

**IMPLEMENTASI KEPEMIMPINAN TALLU BAKAA DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PELAYAN PUBLIK
DI LEMBANG MAPPA', KECAMATAN
BONGGAKARADENG**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Kebudayaan dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**SARTIKA ELMA
3020185959**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Implementasi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam meningkatkan Kinerja Pelayan Publik di Lembang Mappa', Kecamatan Bonggakaradeng .

Disusun oleh :

Nama : Sartika Elma

NIRM : 3020185959

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi dan diperbaiki sesuai dengan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 13 September 2022

Dosen Pembimbing

Pembimbing I



Yan Malino, S.Th, M.Pd.K
NIP. 197711222009011007

Pembimbing II



Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag
NIDN : 2216099501

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : *Implementasi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam Meningkatkan Kinerja Pelayan Publik di Lembang Mappa', Kecamatan Bonggakaradeng*

Disusun oleh :

Nama : Sartika Elma
NIRM : 3020185959
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

- I. Yan Malino, S.Th, M.Pd.K
- II. Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 13 Juni 2022 dan diyudisium tanggal 09 September 2022.

Dewan Penguji

Penguji Utama,



Dr. Abraham S. Tanggulungan, M.Si
NIP. 197205102005011004

Penguji Pendamping,



Sumiati Putri Natalia, M.Pd
NIP.199012292019032027

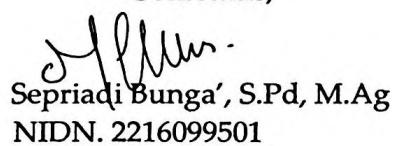
Panitia Ujian Skripsi

Ketua



Sumiati Putri Natalia, M.Pd
NIP.199012292019032027

Sekretaris,



Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag
NIDN. 2216099501

Mengetahui

Dekan,



Dr. Selvianti, M.Th
NIP. 197701172009012007

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

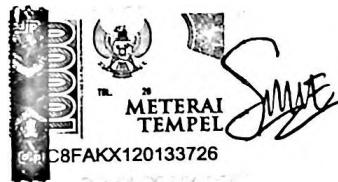
Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sartika Elma
NIRM : 3020185959
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Implementasi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam Meningkatkan Kinerja Pelayan Publik di Lembang Mappa', Kecamatan Bonggakaradeng.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 19 September 2022

Yang Membuat Pernyataan



**Sartika Elma
NIRM. 3020185959**

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sartika Elma

NIRM : 3020185959

Fakultas/Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

“**Implementasi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam Meningkatkan Kinerja Pelayan Publik di Lembang Mappa**’, Kecamatan Bonggakaradeng”.

Dengan ini pihak **IAKN Toraja** berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 19 September 2022

Yang Membuat Pernyataan



**Sartika Elma
NIRM. 3020185959**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada ibu saya yang sekaligus ayah buat saya yang tiada mengenal lelah untuk mencarikan saya nafkah sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dalam waktu yang tepat. Dan juga nenek saya yang selalu mensuport dan memberikan dorongan dalam menyusun skripsi serta semua rumpun keluarga yang selalu memberikan semangat serta mendoakan saya sehingga saya bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.

HALAMAN MOTTO

“Kita Tahu Sekarang, Bahwa Allah Turut Bekerja Dalam Segala Sesuatu Untuk Mendatangkan Kebaikan Bagi Mereka Yang Mengasihi Dia, Yaitu Bagi Mereka Yang Terpanggil Sesuai Dengan Rencana Allah”.

(ROMA 8:28)

“Cintailah Orang Tuamu Sebelum Engkau Mencintai Orang Lain “

ABSTRAK

SARTIKA ELMA: Judul: Implementasi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam Meningkatkan Kinerja Pelayan Publik di Lembang Mappa', Kecamatan Bonggakaradeng. Dengan dosen Pembimbing I Yan Malino, M.Pd.K dan Pembimbing II Sepriadi Bunga', S.Pd,M.Ag. Alasan penulis mengambil judul ini karena ingin melihat bagaimana partisipasi pemerintah mengimplementasikan kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam meningkatkan kinerja pelayan publik di Lembang Mappa', Kecamatan Bonggakaradeng.

Sumber Kepemimpinan Tradisional Toraja berasal dari kata "*Tongkonan*". Karena Kepemimpinan Tradisional Toraja orang yang disebut *Ambek*, *Parengnge' Ma'dika* dengan *Puang* itu adalah anak-anak *Tongkonan* maka dari itu yang hanya bisa memimpin itu adalah keturunan-keturunan *Tongkonan*. Masyarakat Toraja mengenalnya sebagai *Tallu Bakaa*. Salah satu kriteria yang telah melenceng atau tergeser dalam Lembang Mappa' ini adalah kriteria *Sugi'*. Bergesernya nilai kepemimpinan Tradisional Toraja ke nilai kepemimpinan Toraja Modern adalah salah satu faktor yang mempengaruhi kepemimpinan di Lembang Mappa'.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Data dikumpulkan dengan teknik wawancara, observasi, kepustakaan, dan instrumen. Analisis data menggunakan teknik reduksi data, penyajian data/*display*, dan *verification*. Dengan 11 informan diantaranya kepala Lembang, 4 toko adat, 3 aparat Lembang, 3 masyarakat . Hasil penelitian menunjukkan bahwa sosok pemimpin memang hendaknya memiliki gaya kepemimpinan *Tallu Bakaa* dalam kepemimpinannya. Sebagai pemimpin dalam Lembang Mappa', hendaknya menerapkan gaya kepemimpinan *Tallu Bakaa* yakni *Kinna, Barani, dan Manarang* dalam Lembang Mappa'.

Kata kunci : Implementasi, *Tongkonan*, *Kinna*, *Sugi*, *Barani*, Kepemimpinan

Abstract

Sartika Elma "Implementation of Tallu Bakaa Leadership in Improving public Service Performance in Lembang Mappa', Bonggakaradeng District". With Supervisor I Yan Malino, S.Th, M.Pd.K and Supervisor II Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag. the reason the author took this title was because he wanted to see how the government's participation in implementing Tallu Bakaa leadership in improving the performance of public servants in Lembang Mappa', Bonggakaradeng district.

The source of traditional Toraja leadership comes from the word " Tonglenen". Because of Toraja Traditional Leadership people called father. Parengeng' Ma'dika and Puang are Tonglenen children, therefore the only ones who can lead are Tonglenen descendants. The Toraja people know him as Tallu Bakaa. One of the criteria that has deviated or shifted in Lembang Mappa' is Sugi's modern toraja leadership values is one of the factors that influence leadership in Lembang Mappa'.

This study uses qualitatif methods. Data were colleted using interview,observation, literature, and instrument tekniquens. Data analysis using, data redution tecniquer, data presentation/display and verification. With 11 official, 3 people the result of the study indicate that a leader figure should indeed have the leadership style of Tallu Bakaa in his leadership. As a leader in Lembang Mappa, he should apply the leadership style of Tallu Bakaan namely Kina,Barani and Manarang in Lembang Mappa'.

Keyword. Tonglenen, knea suggt be leadership