

**PERAN KEPEMIMPINAN FUNGSIONAL KEPALA LEMBANG  
DALAM MEMELIHARA TOLERANSI BERAGAMA DI  
LEMBANG RANO KABUPATEN TANA TORAJA**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**DIA BATO SALLE  
3020228927**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Peran Kepemimpinan Fungsional Kepala Lembang dalam  
Memelihara Toleransi Beragama di Lembang Rano, Kabupaten  
Tana Toraja

Disusun Oleh :

Nama : Dia Bato Salle

NIRM : 3020228927

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

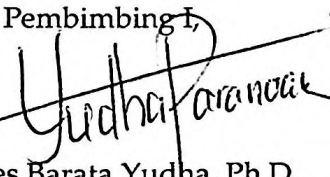
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki, berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka proposal ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian proposal yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.


Tana Toraja, 26 Januari 2026

Mengetahui,

Pembimbing I,

  
Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN.-2013108601

Pembimbing II,

  
Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.  
NIDN. 2003037504

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Peran Kepemimpinan Fungsional Kepala Lembang dalam Memelihara Toleransi Beragama di Lembang Rano, Kabupaten Tana Toraja.


Disusun oleh :  
Nama : Dia Bato Salle  
NIRM : 3020228927  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :  
I. Andres Barata Yudha, Ph.D.  
II. Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.

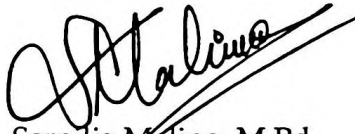
Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 17 Desember 2025 dan diyudisium tanggal 29 Desember 2025.

### Dewan Penguji

Penguji Utama,

  
Anissa Citra Paognganan, M.Pd.  
NIDN. 2215089401

Penguji Pendamping,

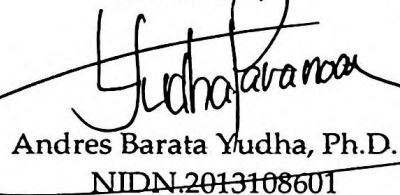
  
Sernilia Malino, M.Pd.  
NIDN. 2209108901

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

  
Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.  
NIDN. 2229039301

Sekretaris,

  
Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN. 2013108601

Mengetahui  
Dekan,

  
Dr. Calvin Sholla Rupa, M.Th.  
NIDN. 2208108201

## HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dia Bato Salle  
NIRM : 3020228927  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Peran Kepemimpinan Fungsional Kepala  
Lembang dalam Memelihara Toleransi  
Beragama di Lembang Rano, Kabupaten Tana  
Toraja.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 28 Januari 2026

Yang Membuat Pernyataan



Dia Bato Salle

NIRM. 3020228927

## SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Dia Bato Salle  
NIRM : 3020228927  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

**“Peran Kepemimpinan Fungsional Kepala Lembang Dalam Memelihara Toleransi Beragama di Lembang Rano, Kabupaten Tana Toraja”.**

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini ( Bab 1 dan Bab 5) pada *repository* Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 28 Januari 2026  
Yang Membuat Pernyataan



**Dia Bato Salle**  
**NIRM. 3020228927**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Ayah Paulus Porra dan Ibu Yohana Manan, yang telah melahirkan, membesarkan, dan mendidik penulis dengan penuh cinta kasih. Terima kasih atas doa yang tak pernah putus, kasih sayang yang tulus dan tak ternilai, serta pengorbanan tanpa pamrih dalam segala keadaan. Dukungan, kesabaran, yang diberikan menjadi sumber kekuatan dan motivasi utama bagi penulis dalam menempuh seluruh proses pendidikan hingga penyusunan skripsi ini.
2. Saudara kandung penulis, Anse Lembang, Risma, Meti Bato Salle, Deka Bato Salle, dan Rinto Bato Salle, yang senantiasa memberikan cinta yang tulus dan dukungan tanpa syarat . Terima kasih telah menjadi support system terbaik bagi penulis, yang selalu berusaha mencukupkan segala kebutuhan, membantu penulis mengejar ketertinggalan dari yang lain, serta senantiasa menunjukkan kesabaran, pengertian, dan kasih sayang . Kehadiran, perhatian dan kebersamaan kalian menjadi sumber semangat, penghiburan, dan kekuatan bagi penulis dalam

menghadapi setiap proses dan tantangan selama masa studi hingga terselesaikannya skripsi ini.

3. Diri saya sendiri, Dia Bato Salle, seorang perempuan berumur 22 tahun yang tidak pernah membayangkan mampu sampai pada tahan menyusun dan menyelesaikan skripsi ini. Perjalanan ini dipenuhi dengan keraguan, kelelahan, dan dilema antara melanjutkan atau berhenti, di tengah berbagai tantangan yang harus dihadapi. Namun, apresiasi sebesar-besarnya patut diberikan kepada diri sendiri karena telah memilih untuk bertahan, bangkit, dan melangkah sejauh ini. Terima kasih karena tidak menyerah ketika keadaan terasa berat, karena tetap berusaha meskipun langkah sering tertatih, dan karena berani merayakan setiap proses, sekecil apapun itu. Tetaplah menjadi pribadi yang mau belajar, berani mencoba, dan tidak mudah putus asa dalam menghadapi kehidupan. Semoga pengalaman ini menjadi pengingat bahwa kekuatan sejati tumbuh dari ketekunan, kesabaran, dan keyakinan pada diri sendiri.

## HALAMAN MOTTO

Aku percaya bahwa Tuhan yang memulai karya-Nya akan  
menyempurnakan hingga selesai.

Filipi 1:6

Iman yang teguh dan ketekunan dalam proses menjadi jalan menuju  
pencapaian yang bermakna

( Dia Bato Salle )



## ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji peran kepemimpinan fungsional Kepala Lembang dalam memelihara toleransi beragama di Lembang Rano, Kabupaten Tana Toraja. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh realitas masyarakat Indonesia yang majemuk dan rentan terhadap konflik berbasis perbedaan agama, sekaligus oleh adanya praktik toleransi beragama yang terjaga dengan baik di Lembang Rano. Rumusan penelitian yaitu bagaimana peran kepemimpinan fungsional kepala lembang dalam memelihara toleransi beragama di lembang Rano, Kabupaten Tana Toraja. Penelitian ini menggunakan teori kepemimpinan fungsional yang dikemukakan oleh Hackman dan Walton, serta konsep toleransi beragama sebagai landasan analisis. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara mendalam, observasi, studi pustaka, dan dokumentasi, dengan penentuan informan secara purposive sampling yang melibatkan Kepala Lembang, aparat lembang, dan masyarakat. Analisis data dilakukan menggunakan model interaktif Miles dan Huberman yang mencakup reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepala Lembang Rano menjalankan kepemimpinan fungsional secara efektif melalui fungsi motivasi, pembinaan, relasi sosial, dan pencegahan konflik, sehingga mampu memelihara dan memperkuat toleransi beragama dalam kehidupan masyarakat. Penelitian ini menyimpulkan bahwa kepemimpinan fungsional Kepala Lembang memiliki peran strategis dalam menjaga kerukunan antarumat beragama dan dapat menjadi rujukan bagi kepemimpinan lokal di masyarakat majemuk.

**Kata kunci:** Kepemimpinan fungsional, Kepala Lembang, toleransi beragama.

## ABSTRACT

*This study examines the role of the functional leadership of the Head of Lembang in maintaining religious tolerance in Lembang Rano, Tana Toraja Regency. The research is motivated by the pluralistic nature of Indonesian society, which is vulnerable to religious conflict, as well as by the existence of well-maintained religious tolerance in Lembang Rano. The research problem focuses on how the functional leadership of the Head of Lembang contributes to sustaining religious tolerance within a multi-faith community. This study is grounded in the functional leadership theory proposed by Hackman and Walton, along with concepts of religious tolerance as the analytical framework. A qualitative descriptive method was employed in this research. Data were collected through in-depth interviews, observation, literature review, and documentation, with informants selected using purposive sampling, including the Head of Lembang, village officials, and community members. Data analysis was conducted using the interactive model of Miles and Huberman, consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing. The findings indicate that the Head of Lembang Rano effectively performs functional leadership roles through motivation, community guidance, social relations, and conflict prevention, thereby maintaining and strengthening religious tolerance in everyday social life. This study concludes that functional leadership plays a strategic role in fostering interreligious harmony and may serve as a reference for local leadership in pluralistic societies.*

**Keywords:** *Functional leadership, Head of Lembang, religious tolerance.*