

**PENGARUH INTEGRITAS PEMIMPIN DAN KOMPETENSI
MELALUI KOMITMEN SPIRITUALITAS TERHADAP
KINERJA GURU DI WILAYAH XI
SULAWESI SELATAN**



DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri
(IAKN) Toraja Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Doktor (Dr)**

**JUNAENI SAMPE RAMBUNG
21040101**

**Program Studi Doktor Teologi
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul: Pengaruh Integritas Pemimpin Dan Kompetensi Melalui Komitmen Spiritualitas Terhadap Kinerja Guru di Wilayah XI Sulawesi Selatan

Disusun oleh:

Nama : JUNAENI SAMPE RAMBUNG

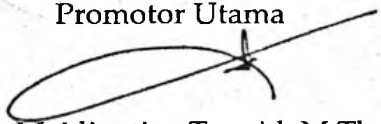
NIRM : 21040101

Program Studi : Stratum Tiga (S3) Doktoral Teologi

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan Promotor Utama dan Ko-Promotor, maka Disertasi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian disertasi yang diselenggarakan oleh Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 24 Januari 2025

Promotor Utama



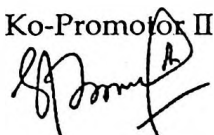
Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th

Ko-Promotor I



Dr. I Made Suardana, M.Th

Ko-Promotor II



Dr. Ismail Banne Ringgi', M.Th

HALAMAN PENGESAHAN

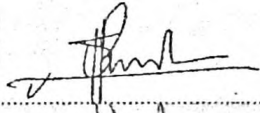
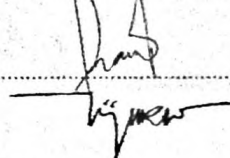
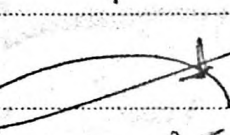
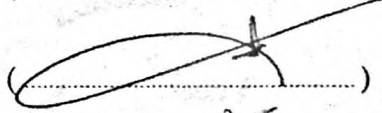
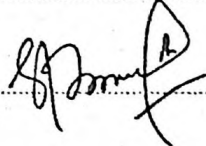
Judul : Pengaruh integritas pemimpin dan kompetensi melalui komitmen spiritualitas terhadap kinerja guru

Disusun oleh : Nama : JUNAENI SAMPE RAMBUNG
NIRM : 21040101
Program Studi : Stratum Tiga (S3) Doktoral Teologi
Konsentrasi : Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh : I. Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th (Promotor Utama
II. Dr. I Made Suardana, M.Th (Ko - Promotor I)
III. Dr. Ismail Bannerengi', M.Th (Ko - Promotor II)

Desertasi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Disertasi Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 19 Februari 2025.

Dewan Penguji:

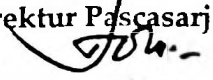
1. (Prof. Dr. Otto Randa Payangan, SE., M.Si) ()
NIDN. 004085802
2. (Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th) ()
NIDN. 2213028301
3. (Dr. Weol Wolter, M.Pd) ()
NIDN. 2211116601
4. (Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th) ()
NIDN. 2213028301
5. (Dr. I Made Suardana, M.Th) ()
NIDN. 2212127501
6. (Dr. Ismail Bannerengi', M.Th) ()
NIDN. 2023037105

Ketua

Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th.
NIDN. 2213028301

Sekretaris,

Parli Sapata, S.PAK

Mengetahui
Direktur Pascasarjana,

Dr. Joni Tapingku, M.Th.
NIDN. 2224016701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : JUNAENI SAMPE RAMBUNG
NIRM : 21040101
Program Studi : Stratum Tiga (S3) Doktoral Teologi
Judul Disertasi : **PENGARUH INTEGRITAS PEMIMPIN DAN KOMPETENSI MELALUI KOMITMEN SPIRITUALITAS TERHADAP KINERJA GURU**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa disertasi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 02 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



JUNAENI SAMPE RAMBUNG
NIRM. 21040101

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : JUNAENI SAMPE RAMBUNG

NIRM : 21040101

Program Studi : Stratum Tiga (S3) Doktorat Teologi

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah disertasi yang berjudul:

PENGARUH INTEGRITAS PEMIMPIN DAN KOMPETENSI MELALUI KOMITMEN SPIRITUALITAS TERHADAP KINERJA GURU

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari disertasi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis disertasi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 02 Agustus 2025



Yang Membuat Pernyataan

JUNAENI SAMPE RAMBUNG

NIRM. 21040101

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam kepada Tuhan Yang adalah Kepala gereja, disertasi ini kupersembahkan untuk:

Orang tercinta,

yang dengan kasih sayang, doa, dan pengorbanan tanpa henti selalu menjadi sumber kekuatan dan inspirasi dalam setiap langkah hidupku.

Suami dan anak-anakku tercinta,

yang telah dengan sabar memberikan dukungan, cinta, dan pengertian selama proses panjang penyusunan disertasi ini.

Para guru dan dosenku,

yang telah menyalakan api ilmu, membimbing dengan keteladanan, dan membentukku menjadi pribadi yang terus belajar.

Almamater tercinta,

yang telah menjadi tempat bertumbuhnya kecintaan pada ilmu pengetahuan.

Sahabat dan rekan seperjuangan,

yang selalu hadir dalam suka dan duka, saling menguatkan di tengah tantangan akademik yang tidak mudah.

Dan kepada diriku sendiri,

yang telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah di saat-saat terberat.

Semoga karya sederhana ini dapat menjadi bagian kecil dari kontribusi ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi masyarakat.

HALAMAN MOTTO

"Ketika kamu berhenti belajar, saat itulah kamu mulai mundur."

— Henry Ford

"Kesuksesan adalah hasil dari kerja keras, ketekunan, dan doa yang tidak pernah putus."

— Penulis

"Segala sesuatu ada waktunya, dan waktu untuk segala sesuatu di bawah langit."

— Pengkhotbah 3:1

ABSTRAK

Junaeni Sampe Rambung, 2025, Disertasi: **PENGARUH INTEGRITAS PEMIMPIN DAN KOMPETENSI MELALUI KOMITMEN SPIRITUALITAS TERHADAP KINERJA GURU DI WILAYAH XI SULAWESI SELATAN.** Promotor Utama: Maidiantius Tanyid, Ko-Promotor I: I Made Suardana, Ko-Promotor II: Ismail Banne Ringgi'.

Kata kunci: *integritas pemimpin, kompetensi, komitmen spiritualitas, kinerja guru*

Kinerja guru dipengaruhi integritas pemimpin dan kompetensi karena itu seorang guru kristen harus memiliki komitmen spiritual agar menghasilkan kinerja yang baik. Tujuan penelitian mengkaji besaran kontribusi integritas pemimpin dan kompetensi terhadap kinerja guru melalui komitmen spiritualitas. Pengambilan data menggunakan metode survei dengan memilih sampel di antara populasi berdasarkan unit kerja. Unit analisis penelitian adalah guru kristen yang memiliki sertifikat pendidik dan memperoleh tunjangan profesi guru di Wilayah XI Sulawesi Selatan. Menggunakan pendekatan kuantitatif dan metode analisis *deduksi*. Hasil penelitian terdapat pengaruh positif dan signifikan integritas pemimpin terhadap kinerja guru. Pengaruh langsung integritas pemimpin terhadap kinerja guru 0.126 atau 12,6%. Terdapat pengaruh positif dan signifikan integritas pemimpin terhadap kinerja guru melalui komitmen spiritualitas. Hasil uji hipotesis menunjukkan pengaruh langsung kompetensi terhadap kinerja guru melalui komitmen spiritualitas 0.278 (27.8%) dan pengaruh tidak langsung -0.0154 (-1.54%). Terdapat pengaruh positif dan signifikan kompetensi terhadap kinerja guru. Pengaruh langsung yang diberikan kompetensi terhadap kinerja guru 0.020 atau 2%. Tidak terdapat pengaruh positif dan signifikan kompetensi terhadap kinerja guru melalui komitmen spiritualitas. Pengaruh langsung kompetensi terhadap kinerja guru 2% sedangkan nilai tidak langsung -1,54%. Dengan demikian pengaruh langsung lebih besar dari pengaruh tidak langsung (2% lebih dari -1.54%). Pengaruh langsung integritas pemimpin terhadap kinerja guru 0.126 sedangkan pengaruh tidak langsung integritas pemimpin terhadap kinerja guru melalui komitmen spiritualitas $0.126 \times 1,055 = 0.132$. Pengaruh langsung kompetensi terhadap kinerja guru sebesar 0.020 sedangkan pengaruh tidak langsung kompetensi terhadap kinerja guru melalui komitmen spiritualitas $0.020 \times 1,055 = 0.0211$.

ABSTRACT

Junaeni Sampe Rambung, 2025, *Dissertation: THE EFFECT OF LEADER'S INTEGRITY AND COMPETENCE THROUGH SPIRITUALITY COMMITMENT ON TEACHER PERFORMANCE IN REGION XI SOUTH SULAWESI*, Promotor: Maidiantius Tanyid, Co-Promotor I: I Made Suardana, Co-Promotor II: Ismail Banne Ringgi'.

Keywords: leader's integrity, competence, spiritual commitment, teacher performance

The performance of teachers is influenced by the integrity of leaders and competence, which is why a Christian teacher must have spiritual commitment to achieve good performance. The purpose of this research is to examine the extent of the contribution of leader integrity and competence to teacher performance through spiritual commitment. Data collection uses a survey method by selecting samples from the population based on the work unit. The unit of analysis in this research is Christian teachers who have educational certificates and receive teacher professional allowances in Region XI South Sulawesi. It uses a quantitative approach and deductive analysis methods. The results show a positive and significant effect of leader integrity on teacher performance. The direct effect of leader integrity on teacher performance is 0.126 or 12.6%. There is a positive and significant effect of leader integrity on teacher performance through spiritual commitment. The results of the hypothesis test show a direct influence of competence on teacher performance through spiritual commitment of 0.278 (27.8%) and an indirect influence of -0.0154 (-1.54%). There is a positive and significant influence of competence on teacher performance. The direct influence of competence on teacher performance is 0.020 or 2%. There is no positive and significant influence of competence on teacher performance through spiritual commitment. The direct influence of competency on teacher performance is 2% while the indirect influence is -1.54%. Therefore, the direct influence is greater than the indirect influence (2% is greater than -1.54%). The direct influence of leader integrity on teacher performance is 0.126 while the indirect influence of leader integrity on teacher performance through spiritual commitment is $0.126 \times 1.055 = 0.132$. The direct influence of competency on teacher performance is 0.020 while the indirect influence of competency on teacher performance through spiritual commitment is $0.020 \times 1.055 = 0.0211$.