri Limbong, Marthen Sakke, John, Cristina Appang, Alnus, Erni Bungan dan Agustinus Lambi yang tidak pernah kenal lelah dalam mendukung, mendoakan dan memotivasi penulis dalam perjalanan penyelesaian studi.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun, penulis berharap kiranya karya tulis ini dapat memberi manfaat kepada semua pembaca.

Tana Toraja, Desember 2025

Penulis

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
SURAT KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIARISME	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Metode Penelitian.....	9
G. Sistematika Penulisan	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Konsep Dasar Pemberdayaan.....	11
1. Defenisi dan Hakekat Pemberdayaan	11
2. Prinsip-prinsip Pemberdayaan dan Indikator Tercapainya Pemberdayaan.....	14
B. Pemberdayaan Berbasis Gereja.....	17
1. Konsep Gereja dan Panggilannya	17
2. Teologi Diakonia Sebagai Basis Pemberdayaan	21
3. Model Pemberdayaan Berbasis Komunitas Gereja.....	25
C. Teori Pemberdayaan Ekonomi Jemaat.....	27
1. Defenisi Pemberdayaan Ekonomi Jemaat.....	27
2. Strategi dan Tahapan Pemberdayaan Ekonomi	31
D. Teori Kepemimpinan Gereja Dalam Pemberdayaan.....	40
1. Konsep Dasar Kepemimpinan Kristen.....	40
2. Strategi Kepemimpinan yang Memberdayakan (<i>Empowerment</i> <i>Leadership</i>)	44
a. Memotivasi.....	47
b. Memfasilitasi.....	50
c. Memanajerial	52

d. Keteladanan	55
e. Kemitraan	59
BAB III METODE PENELITIAN.....	63
A. Jenis Metode Penelitian.....	63
B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	64
C. Waktu dan Tempat Penelitian	65
D. Jenis Data	65
1. Data Primer	65
2. Data Sekunder	66
E. Informan	66
F. Teknik Pengumpulan Data	67
1. Teknik Pengumpulan Data Dokumen	67
2. Wawancara.....	67
3. Studi Kepustakaan.....	68
G. Teknik Analisis Data	68
1. Reduksi Data	69
2. Penyajian Data	69
3. Penarikan Kesimpulan	70
H. Instrumen Penelitian	70
I. Jadwal Penelitian	71
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS.....	73
A. Memotivasi Jemaat dalam Pemberdayaan Ekonomi	73
B. Memfasilitasi Jemaat dalam Pemberdayaan Ekonomi	75
C. Memanajerial Pemberdayaan Ekonomi Jemaat	78
D. Memberi Keteladanan dalam Pemberdayaan Ekonomi Jemaat	80
E. Membangun Kemitraan dalam Pemberdayaan Ekonomi Jemaat	83
BAB IV PENUTUP	86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	89
LAMPIRAN.....	
CURRICULUM VITAE	