

**ANALISIS STRATEGI KEPEMIMPINAN KETUA PPGTM DALAM
REVITALISASI PEMUDA DI GEREJA TORAJA MAMASA
JEMAAT EFRATA KLASIS PANA**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**KARLINA KOMBA'
3020218506**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Strategi Kepemimpinan Ketua PPGTM Dalam Revitalisasi
Pemud di Gereja Toraja Mamasa Jemaat Efrata Klasik Pana.

Disusun Oleh :

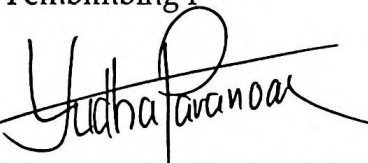
Nama : Karlina Komba'
NIRM : 3020218506
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki, berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 11 Desember 2025

Mengetahui,

Pembimbing I


Andres Barata Yudha, S.Th, M.Th, Ph.D.
NIDN. 2013108601

Pembimbing II


Hasrat Dewy Rante Allo, M.MG.
NIDN. 229079701

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Strategi Kepemimpinan Ketua PPGM dalam Revitalisasi Pemuda di Gereja Toraja Mamasa Jemaat Efrata Klasik Pana.

Disusun oleh :

Nama : Karlina Komba'
NIRM : 3020218506
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh:

I. Andres Barata Yudha, M.Th., Ph.D.
II. II. Hasrat Dewy Rante Allo, M.MG.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 17 Desember 2025 dan diyudisium tanggal 29 Desember 2025

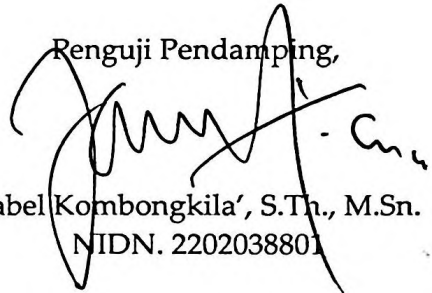
Dewan Penguji

Penguji Utama,



Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
NIDN. 2203037504

Penguji Pendamping,



Habel Kombongkila', S.Th., M.Sn.
NIDN. 2202038801

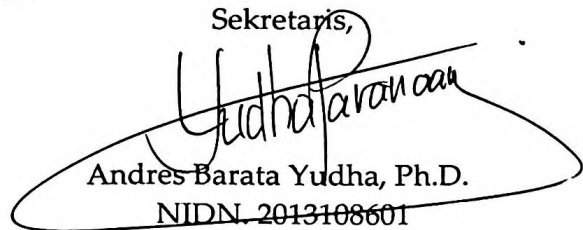
Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.
NIDN. 2229039301

Sekretaris,



Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN. 2013108601

Mengetahui
Dekan,



Dr. Calvin Sholla Rupa, M.Th.
NIDN. 2208108201

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Karlina Komba'
NIRM : 3020218506
Fakultas : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Analisis Strategi Kepemimpinan Ketua PPGTM Dalam Revitalisasi Pemuda di Gereja Toraja Mamasa Jemaat Efrata Klasik Pana.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 20 Januari 2025

Yang membuat pernyataan



Karlina Komba'
NIRM. 3020218506

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Karlina Komba'

NIRM : 3020218506

Fakultas/Program Studi : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
(FBKK) Kepemimpinan Kristen.

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul:

"Analisis Strategi Kepemimpinan Ketua PPGTM Dalam Revitalisasi Pemuda di Gereja Toraja Mamasa Jemaat Efrata Klasik Pana."

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikannya sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian persyaratan saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 20 Januari 2025

Yang membuat pernyataan



Karlina Komba'
NIRM. 3020218506

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tulisan ini kupersembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus karena selalu menopang dan menuertai penulis selama menempuh pendidikan di kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Skripsi ini penulis persembahkan kepada kedua orang terkasih, Ayahanda Timotius Tappi' dan Ibunda Karianti Kombong dan saudara saudariku yang telah memotivasi penulis dan senantiasa memberikan dukungan dan doa dalam menempuh pendidikan. Terima kasih setiap pengorbanan yang telah dikorbankan selama penulis menempuh pendidikan di kampus ini dengan baik, semua boleh terjadi karena campur tangan Tuhan dan dukungan serta doa dari kita sekalian.
3. Dengan penuh syukur, kupersembahkan skripsi ini untuk keluarga dan sahabatku, yang selalu memberikan semangat dan motivasi.

Terima Kasih

HALAMAN MOTTO

“Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keiklasan, menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”

“kuatkanlah hatimu dan beranilah. Jangan takut dan jangan gentar terhadap mereka, sebab Tuhan Allahmu, menyertai engkau. Ia tidak akan meninggalkan engkau dan tidak akan mengabaikan engkau”

Ulangan 31:6

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji rendahnya partisipasi pemuda PPGTM di Jemaat Efrata Klasik Pana' yang hanya 15-20 dari 45 anggota terlibat aktif dalam pelayanan gereja. Tujuan penelitian adalah menganalisis strategi kepemimpinan Ketua PPGTM dalam merevitalisasi pemuda menggunakan teori kepemimpinan transformasional Kotter dan teori revitalisasi organisasi Gouillart-Kelly. Metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi terhadap Ketua PPGTM, anggota pemuda, pendeta, dan majelis gereja. Hasil penelitian menunjukkan strategi kepemimpinan Ketua PPGTM belum optimal dalam mengimplementasikan kedua kerangka teori secara komprehensif. Berdasarkan teori Kotter, kedelapan tahapan kepemimpinan transformasional belum dilaksanakan secara sistematis kesadaran urgensi perubahan belum merata, koalisi pemandu belum solid, visi belum terartikulasi dengan jelas, komunikasi tidak efektif, pemberdayaan anggota terbatas, pencapaian jangka pendek tidak dirayakan, konsolidasi perubahan tidak berkelanjutan, dan budaya baru belum tertanam. Berdasarkan teori Gouillart-Kelly, pendekatan fokus pasar (*achieve market focus*) belum optimal karena program tidak mengakomodasi keberagaman kebutuhan pemuda, penciptaan program baru (*invent new business*) terbatas tanpa inovasi signifikan, dan pemanfaatan teknologi informasi (*changing the rules through information technology*) hampir tidak ada. Strategi kepemimpinan yang ada masih reaktif, konvensional, dan belum mengintegrasikan kedua teori secara holistik untuk mencapai revitalisasi pemuda yang efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Strategi Kepemimpinan, Revitalisasi Pemuda, Kepemimpinan Transformasional, PPGTM

ABSTRACT

This research examines the low participation of PPGTM youth in Efrata Congregation Pana' Classis, where only 15-20 out of 45 members are actively involved in church ministry. The research objective is to analyze the leadership strategy of PPGTM Chair in revitalizing youth using Kotter's transformational leadership theory and Gouillart-Kelly's organizational revitalization theory. Qualitative research method with case study approach was conducted through in-depth interviews, observation, and documentation involving PPGTM Chair, youth members, pastor, and church council. Research findings indicate that PPGTM Chair's leadership strategy has not optimally implemented both theoretical frameworks comprehensively. Based on Kotter's theory, the eight stages of transformational leadership have not been systematically executed urgency awareness remains uneven, guiding coalition is not solid, vision is not clearly articulated, communication is ineffective, member empowerment is limited, short-term wins are not celebrated, change consolidation is not sustained, and new culture is not embedded. Based on Gouillart-Kelly's theory, market focus approach (achieve market focus) is not optimal as programs do not accommodate diverse youth needs, new business creation (invent new business) is limited without significant innovation, and information technology utilization (changing the rules through information technology) is almost non-existent. Existing leadership strategy remains reactive, conventional, and has not integrated both theories holistically to achieve effective and sustainable youth revitalization.

Keywords: Leadership Strategy, Youth Revitalization, Transformational Leadership, PPGTM