

**ANALISIS PARTISIPASI JEMAAT DALAM PENGAMBILAN
KEPUTUSAN TERKAIT KEPEMIMPINAN MAJELIS
DI JEMAAT IMANUEL BUKU PONGO'**



SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Budaya Dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen (IAKN) Toraja Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**SARTIKE RATTE KARUA
3020228930**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Partisipasi Jemaat Dalam Pengambilan
Keputusan Terkait Kepemimpinan Majelis di Jemaat
Immanuel Buku Pongo'

Disusun oleh :

Nama : Sartike Ratte Karua

NIRM : 3020228930

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya Dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 15 Juni 2026

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

Anissa Citra Paongan, M.Pd.

NIDN. 2215089401

Pembimbing II,

Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.

NIDN. 220204970

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Partisipasi Jemaat Dalam Pengambilan Keputusan
Terkait Kepemimpinan Majelis Di Jemaat Imanuel Buku Pongo'

Disusun oleh :

Nama : Sartike Ratte Karua
NIRM : 3020228930
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

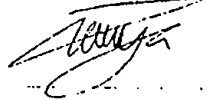
Dibimbing oleh:

I. Anissa Citra Paongan, M.Pd.
II. Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1)
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 17 Juni 2026 dan
diyudisium 30 Juli 2026.

Dewan Penguji

Penguji Utama,



Zefanya Sambira, M.Pd.
NIDN. 2031019203

Penguji Pendamping,



Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



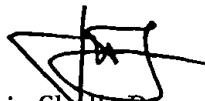
Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

Sekretaris,



Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag.
NIDN. 2216099501

Mengetahui
Dekan,



Dr. Calvin Sholla Rupa, M.Th.
NIDN. 2208108201

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

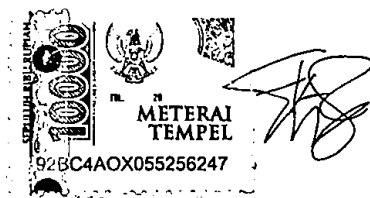
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sartike Ratte Karua
NIRM : 3020228930
Program Studi : *Kepemimpinan Kristen*
Judul Skripsi : Analisis Partisipasi Jemaat Dalam Pengambilan
Keputusan Terkait Kepemimpinan Majelis Di
Jemaat Imanuel Buku Pongo'

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 22 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,



Sartike Ratte Karua
NIRM. 3020228930

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sartike Ratte Karua
NIRM : 3020228930
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-Exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul :

**Analisis Partisipasi Jemaat Dalam Pengambilan Keputusan Terkait
Kepemimpinan Majelis Di Jemaat Imanuel Buku Pongo'**

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab I dan Bab V) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Tana Toraja, 22 Juli 2026

Yang Membuat Pernyataan,



Sartike Ratte Karua
NIRM. 3020228930

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, penulis mempersembahkan tulisan ini kepada kedua orang tua dan keluarga tercinta atas doa, kasih sayang, serta dukungan yang tiada henti. Penulis juga mempersembahkan karya ini kepada dosen, sahabat, dan seluruh pihak yang telah memberikan bimbingan, motivasi, serta bantuan selama proses penyusunan skripsi. Akhirnya, karya sederhana ini dipeesembahkan kepada almamater tercinta, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, sebagai rasa syukur atas setiap proses pembelajaran yang telah penulis lalui.

HALAMAN MOTTO

“Tuhan tidak pernah menjanjikan proses yang mudah, tetapi Tuhan selalu menyertai setiap langkah hingga garis akhir”

“Kesabaran mengajarkan bahwa setiap proses memiliki waktunya, dan setiap perjuangan akan menemukan akhirnya”

Aku Tahu, Bahwa Engkau Sanggup Melakukan Segala Sesuatu, Dan Tidak Ada Rencana-Mu Yang Gagal.

(Ayub 42:2)

“Bila Esok Nanti Kau Sudah Lebih Baik, Jangan Lupakan Masa-Masa Sulitmu, Ceritakan Kembali Pada Dunia, Caramu Merubah Keluh Jadi Senyuman”

(Andmesh Kamelang)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan memahami partisipasi jemaat dalam pengambilan keputusan serta keterkaitannya dengan kepemimpinan majelis di Gereja Toraja Jemaat Imanuel Buku Pongo'. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap proponent, majelis gereja, dan jemaat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa majelis telah memberikan kesempatan kepada jemaat untuk terlibat dalam pengambilan keputusan melalui rapat, penyampaian pendapat, komunikasi yang terbuka, serta berbagai bentuk dukungan untuk meningkatkan partisipasi jemaat. Namun, tingkat partisipasi jemaat masih tergolong rendah. Sebagian jemaat merasa bahwa pendapat dan usulan yang disampaikan belum sepenuhnya diperhatikan dalam keputusan yang dihasilkan, sehingga mereka kurang terdorong untuk hadir dan terlibat aktif dalam rapat gereja. Penelitian ini menyimpulkan bahwa partisipasi jemaat dalam pengambilan keputusan belum berjalan secara optimal meskipun ruang keterlibatan telah disediakan oleh majelis gereja.

Kata Kunci: Partisipasi Jemaat, Pengambilan Keputusan, Kepemimpinan Partisipatif, Majelis Gereja

ABSTRACT

This study aims to analyze and understand congregational participation in decision making and its relationship to the leadership of the assembly in Gereja Toraja Jemaat Imanuel Buku Pongo'. This study used a qualitative descriptive method. Data were obtained through interviews, observations, and documentation with proponents, the church council, and the congregation. The results indicate that the council has provided opportunities for congregational involvement in decision-making through meetings, the expression of opinions, open communication, and various forms of support to increase congregational participation. However, the level of congregational participation remains relatively low. Some congregation members feel that their opinions and suggestions are not fully considered in the resulting decisions, thus they are less motivated to attend and actively participate in church meetings. This study concludes that congregational participation in decision-making has not been optimal, despite the space provided by the church council.

Keywords: Congregational Participation, Decision-Making, Participative Leadership, Church Council