

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Kepemimpinan secara umum adalah kemampuan yang dimiliki seseorang untuk memengaruhi orang lain untuk mencapai suatu tujuan peran pemimpin sangat penting bagi kemajuan dan kemunduran dalam suatu organisasi.¹ Pemimpin dalam konteks gereja memiliki tanggung jawab untuk membimbing dan mengarahkan, pemimpin dalam gereja tidak hanya sekedar memegang jabatan tetapi juga memiliki panggilan dan tanggung jawab rohani untuk melayani, seluruh anggota jemaat.²

Kepemimpinan melayani atau *servant leadership* adalah kepemimpinan yang mengutamakan kebutuhan dan kepentingan orang lain, atau bawahannya dari pada kepentingan sendiri. *Servant leadership* merujuk pada pelayanan, yang mementingkan pelayanan kepada anggotannya. Dalam konteks gereja, kepemimpinan ini sangat relevan sejalan dengan teladan Yesus Kristus yang datang bukan untuk dilayani, melainkan melayani, oleh karena itu pemimpin dalam gereja dituntut untuk menjadi seorang pelayan kepada anggota jemaatnya.³ Kepemimpinan yang melayani

¹ Sari, *Teori-Teori Kepemimpinan Kepemimpinan Dalam Pendidikan* (Jambi:Media Publising, 2025).16.

² Sobry Sutikno, *Pemimpin Dan Kepemimpinan Tips Praktis Untuk Menjadi Pemimpin Yang Diidolakan* (Lombok: Holistica, 2018), 19.

³ Yohanes Parapat "Servant Leadership Dalam Organisasi Kristen: Antara Gaya Kepemimpinan dan Ciri Utama" *Jurnal Teologi Praktika* Vol. 2, No 2 (2021) : 144.

ini memberdayakan orang lain melalui keteladanan, melakukan bimbingan, menyatakan kepedulian, memahami apa yang dirasakan pengikut, membangun rasa percaya, lebih memetingkan kepentingan bawahan dan memberi dukungan kepada bawahan.

Pemuda merupakan bagian penting dalam kehidupan dan keberlangsungan pelayanan gereja, di mana mereka tidak hanya dipandang sebagai generasi penerus, tetapi juga sebagai potensi utama yang dapat menggerakkan berbagai bentuk pelayanan gereja. Generasi muda perlu dilengkapi dengan nilai-nilai yang dapat menjadi pondasi yang kuat dalam menentukan sikap dan perilaku, sehingga tercermin karakter pemuda yang bersedia terlibat dalam pelayanan. Pelayanan terhadap pemuda adalah tugas yang penting bagi pemimpin dalam gereja, oleh karena itu, keterlibatan pemuda dalam berbagai pelayanan gereja menjadi salah satu faktor penentu keberlangsungan pertumbuhan gereja.⁴

Dalam pelayanan gereja pemuda di GPSDI Jemaat Dasiriri pemuda tidak aktif dalam pelayanan, pelayanan yang dimaksud yaitu pelayanan *singers*, dan pelayanan dibidang musik, dari pelayanan tersebut pemuda tidak aktif dalam pelayanan karena kurangnya motivasi, dan dorongan dari pemimpin. Dilihat dari tidak adanya program pelayanan yang di buat oleh

⁴ Sony Pinem, "Mengoptimalkan Kepemimpinan Gembala Dengan Kualitas Pelayanan Gereja," *Jurnal Teologi Dan PAK* Vol.8, no. 1 (2025): 17-18; Sony Pinem, "Mengoptimalkan Kepemimpinan Gembala Dengan Kualitas Pelayanan Gereja," *Jurnal Teologi Dan PAK* Vol.8, no. 1 (2025): 16.

pemimpin sehingga tidak ada ruang bagi pemuda untuk terlibat dalam pelayanan. Tidak adanya jadwal pelayanan pemuda sehingga yang dilibatkan hanya saja pemuda yang rajin mengikuti ibadah sehingga pemuda yang jarang hadir dalam ibadah tidak dilibatkan dalam pelayanan, maka dari itu perlu adanya pembinaan, dan pelatihan dari pemimpin terhadap pemuda. Yang dilibatkan dalam pelayanan jika ada kegiatan yang dilakukan di gereja yaitu majelis, dari hal ini tidak ada kesempatan yang di berikan kepada pemuda untuk melayani di gereja, seharusnya pemuda yang dilibatkan supaya melatih mereka untuk tampil dan percaya diri saat melayani.

Berdasarkan observasi awal yang dilakukan pada tanggal 29 Maret 2026, dapat divisualisasikan dalam bentuk tabel dibawah ini.

Tabel 1.1 Kegiatan ibadah pemuda

No	Nama-Nama Pemuda	Kegiatan	Hari/Tanggal	Keterangan
1.	Marsela	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
2.	Angelin	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
3.	Maya	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
4.	Erwin	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
5.	Stevany	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
6.	Adelia	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
7.	Fista	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
8.	Dista	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
9.	Fitra	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X

10.	Andri	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
11.	Defri	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
12.	Natalia	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
13.	Trivani	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
14.	Yustin	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
15.	Nia	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
16.	Uci	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
17.	Wiwin	Ibadah pemuda	Ibadah pemuda	✓
18.	Ike	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
19.	Jovani	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
20.	Joana	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
21.	Windry	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
22.	Nita	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
23.	Agus Tera	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
24.	Yabes	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
25.	Chika	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
26.	Ikel	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
27.	Lidia	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
28.	Rosly	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
29.	Yoel	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
30.	Yohan	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
31.	Misyel	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
32.	Ontel	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓

33.	Givran	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
34.	Tiku	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
35.	Rassi	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
36.	Evan	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
37.	Almendo	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
38.	Midian	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
39.	Astrid	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
40.	Egar	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
41.	Ruben	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
42.	Duma	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
43.	Jery	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
44.	Resia	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
45.	Eva	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
46.	Mexin	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
47.	Gita	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓
48.	Miriam	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
49.	Putri	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	X
50.	Alsya	Ibadah pemuda	Sabtu 28 Maret 2026	✓

Total kehadiran pemuda: 20 Orang

Tabel 1. 2

No	Nama	Kegiatan	Hari/Tanggal	Keterangan
1.	Marsela	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
2.	Angelin	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓

3.	Maya	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
4.	Erwin	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
5.	Stevany	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
6.	Adelia	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
7.	Fista	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
8.	Dista	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
9.	Fitra	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
10.	Andri	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
11.	Defri	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
12.	Natalia	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
13.	Trivani	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
14.	Yustin	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
15.	Nia	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
16.	Uci	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
17.	Wiwin	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
18.	Ike	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
19.	Jovani	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
20.	Joana	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
21.	Windry	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
22.	Nita	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
23.	Agus tera	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
24.	Yabes	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
25.	Chika	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓

26.	Ikel	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
27.	Lidia	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
28.	Rosly	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
29.	Yoel	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
30.	Yohan	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
31.	Misyel	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
32.	Ontel	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
33.	Givran	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
34.	Tiku	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
35.	Rassi	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
36.	Evan	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
37.	Almendo	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
38.	Midian	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
39.	Astrid	Pesekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
40.	Egar	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
41.	Ruben	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
42.	Duma	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
43.	Jery	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
44.	Resia	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
45.	Mexin	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
46.	Gita	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
47.	Miriam	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓
48.	Putri	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	✓

49.	Alsyia	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X
50.	Eva	Persekutuan doa	Jumat 27 Maret 2026	X

Total kehadiran pemuda di persekutuan doa 20 Orang

Berdasarkan kedua tabel di atas dapat diamati bahwa masih sedikit pemuda yang terlibat dalam pelayanan gereja dari jumlah pemuda 50 orang hanya 20 orang yang aktif. Kemudian wawancara, dan observasi awal kepada Melinda, ketua pemuda mengatakan bahwa kehadiran pemuda dalam ibadah hari minggu dan ibadah pemuda di hari sabtu masih sangat rendah terbukti dari kehadiran keikutsertaan pemuda dalam kegiatan gereja seperti ibadah hari minggu, ibadah pemuda, ibadah persekutuan doa, pemuda yang hadir hanya 20 orang dibandingkan dengan jumlah pemuda yang ada yaitu 50 orang,⁵ sedangkan yang tidak hadir 30 orang disebabkan karena adanya faktor malas, tidak mau pergi ibadah jika tidak pergi temannya, adanya faktor kurang percaya diri, tidak ada program pelayanan, tidak ada pelatihan, tidak diberikan kesempatan, serta kurangnya pembinaan dan motivasi dari pemimpin kepada pemuda.

Penelitian terdahulu oleh Citra dengan judul Peran Pemimpin Jemaat Untuk Meningkatkan Keterlibatan Pemuda Dalam Pelayanan Gereja Angin-Angin, dalam penelitian ini disimpulkan bahwa peran pemimpin jemaat harus mampu untuk memberikan motivasi kepada anggota jemaat khususnya

⁵ M. Wawancara Dengan Pengurus Pemuda GPSDI Jemaat Dassiri 14 Maret 2026.

pemuda untuk terlibat aktif dalam pelayanan.⁶ Dalam penelitian yang dilakukan oleh Heryanto dengan judul Peran Pemimpin Gereja Dalam Kepemimpinan Pelayanan Kaum Muda Masa Kini. Kesimpulan dalam penelitian ini bahwa sebagai pemimpin dalam gereja memiliki peran membimbing dan mendorong pemuda untuk terlibat aktif dalam pelayanan gereja.⁷

Dari kedua penelitian terdahulu memiliki perbedaan dengan penelitian yang akan dilakukan yaitu penelitian ini fokus pada peran pemimpin terhadap keterlibatan pemuda dalam pelayanan gereja di GPSDI Jemaat Dassiriri. Kebaruan penelitian ini terletak pada fokus kajian yang mengaitkan peran pemimpin dengan keterlibatan pemuda dalam pelayanan gereja melalui pendekatan teori kepemimpinan melayani. Berbeda dengan penelitian sebelumnya yang membahas peran pemimpin gereja secara umum, penelitian ini secara khusus menyoroti bagaimana pemimpin menerapkan nilai-nilai kepemimpinan yang melayani, seperti memberi teladan, membimbing, memotivasi, memberdayakan, dan memperhatikan, kebutuhan jemaat, khususnya pemuda. Jika pemuda tidak dilibatkan sejak dini, maka keberlangsungan pelayanan gereja dapat terhambat oleh karena itu, penelitian ini penting dilakukan untuk mengetahui bagaimana pemimpin

⁶ Citra "Peran Pemimpin Jemaat Untuk Meningkatkan Keterlibatan Pemuda Dalam Pelayanan Gereja Angin- Angin, Institut Agama Kristen Negeri Toraja, 2025.

⁷ Heryanto, "Peran Pemimpin Gereja Dalam Kepemimpinan Pelayanan Kaum Muda Masa Kini," *Jurnal Teologi Dan Kepemimpinan Kristen* Vol.5, no. 1 (2020): 68.

dapat memotivasi, membimbing, dan memberdayakan pemuda agar terlibat aktif dalam pelayanan di GPSDI jemaat Dassiriri.

Pendekatan keilmuan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kepemimpinan kristen dengan perspektif teologis praktis yang didasarkan pada teori kepemimpinan melayani menurut Robert K. Grenleeaf. Pendekatan ini menekankan bahwa seorang pemimpin gereja tidak hanya berperan sebagai pengarah atau pengelola organisasi gereja, tetapi juga sebagai pelayan yang mengutamakan kebutuhan jemaatnya,⁸ Melalui pendekatan ini, penelitian akan menganalisis bagaimana peran pemimpin di GPSDI jemaat Dassiriri menerapkan nilai-nilai kepemimpinan melayani yang mendorong pemuda agar lebih aktif terlibat dalam berbagai kegiatan pelayanan gereja.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana peran pemimpin terhadap keterlibatan pemuda dalam pelayanan gereja di GPSDI Jemaat Dasiriri?

C. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui peran pemimpin terhadap keterlibatan pemuda dalam pelayanan gereja di GPSDI Jemaat Dasiriri.

⁸ Dimas Ardi Nugraha, "Kepemimpinan Yang Melayani Sebuah Kajian Literatur," *Jurnal Of Management and Social Sciences (JMSC)* Vol.1, no. 3 (2023): 30.

D. Manfaat Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini dapat memberikan sumbangsih wawasan kepada lembaga pendidikan perguruan tinggi khususnya IAKN Toraja dalam meningkatkan kurikulum dan program pendidikan untuk mempersiapkan mahasiswa dalam dunia kerja, khususnya prodi kepemimpinan kristen dalam mata kuliah pengantar teori kepemimpinan.

2. Manfaat Praktis

a. Bagi pemimpin gereja

Penelitian ini dapat menjadi bahan evaluasi bagi pemimpin di GPSDI Jemaat Dassiriri dalam mengembangkan pola kepemimpinan yang efektif, inspiratif, dan membangun kedekatan dengan pemuda.

b. Bagi pemuda

Memberikan pemahaman tentang pentingnya peran pemimpin dalam membangun motivasi, pembinaan rohani, serta pemberian ruang pelayanan bagi pemuda agar lebih aktif dan bertanggung jawab.

E. Sistematika Penulisan

BAB I Pendahuluan terdiri dari latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II Landasan teori, teori tentang kepemimpinan *servant leadership* mencakup: Pengertian kepemimpinan, pengertian kepemimpinan

yang melayani, karakteristik kepemimpinan melayani, ciri-ciri kepemimpinan yang melayani, gembala sebagai pemimpin, tantangan gembala sebagai pemimpin, peran gembala sebagai pemimpin, dan peran pemuda dalam pelayanan gereja yang mencakup: Pengertian pemuda, tantangan pemuda dalam pelayanan gereja, peran pemuda dalam pelayanan gereja.

BAB III Metode penelitian terdiri dari jenis metode penelitian, gambaran umum lokasi penelitian, waktu dan tempat penelitian, jenis data, teknik pengumpulan data, narasumber/informan, teknisk analisis data, keabsahan data, dan jadwal penelitian.

BAB IV Temuan Hasil penelitian dan analisis yang mencakup: Deskripsi hasil penelitian, analisis penelitian.

BAB V Penutup terdiri dari: Kesimpulan dan saran.