

**ANALISIS PERAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL  
GEMBALA DALAM MEMBANGUN DISIPLIN ROHANI  
DI GPSDI JEMAAT POKA**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**IRMA YANTI MARKUS  
3020229520**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2025**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Judul : Analisis Peran Kepemimpinan transformasional gembala dalam membangun disiplin rohani di GPSDI Jemaat poka

Disusun oleh :

Nama : Irma Yanti Markus

Nirm :3020229520

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

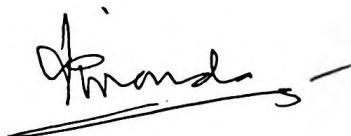
Fakultas : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing maka proposal ini disetujui untuk dipertahankan pada saat ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas budaya dan kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 15 Januari 2026

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Dr. Petrus Tiranda M.Th

NIP: 19770412200641002

Pembimbing II,



Yohanes Luni Tumanam, Dr.S.Th, M.Th

NIDN: 2003037504

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional Gembala dalam Membangun Disiplin Rohani di GPSDI Jemaat Poka

Disusun oleh :

Nama : Irma Yanti Markus  
NIRM : 3020229520  
Prodi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

- I. Petrus Tiranda M.Th.
- II. Dr. Yohanis Luni Tumanan, S.Th., M.Th.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian Sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 17 Desember 2025 dan diyudisium tanggal 29 Desember 2025.

### Dewan Penguji

Penguji Utama,

Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.  
NIDN. 2216099501

Penguji Pendamping,

  
Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN. 2013108601

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua

Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.  
NIDN. 2229039301

Sekretaris

  
Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN. 2013108601

Mengetahui  
Dekan,

Dr. Calvin Sholla Rupa, M.Th.  
NIDN. 2208108201

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

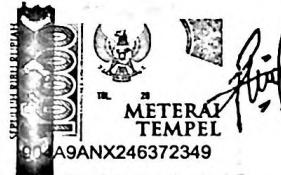
Saya yang bertandatangan di bawah ini

Nama : Irma Yanti Markus  
NIRM : 3020229520  
Prodi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya Dan Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Peran Kepemimpinan Transformasional  
Gembala Dalam Membangun Disiplin Rohani di  
GPSDI Jemaat Poka

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi merupakan hasil saduran maupun hasil jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijasa yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 28 Januari 2026

Yang membuat surat pernyataan



Irma Yanti Markus

NIRM: 3020229520

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Irma Yanti Markus  
NIRM : 3020229520  
Program studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eklusif (*Non-exclusive Royalty-free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul

**"Analisis Peran kepemimpinan Transformasional Gembala dalam membangun Disiplin Rohani di GPSDI Jemaat Poka"**

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan dan mengelolahnya dalam pangkalan data(database), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini ( Bab 1 dan Bab 5) pada *repository* perguruan tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Tana Toraja, 28 Januari 2026  
Yang membuat pernyataan



**Irma Yanti Markus**  
**NIRM: 3020229520**

## SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Setelah melalui proses pengecekan dengan menggunakan aplikasi Turnitin, maka kami Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) IAKN Toraja dengan ini menerangkan bahwa skripsi yang ditulis oleh:

Nama Penulis : Irma Yanti Markus  
NIRM : 3020229520  
Judul Skripsi : Analisis Peran Kepemimpinan Transformasional Gembala dalam Membangun Disiplin Rohani di GPSDI Jemaat Poka  
Tanggal Pemeriksaan : 28 Januari 2026  
Similarity : 17%

Dinyatakan MEMENUHI SYARAT ambang batas toleransi  $\leq 20\%$ . Jika dikemudian hari ditemukan kekeliruan karena keterbatasan aplikasi seperti adanya kesamaan dengan karya ilmiah lain yang lebih awal mendapatkan pengakuan sebagai hak cipta misalnya karya ilmiah tersebut belum terbit secara *online*, maka semua konsekuensi yang ditimbulkan menjadi tanggung jawab penulis skripsi.

Demikian surat keterangan ini, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tana Toraja, 28 Januari 2026

Penulis Skripsi



Irma Yanti Markus  
NIRM. 3020229520

Ketua LPPM IAKN Toraja



Dr. Syahri Bombongan Rante Salu, M. Pd.K.  
NIP. 198908282015032006

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Pada kesempatan ini, penulis dengan rasa syukur mempersembahkan karya skripsi ini kepada orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang dan dukungan kepada penulis. Kepada ayah tercinta Markus mondi yang tidak pernah lelah dalam memberikan motivasi dan nasihat kepada penulis, trimakasih untuk selalu mengusahakan segala kebutuhan kami. Dan untuk ibu ku Innang, terimakasih yang sebesar-besarnya untuk setiap bentuk kasih sayang, trimakasih karena selalu ada dalam masa-masa tersulit penulis. Penulis menyadari bahwa segala yang penulis dapatkan hari ini merupakan buah dari ketekunan ayah dan ibu, trimakasih telah menjadikan keluarga yang telah menerima apa adanya.

Selain itu, penulis juga ingin mengucapkan terimakasih kepada ketiga saudara laki-laki penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan perhatian kepada penulis. Meski penulis seharusnya menjadi anak perempuan yang banyak mengalah kepada adik-adiknya, namun saudara penulis tetap tulus membantu orang tua dalam memenuhi kebutuhan penulis dalam masa studi. Tanpa dukungan, doa, dan kebersamaan dari keluarga penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak akan mungkin tercapai dengan baik.

## **MOTTO**

“Lalu kata musa kepada TUHAN:”Ah,Tuhan, aku ini tidak pandai bicara,dahulu pun tidak dan sejak engkau berfirman kepada hamba-mu pun tidak,sebab berat mulut dan berat lidah”.

“oleh sebab itu, pergilah,Aku akan menyertai lidahmu dan mengajar engkau,apa yang harus kau katakan”.

(keluaran 4:10 dan 12)

“ seperti Musa yang merasa tidak pandai berbicar, kamu pun sering merasa tidak mampu. Namun melalui proses kita belajar keterbatasan bukan alasan untuk berhenti melangkah, Karena Tuhan sendiri yang menyertai,menguatkan,dan mengajar kamu sehingga mampu menyelesaikan apa yang menjadi tugasmu”

**Irma Yanti Markus**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini membahas peran kepemimpinan transformasional gembala dalam membangun disiplin rohani jemaat di GPSDI Jemaat Poka. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya disiplin rohani sebagai fondasi pertumbuhan iman jemaat serta kebutuhan akan kepemimpinan gembala yang tidak hanya bersifat administratif, tetapi juga mampu mentransformasi kehidupan rohani jemaat. Fokus permasalahan penelitian adalah bagaimana peran kepemimpinan transformasional gembala serta dampaknya terhadap disiplin rohani jemaat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dengan gembala, anggota jemaat, dan pemimpin lapisan kedua, yang didukung oleh observasi dan dokumentasi. Analisis data menggunakan kerangka teori kepemimpinan transformasional yang meliputi pengaruh ideal, motivasi inspiratif, stimulasi intelektual, dan pertimbangan individual. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gembala GPSDI Jemaat Poka telah menerapkan kepemimpinan transformasional melalui keteladanan hidup rohani, pengkomunikasian visi rohani yang jelas dan inspiratif, dorongan terhadap refleksi serta pengembangan praktik rohani, serta pendampingan personal kepada jemaat. Kepemimpinan ini berdampak positif terhadap peningkatan disiplin rohani jemaat, yang terlihat dalam kehidupan doa, pembacaan Alkitab, kehadiran ibadah, dan keterlibatan pelayanan. Namun demikian, masih terdapat tantangan dalam menjaga konsistensi disiplin rohani jemaat, sehingga diperlukan penguatan strategi pembinaan dan peran pemimpin lapisan kedua agar pembentukan disiplin rohani dapat berjalan secara berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan Transformasional, Gembala, Disiplin rohani.

## **ABSTRACT**

*This study examines the role of transformational leadership of the pastor in building the spiritual discipline of the congregation at GPSDI Jemaat Poka. The background of this research is based on the importance of spiritual discipline as the foundation for the spiritual growth of the congregation, as well as the need for pastoral leadership that is not merely administrative in nature but is also able to transform the spiritual life of the congregation. The focus of this research is on the role of the pastor's transformational leadership and its impact on the spiritual discipline of the congregation. This study uses a qualitative approach with a descriptive method. Data collection techniques include interviews with the pastor, congregation members, and second-level leaders, supported by observation and documentation. Data analysis is conducted using the transformational leadership theory framework, which consists of idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individualized consideration. The results of the study indicate that the pastor of GPSDI Jemaat Poka has implemented transformational leadership through spiritual role modeling, the communication of a clear and inspiring spiritual vision, encouragement of reflection and the development of spiritual practices, as well as personal mentoring of congregation members. This leadership has a positive impact on the improvement of the congregation's spiritual discipline, as reflected in prayer life, Bible reading, worship attendance, and involvement in ministry. However, challenges remain in maintaining the consistency of spiritual discipline, indicating the need to strengthen discipleship strategies and enhance the role of second-level leaders so that the formation of spiritual discipline can be sustained*

*Keywords : Transformational leadership, Pastor, Spiritual Discipline*

**DAMPAK WABAH VIRUS AFRICAN SWINE FEVER  
TERHADAP PENDAPATAN PETERNAK BABI  
DI LEMBANG BO'NE BUNTU SISONG  
KABUPATEN TANA TORAJA**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**YOSINDRA BIRRIK  
3020229464**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTUTUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2025**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

**Judul : Dampak Wabah African Swine Fever Terhadap Pendapatan  
Peternak Babi Di Lembang Bo'ne Buntu Sisong Kecamatan Makale  
Selatan Kabupaten Tana Toraja**

**Disusun oleh :**

**Nama : Yosindra Birrik**

**NIRM : 3020229464**

**Program Studi : Kepemimpinan Kristen**

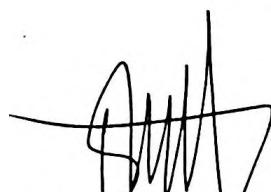
**Fakultas : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen**

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada saat ujian skripsi diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 12 Desember 2025

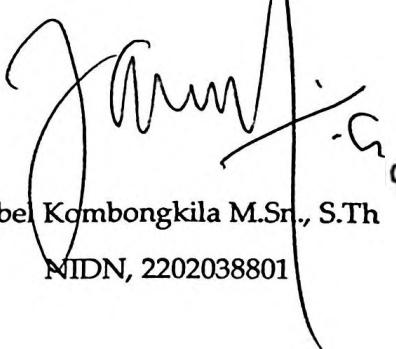
**Dosen Pembimbing**

**Pembimbing I,**



Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag  
NIDN, 2202049701

**Pembimbing II,**



Habel Kombongkila M.Si., S.Th  
NIDN, 2202038801

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Dampak Wabah Virus *African Swine Fever* terhadap Pendapatan Peternak Babi di Lembang Bo'ne Buntu Sisong Kabupaten Tana Toraja

Disusun oleh :

Nama : Yosindra Birrik  
NIRM : 3020229464  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

- I. Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.
- II. Habel Kombongkila M.Sn., S.Th.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 17 Desember 2025 dan diyudisium tanggal 29 Desember 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

Anissa Citra Paonganen, M.Pd.  
NIDN. 2215089401

Penguji Pendamping,

Hasrat Dewy Rante Allo, M.M.G.  
NIDN. 2028088301

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.  
NIDN. 2229039301

Sekretaris,

Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN. 2013108601

Mengetahui  
Dekan,

Dr. Calvin Sholla Rupa, M.Th.  
NIDN. 2208108201

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yosindra Birrik  
NIRM : 3020229464  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Dampak Wabah Virus *African Swine Fever* terhadap Pendapatan Peternak Babi di Lembang Bo'ne Buntu Sisong Kabupaten Tana Toraja

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 27 Januari 2026  
Yang Membuat Pernyataan



**Yosindra Birrik**  
**NIRM. 3020229464**

## **SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Yosindra Birrik  
NIRM : 3020229464  
Fakultas/Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan Kristen/  
Kepemimpinan Kristen

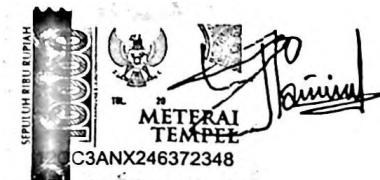
Dengan ini menyatakan untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Olon-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

**"Dampak Wabah Virus *African Swine Fever* Terhadap Pendapatan Peternak Babi Di Lembang Bo'ne Buntu Sisong Kabupaten Tana Toraja".**

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangakalan data (database) mendistribusikannya dan menampilkan star mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Tana Toraja, 27 Januari 2026  
Yang Membuat Pernyataan



**Yosindra Birrik**  
**NIRM. 3020229464**

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Almamater tercinta Institut agama Kristen Negeri Toraja, Tempat saya belajar dan bertumbuh menjadi pribadi yang lebih mandiri dan bertanggung jawab. Terima kasih atas segala ilmu dan pengalaman yang telah didapatkan.
2. Kedua orang tua, Mama dan Papa tercinta, yang selalu menjadi sumber kekuatan, doa, dan cinta tanpa syarat. Terima kasih atas segala pengorbanan, dukungan dan kasih sayang yang tidak pernah putus.
3. Saudara-saudaraku, yang selalu menjadi tempat berbagi suka-duka dan semangat. Terima kasih atas dukungan, kebersamaan dan motivasi di setiap langkah perjalanan pendidikan ini.
4. Dosen pembimbing yang terhormat Terima kasih atas bimbingan, arahan, kesabaran, dan ilmu serta motivasi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Sahabat dan teman-teman seperjuangan, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini, berbagi cerita, semangat dan perjuangan. Terima kasih atas kebersamaan yang luar biasa.

## **HALAMAN MOTTO**

**“TUHAN akan mengangkat engkau menjadi kepala dan bukan menjadi ekor,  
engkau akan tetap naik dan bukan turun, apabila engkau mendengarkan  
perintah TUHAN, Allahmu, yang kusampaikan pada hari ini kaulakukan  
dengan setia”.**

**(Ulangan 28:13)**

**“Cepat bukanlah ukuran kepintaran, tetapi kedisiplinanlah yang menentukan  
keberhasilan”**

**(Yosindra Birrik)**

**“Kalau bisa cepat kenapa harus lambat”**

## ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis dampak wabah virus *African Swine Fever* terhadap pendapatan peternak babi di Lembang Bo'ne Buntu Sisong Kabupaten Tana Toraja. Latar belakang penelitian ini adalah fenomena unik di mana wabah ASF yang umumnya merugikan justru menciptakan peluang ekonomi bagi peternak di wilayah yang terdampak. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui wawancara mendalam, observasi dan dokumentasi terhadap peternak babi yang tidak terkena dan terdampak ASF. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peternak yang tidak terdampak ASF mengalami peningkatan pendapatan ekonomi, pendapatan uang, pendapatan asli, pendapatan kotor dan pendapatan bersih secara signifikan akibat kelangkaan babi di pasar yang menyebabkan lonjakan harga dari Rp. 2.500.000,- sampai Rp. 4.000.000,- per ekor menjadi Rp. 6.000.000,- sampai Rp. 10.000.000,- per ekor. Sementara peternak yang terdampak sempat mengalami penurunan pendapatan pada fase awal wabah, namun berhasil pulih dengan menjual ternak yang tersisa dengan harga tinggi dan mengandalkan diversifikasi usaha pertanian. Faktor-faktor yang mempengaruhi pendapatan meliputi kondisi dan kemampuan pedagang dalam membangun kepercayaan konsumen, kondisi organisasi pasar yang mengalami ketidakseimbangan *supply* dan *demand*, ketersediaan modal untuk ekspansi usaha, serta lemahnya organisasi pasar yang masih bersifat informal. Penelitian ini memberikan perspektif baru bahwa krisis dapat menciptakan peluang ekonomi bagi pelaku usaha yang resilient dan adaptif, serta memberikan rekomendasi praktis mengenai pentingnya biosekuriti, diversifikasi usaha dan penguatan kelembagaan pasar bagi keberlanjutan peternakan babi di Tana Toraja.

**Kata Kunci:** *African Swine Fever*, dampak ekonomi wabah, pendapatan peternak, peternakan babi, Tana Toraja.

## **ABSTRACT**

*This study analyzes the impact of the African Swine Fever (ASF) outbreak on the income of pig farmers in Lembang Bo'ne Buntu Sisong, Tana Toraja Regency. The background of this research lies in a unique phenomenon where the ASF outbreak, typically detrimental, unexpectedly created economic opportunities for farmers in the affected area. A descriptive qualitative approach was employed, utilizing in-depth interviews, observations, and documentation involving both ASF-affected and unaffected pig farmers. The findings reveal that farmers who were not affected by ASF experienced a significant increase in economic income—including cash income, original income, gross income, and net income—due to a shortage of pigs in the market, which led to a surge in prices from IDR 2,500,000–4,000,000 per pig to IDR 6,000,000–10,000,000 per pig. Meanwhile, farmers who were affected initially suffered income losses during the early phase of the outbreak but managed to recover by selling their remaining livestock at higher prices and relying on diversified agricultural ventures. Several factors influenced income levels, including traders' ability to build consumer trust, market organization conditions marked by supply-demand imbalances, availability of capital for business expansion, and the weakness of market institutions, which remain largely informal. This study offers a new perspective that crises can create economic opportunities for resilient and adaptive entrepreneurs. It also provides practical recommendations on the importance of biosecurity, business diversification, and strengthening market institutions to ensure the sustainability of pig farming in Tana Toraja.*

**Keywords:** *African Swine Fever, economic impact of outbreaks, farmer income, pig farming, Tana Toraja.*