

## KATA PENGANTAR

**“Segala Perkara Dapat Kutanggung Di Dalam Dia Yang Memberi Kekuatan  
Kepadaku “ (Filipi 4:13)**

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa yang telah membarikan kemudahan sehingga panulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Implementasi Kepemimpinan *Tallu Baka* dalam Meningkatkan Kinerja Publik di Lembang Mappa’, Kecamatan Bongkaradeng”. Tanpa pertolongan yang Maha Kuasa, tentu skripsi ini tidak dapat diselesaikan dengan baik dan tepat. Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Agama (S.Ag). Bagi mahasiswa program S-1 di program studi Kepemimpinan Kristen Institusi Agama Kristen Negeri Toraja (IAKN) Toraja. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak untuk memperbaiki setiap kekurangan yang ada.

Dengan rampungnya skripsi ini, tentu tidak terlepas dari sejumlah dorongan dan dukungan baik secara moral maupun materi yang diberikan kepada penulis. Segenap dorongan dan dukungan inilah yang senantiasa memotivasi dan memberi semangat kepada penulis. Oleh karena itu, penulis mengucapkan rasa terima kasih sedalam-dalamnya kepada orang tua penulis

Yohana Sandan sebagai ibu sekaligus Ayah bagi penulis, serta kepada nenekku, Mama Willy, Mama Andi, Mama Yospan, Rina, Mama Pakau, Nenek Eken, Mama Tia dan semua keluarga besar yang telah mencintai, mendidik, mendukung dan mendoakan penulis selama studi di IAKN toraja.

Ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya juga penulis sampaikan kepada berbagai pihak yang dipakai oleh Tuhan untuk menolong penulis menyelesaikan studi di IAKN Toraja. Dengan penuh hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Pdt. Dr. Joni Tapingku, M.Th. Selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Bapak Daniel Fajar Panuntun, Si, M.Th selaku koordinator prodi Kepemimpinan Kristen.
3. Bapak Yan Malino, S.Th, M.Pd,K selaku pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dalam membimbing dan mengarahkan serta menyumbangkan pikiran selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag selaku pembimbing II yang telah mengarahkan dan menyumbangkan tenaga dan pikiran selama penyusunan skripsi.

5. Bapak Dr. Abraham Sere Tanggulungan, M.Si dan ibu Sumiati Putri Natalia, M.Pd. selaku penguji I dan penguji II yang telah memberikan saran dan kritik baik dalam seminar proposal maupun dalam ujian skripsi.
6. Bapak Dr. Frans P. Rumbi, M.Th selaku orang tua (dosen wali) di kampus tercinta IAKN Toraja. Terima kasih atas setiap sumbangsih pemikiran dalam penulisan skripsi ini dan setiap dukungan, perhatian dan kasih sayangnya kepada penulis.
7. Terima kasih kepada seluruh panitia ujian skripsi Kepemimpinan Kristen atas kesabaran, motivasi dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas setiap kerja keras dan jerih lelah mulai dari tahap seminar proposal sampai ujian skripsi terus memperjuangkan seluruh mahasiswa skripsi sehingga boleh mengikuti ujian skripsi dengan baik.
8. Terima kasih kepada segenap tenaga kependidikan yang telah membekali dan memberikan layanan kepada penulis dengan ilmu pengetahuan dan keterampilan selama menjalani perkuliahan di IAKN Toraja sejak Tahun 2018-2022.
9. Terima kasih kepada Kepala Lembang bersama dengan aparat-aparatnya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian lapangan sebagai tugas akhir penulis dalam menyelesaikan studi

di IAKN Toraja serta memberikan banyak informasi ketika peneliti melaksanakan penelitian.

10. Terima kasih kepada Agustina Inne selaku tante yang selalu mensupor penulis dan membantu penulis untuk memenuhi setiap kebutuhan serta memberikan semangat dan motivasi bagi penulis.
11. Terima kasih kepada sepupu serta adik dan kakak- kakak yang menjadi semangat penulis untuk serta memberikan motivasi dan semangat : Dasa,Desi,Andi,Willy,Yospan,Pakau,jodi,Wilson, dan kak Yus.
12. Sahabat-sahabat kos: Debi Natalia, Darmiati, HermiYelsi, Triasep, Alfret, Sri, Lina,Frastin Debora Lopa S.Th,Nopy, Jemis, Jultia Taruk La'bi S.Pd, Abigael Palimbunga' S.Th, Rista Sanda Datu S.Th, Yuliana Hanti S.Th, Yudistira Rante Tandung, Resli Rante Tandung, Yosef Ranga S.Pd yang selalu memberi motivasi kepada penulis dalam menuntut ilmu. Terima kasih atas cinta dan kasih sayangnya yang sudah diberikan kepada penulis.
13. Terima kasih untuk Hiskiya Akon sebagai penyemangat hidup serta setia menjadi saudara dan sahabat bagi penulis selama penulis menyusun skripsi ini dan selalu memberikan semangat dan motivasi kepada penulis untuk selalu berdoa.

14. Terima kasih buat saudara tak sedarah Yosi Rosita Karmila dan Debora Sartika yang selalu setia menemani penulis dalam duka maupun duka serta membantu penulis dalam menulis skripsi ini.
15. Teman dekat penulis: Siska, Selvi, Aris, Umir, Wilan, Ida, Firman, Nopsa, Ririn, Helda, Vivi, Wanda, Martina, Melianty, Christina, Marlina, Samuel, Desri, Risto, Raimon yang senantiasa memberikan dukungan dan doa, tempat berbagi suka dan duka serta menguatkan penulis saat berada dalam keterpurukan. Terima kasih untuk setiap kebersamaan indah yang telah dilalui selama ini.
16. Teman KKN : Yuli, Gusti, Nengsi, Geby, Evi, Trina, Dewi, Febri, Sintia, Baran yang setia mengasihi serta senantiasa memberikan semangat dan motivasi bagi penulis.
17. Markus Ta'dung dan Dina Retta selaku bapak dan ibu kost penulis yang dengan tulus ikhlas memberikan tumpangan, motivasi dan semangat kepadapenulis sejak dari SMK sampai selesai di IAKN Toraja.
18. Indok Batakan beserta keluarga yang menjadi keluarga yang baik bagi penulis selama KKN.

19. Anissa Citra Paongan, S.Pd,M.Pd sebagai dosen superviso yang selalu membimbing dan memberikan dukungan serta arahan kepada saya selama melaksanakan KKL.

20. Terima kasih kepada seluruh panitia ujian skripsi Kepemimpinan Kristen atas kesabaran, motivasi dan dukungan dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas setiap kerja keras dan jerih lelah mulai dari tahap seminar proposal sampai ujian skripsi terus memperjuangkan mahasiswa sehingga semuanya boleh mengikuti ujian skripsi dengan baik.

21. Segenap angkatan 2018 tanpa terkecuali Terima kasih untuk kebersamaan dan persaudaraan yang telah tercipta selama menuntut ilmu di kampus tercinta.

22. Keluarga dan sahabat yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam menyelesaikan skripsi yang penulis buat.

Terima kasih atas bantuan semua pihak yang tidak terhitung kepada penulis. Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran demi memperbaiki tulisan ini dan akan memperkaya pengetahuan penulis.

Akhir penulis mengucapkan Tuhan memberkati kita semua atas dukungannya. Penulis sadar bahwa penulis tidak mampu untuk membalas semuanya itu, tetapi Allah yang akan membalasnya kepada kita semua.

Mengkendek, 23 Mei 2022

Sartika Elma

## DAFTAR ISI

|                                              |          |
|----------------------------------------------|----------|
| Halaman Judul .....                          | i        |
| Halaman Persetujuan .....                    | ii       |
| Halaman Pengesahan .....                     | iii      |
| Surat Pernyataan Keaslian Skripsi.....       | iv       |
| Surat Pernyataan Persetujuan Publikasi.....  | v        |
| Surat Keterangan Pengecekan Plagiarisme..... | vi       |
| Halaman Persembahan .....                    | vii      |
| Halaman Motto .....                          | viii     |
| Abstrak .....                                | ix       |
| Abstract .....                               | x        |
| Kata Pengantar .....                         | xi       |
| Daftar Isi .....                             | xviii    |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>               | <b>1</b> |
| A. Latar Belakang .....                      | 1        |
| B. Rumusan Masalah .....                     | 6        |
| C. Tujuan Penelitian .....                   | 6        |
| D. Manfaat Penelitian .....                  | 6        |
| E. Sistematika Penulisan.....                | 7        |
| <b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>             | <b>9</b> |
| A. Kepemimpinan .....                        | 9        |
| 1. Hakekat Kepemimpinan .....                | 9        |
| 2. Pengertian Pemimpin .....                 | 11       |
| 3. Pengertian Kepemimpinan .....             | 13       |
| 4. Kriteria Pemimpin .....                   | 14       |
| B. Kemimpinan Tradisional Toraja .....       | 19       |
| 1. Sejarah Sosial Toraja .....               | 19       |
| 2. Tongkonan Sebagai Pusat Pemimpin .....    | 21       |

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| 3. Konsep Kepemimpinan Toraja .....                       | 24        |
| C. Kepala Desa/Kepala Lembang Sebagai Pelayan Publik..... | 27        |
| 1. Kepala Desa/ Lembang Sebagai Pemimpin .....            | 27        |
| 2. Tugas Kepala Desa/Lembang.....                         | 28        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                    | <b>30</b> |
| A. Jenis Metode Penelitian .....                          | 30        |
| B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                   | 32        |
| C. Informan Penelitian .....                              | 33        |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                           | 34        |
| E. Instrumen Penelitian .....                             | 36        |
| F. Teknik Pengolahan Data .....                           | 36        |
| <b>BAB IV PEMAPARAN HASIL PENELITIAN .....</b>            | <b>38</b> |
| A. Pemaparan hasil penelitian .....                       | 38        |
| B. Analisis hasil penelitian .....                        | 48        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                | <b>53</b> |
| A. Kesimpulan .....                                       | 53        |
| B. Saran.....                                             | 55        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                               | <b>57</b> |
| <b>Lampiran-lampiran</b>                                  |           |
| A. Lembaran Hasil Cek Plagiasi                            |           |
| B. Surat Permohonan Penelitian                            |           |
| C. Surat Keterangan Telah Meneliti                        |           |
| D. Instrumen Penelitian                                   |           |
| E. Lembaran Hasil Konsultasi Pembimbing Skripsi           |           |
| <b>CURRICULUM VITAE</b>                                   |           |

|                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|
| 3. Konsep Kepemimpinan Toraja .....                       | 24        |
| C. Kepala Desa/Kepala Lembang Sebagai Pelayan Publik..... | 27        |
| 1. Kepala Desa/ Lembang Sebagai Pemimpin .....            | 27        |
| 2. Tugas Kepala Desa/Lembang.....                         | 28        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                    | <b>30</b> |
| A. Jenis Metode Penelitian .....                          | 30        |
| B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                   | 32        |
| C. Informan Penelitian .....                              | 33        |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                           | 34        |
| E. Instrumen Penelitian .....                             | 36        |
| F. Teknik Pengolahan Data .....                           | 36        |
| <b>BAB IV PEMAPARAN HASIL PENELITIAN .....</b>            | <b>38</b> |
| A. Pemaparan hasil penelitian .....                       | 38        |
| B. Analisis hasil penelitian .....                        | 48        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                | <b>53</b> |
| A. Kesimpulan .....                                       | 53        |
| B. Saran.....                                             | 55        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                               | <b>57</b> |
| <b>Lampiran-lampiran</b>                                  |           |
| A. Lembaran Hasil Cek Plagiasi                            |           |
| B. Surat Permohonan Penelitian                            |           |
| C. Surat Keterangan Telah Meneliti                        |           |
| D. Instrumen Penelitian                                   |           |
| E. Lembaran Hasil Konsultasi Pembimbing Skripsi           |           |
| <b>CURRICULUM VITAE</b>                                   |           |