

**ANALISIS PERAN MANAJEMEN GEREJA TERHADAP
KETIDAKTERATURAN PELAYANAN SEKOLAH
MINGGU DI TEMPAT KEBAKTIAN
PANGKUNG BATU**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**RENI YANTI MUSA
3020229481**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Peran Manajemen Gereja Terhadap Ketidakteraturan
Pelayanan Sekolah Minggu Di Tempat Kebaktian Pangkung
Batu

Disusun oleh :

Nama : Reni Yanti Musa

NIRM : 3020229481

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada saat ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 11 Juni 2026

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Hasrat Dewy Rante Allo, S.Th., M.M.G.
NIDN. 2212047701

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Peran Manajemen Gereja Terhadap Ketidakteraturan Pelayanan Sekolah Minggu di Tempat Kebaktian Pangkung Batu

Disusun oleh :

Nama : Reni Yanti Musa
NIRM : 3020229481
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh:

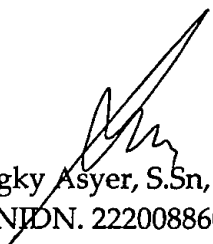
I. Anissa Citra Paongan, M.Pd.
II. Hasrat Dewy Rante Allo, S.Th, M.M.G.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tana Toraja tanggal 17 Juni 2026 dan diyudisium tanggal 30 Juli 2026.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

Penguji Pendamping,

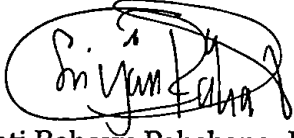

Vangky Asyer, S.Sn, M.Sn.
NIDN. 2220088601

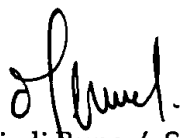

Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

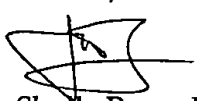
Sekretaris,


Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701


Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
NIDN. 2216099501

Mengetahui

Dekan,


Dr. Calvin Sholla Rupa, M.Th.
NIDN. 2208108201

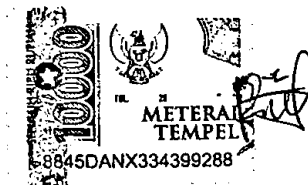
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reni Yanti Musa
NIRM : 3020229481
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Analisis Peran Manajemen Gereja Terhadap Ketidakteraturan Pelayanan Sekolah Minggu Di Tempat Kebaktian Pangkung Batu

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 22 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan



Reni Yanti Musa
NIRM. 3020229481

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Reni Yanti Musa
NIRM : 3020229481
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Analisis Peran Manajemen Gereja Terhadap Ketidakteraturan Pelayanan Sekolah Minggu Di Tempat Kebaktian Pangkung Batu

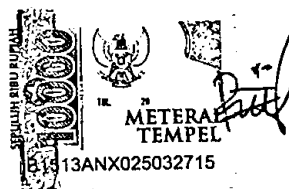
Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

“ Analisis Peran Manajemen Gereja Terhadap Ketidakteraturan Pelayanan Sekolah Minggu Di Tempat Kebaktian Pangkung Batu ”

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 22 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan



Reni Yanti Musa
NIRM. 3020229481

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puji Syukur kepada Tuhan yang Maha Esa dan atas dukungan doa dari orang-orang tercinta hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan Bahagia penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta saya yang tidak pernah berhenti mendoakan, mendukung, dan memberikan motivasi kepada saya selama menuntut ilmu. Terima kasih atas semua berkat doa, kasih sayang, pengorbanan dan dukungan kepada saya sehingga bisa sampai pada titik ini. Sehat selalu dan hiduplah lebih dan lebih lama lagi.
2. Saudara-saudariku yang senantiasa memberikan motivasi, perhatian, dan doa sehingga saya dapat menyelesaikan studi ini
3. Kedua dosen pembimbing saya yang dengan sabar memberikan arahan, masukan, dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Sahabat dan teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama menempuh pendidikan.
5. Almamater tercinta, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, yang telah menjadi tempat saya belajar, bertumbuh, dan mengembangkan pengetahuan serta karakter.

MOTTO

**"Kesuksesan bukan hanya tentang mencapai tujuan, tetapi
tentang kesetiaan menjalani setiap proses dengan kerja
keras,doa, dan kesetiaan."**

**"Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, dan janganlah bersandar
kepada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu maka Ia akan
meluruskan jalanmu."**

(Amsal 3:5-6)

**"Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apa pun juga, tetapi nyatakanlah
dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan
dengan ucapan Syukur."**

(Filipi 4:6)

**"Ucaplah syukur senantiasa atas segala sesuatu dalam nama Tuhan kita Yesus
Kristus kepada Allah dan Bapa kita."**

(Efesus 5:20)

"Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang."

(Amsal 23:18)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan peran manajemen gereja terhadap ketidakteraturan pelayanan Sekolah Minggu di Tempat Kebaktian Pangkung Batu. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap majelis, pengurus, pelayan, dan anak Sekolah Minggu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen gereja telah diterapkan melalui fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Aspek yang paling kuat terdapat pada perencanaan, yang ditandai dengan kejelasan tujuan pelayanan dan adanya program kerja. Sementara itu, ketidakteraturan pelayanan masih terjadi karena pelaksanaan dan pengawasan belum berjalan optimal, yang terlihat dari rendahnya kehadiran sebagian pelayan, kurangnya komitmen terhadap jadwal pelayanan, kendala transportasi, serta tindak lanjut evaluasi yang belum maksimal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa ketidakteraturan pelayanan Sekolah Minggu bukan disebabkan oleh tidak adanya manajemen gereja, melainkan karena pelaksanaan fungsi-fungsi manajemen yang belum optimal dan konsisten.

Kata Kunci: Manajemen Gereja, Pelayanan Sekolah Minggu, Ketidakteraturan Pelayanan.

ABSTRACT

This study aims to describe the role of church management in the irregularity of Sunday School services at the Pangkung Batu Worship Center. The study used qualitative methods with a descriptive approach. Data were obtained through interviews, observations, and documentation with the Sunday School council, administrators, servants, and children. The results indicate that church management has been implemented through planning, organizing, implementing, and supervising functions. The strongest aspect is planning, characterized by clear service objectives and a work program. Meanwhile, irregularity in services persists because implementation and supervision have not been optimal, as evidenced by low attendance among servants, a lack of commitment to the service schedule, transportation constraints, and suboptimal evaluation follow-up. This study concludes that the irregularity of Sunday School services is not caused by a lack of church management, but rather by the suboptimal and inconsistent implementation of management functions.

Keywords: Church Management, Irregular Services, Sunday School Service.