

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi yang berjudul **“Pengaruh Integritas Pemimpin Dan Kompetensi Melalui Komitmen Spiritualitas Terhadap Kinerja Guru di Wilayah XI Sulawesi Selatan”**. Disertasi ini diajukan sebagai bagian dari tugas akhir dalam rangka menyelesaikan studi pada Program Studi Stratum Tiga (S3) Doktoral Teologi Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada Promotor Utama Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th., Ko-Promotor I Dr. I Made Suardana, M.Th dan Ko-Promotor II Dr. Ismail Banne Ringgi', M.Th., yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dengan penuh kesabaran.

Pada kesempatan ini pula, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Agustinus Ruben, selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Dr. Joni Tapingku, M.Th selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
3. Dosen dan staf yang ada di lingkungan Program Studi Stratum Tiga (S3) Doktoral Teologi Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, khususnya pada Konsentrasi Kepemimpinan Kristen.

4. Teman-teman Program Studi Stratum Tiga (S3) Doktoral Teologi Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja yang selalu memberikan *support* dan motivasi dalam menyusun disertasi ini.
5. Segenap keluarga tercinta suami dan anak-anak yang selalu mendoakan, memotivasi dan mendukung dalam penyusunan disertasi ini.

Demikian, semoga doa dan kontribusi semua pihak, mendapatkan balasan kebaikan dari Tuhan Yang Maha Kuasa.

Tana Toraja, 24 April 2025

Penulis

JUNAENI SAMPE RAMBUNG

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
DAFTAR SINGKATAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A Latar Belakang Masalah	1
B Identifikasi Masalah	13
C Rumusan Masalah	14
D Tujuan Penelitian	14
E Manfaat Penelitian	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	16
A Penelitian Terdahulu	16
B Landasan Teori.....	28
1. Kinerja Guru.....	28
2. Integritas Pemimpin.....	44
3. Kompetensi	56
4. Komitmen Spiritualitas	67
C Kerangka Konseptual	76
D Hipotesis Penelitian.....	80
BAB III METODE PENELITIAN.....	81
A Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	81
B Waktu dan Tempat Penelitian.....	82
C Populasi dan Sampel	83
D Variabel Penelitian	84
E Definisi Operasional	84
F Jenis Data.....	85
1. Data Primer	85
2. Data Sekunder	86
G Teknik Pengumpulan Data.....	86
H Teknik Analisis Data	89
1. Uji Validitas	89

2. Uji Reliabilitas	90
3. Uji Normalitas.....	91
4. Konversi Data	91
5. Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis	92
6. Rancangan Kuesioner	93
7. Analisis Deskriptif.....	93
8. Analisis Verifikatif.....	96
9. Analisis Koefisien Korelasi	103
10. Analisis Koefisien Determinasi (R ²)	105
11. Uji Hipotesis Statistik	106
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	108
A Hasil Penelitian	108
1. Karakteristik Responden	108
2. Pendapat responden	110
3. Standar Deviasi.....	119
4. Uji Validitas	120
5. Uji Reliabilitas	124
6. Uji Normalitas.....	124
7. Uji Linearitas	125
8. Analisis Jalur (<i>Path Analysis</i>).....	126
9. Analisis Koefisien Korelasi (R ²)	133
10. Uji Hipotesis	134
B Pembahasan.....	139
1. Analisis Deskriptif	139
2. Analisis Verifikatif	144
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	151
A Kesimpulan	151
B Saran.....	153
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	
<i>CURRICULUM VITAE</i>	

DAFTAR TABEL

Nomor Urut		Halaman
Tabel I.1	Jumlah Guru di Wilayah XI Sulawesi Selatan Tahun 2024	12
Tabel II.1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian	22
Tabel II.2	Indikator masing-masing variabel penelitian	78

Tabel III.1	Kriteria Penentuan Bobot Jawaban Responden	91
Tabel III.2	Kategori Skala	96
Tabel III.3	Pedoman Kategorisasi Skor Tanggapan Responden	96
Tabel III.4	Koefisien Korelasi	104
Tabel IV.1	Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	108
Tabel IV.2	Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan	108
Tabel IV.3	Karakteristik Responden berdasarkan Jabatan.....	109
Tabel IV.4	Karakteristik Responden berdasarkan Masa Kerja.....	109
Tabel IV.5	Karakteristik Responden berdasarkan Umur	110
Tabel IV.6	Saya selalu tepat waktu dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawab saya	110
Tabel IV.7	Saya terus berupaya untuk melakukan yang terbaik dalam bekerja	111
Tabel IV.8	Saya dapat menerima kelebihan dan kekurangan yang orang lain miliki	111
Tabel IV.9	Saya berupaya untuk memiliki nilai-nilai etika dalam bekerja...	112
Tabel IV.10	Saya memiliki kemauan yang konsisten dalam bekerja	112
Tabel IV.11	Saya memahami bahwa saya memiliki karakter bawaan dan respon yang konsisten	113
Tabel IV.12	Saya mengenal setiap potensi yng ada pada diri saya	113
Tabel IV.13	Saya memiliki pengetahuan sesuai dengan bidang saya	114
Tabel IV.14	Saya mampu melaksanakan tugas dengan baik	114
Tabel IV.15	Saya memiliki keyakinan iman	115
Tabel IV.16	Saya memahami arti dan tujuan hidup saya	115
Tabel IV.17	Saya menyadari kemampuan yang saya miliki dan menggunakannya dengan baik	116
Tabel IV.18	Saya menggunakan kemampuan saya dengan baik	116
Tabel IV.19	Guru melakukan pekerjaan sesuai tupoksinya	117
Tabel IV.20	Guru mampu melaksanakan tugas untuk mencapai tujuan institusional	117
Tabel IV.21	Guru melaksanakan tugas sesuai tanggungjawab yang diberikan	118
Tabel IV.22	Hasil kerja guru harus tercapai secara kualitas dan kuantitas ...	118
Tabel IV.23	Standar Deviasi Variabel Integritas Pemimpin	119
Tabel IV.24	Standar Deviasi Variabel Kompetensi	119
Tabel IV.25	Standar Deviasi Variabel Komitmen Spiritual	120
Tabel IV.26	Standar Deviasi Variabel Kinerja Guru	120
Tabel IV.27	Hasil Uji Validitas	121
Tabel IV.28	Uji Validitas Variabel Integritas Pemimpin (X1).....	122
Tabel IV.29	Uji Validitas Variabel Kompetensi (X2).....	122
Tabel IV.30	Uji Validitas Variabel Komitmen Spiritualitas (Y).....	123
Tabel IV.31	Uji Validitas Variabel Komitmen Spiritualitas (Y).....	123
Tabel IV.32	Hasil Uji Reliabilitas	124

Tabel IV.33	Hasil Uji Normalitas	125
Tabel IV.34	Hasil Uji Linearitas Variabel Integritas Pemimpin dengan Kinerja Guru	125
Tabel IV.35	Hasil Uji Linearitas Variabel Kompetensi dengan Kinerja Guru	126
Tabel IV.36	Coeffisien Variabel X1 dan X2 terhadap Y	127
Tabel IV.37	Coeffisien Variabel X1, X2 dan Y terhadap Z	128
Tabel IV.38	Tabel Model Summary Variabel X1 dan X2 terhadap Y	128
Tabel IV.39	Tabel Model Summary Variabel X1 dan X2 melalui Y terhadap Z.....	129
Tabel IV.40	Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	131
Tabel IV.41	Koefisien Korelasi antar Variabel	133
Tabel IV.42	Koefisien Korelasi antar Variabel X1 dan Z	135
Tabel IV.43	Koefisien Korelasi antar Variabel X1 terhadap Z melalui Y	136
Tabel IV.44	Koefisien Korelasi antar Variabel X2 dan Z	137
Tabel IV.45	Koefisien Korelasi antar Variabel X2 terhadap Z melalui Y	138

DAFTAR GAMBAR

Nomor Urut		Halaman
Gambar II.1	Kerangka Teoritik Penelitian	80
Gambar III.1	Model Persamaan Analisis Jalur	101
Gambar III.2	Diagram Jalur Pengaruh X Terhadap Y	102
Gambar III.3	Diagram Jalur Pengaruh Variabel Y terhadap Variabel Z	102
Gambar IV.1	Diagram Jalur Pengaruh X1 dan X2 Terhadap Y	129
Gambar IV.2	Diagram Jalur Pengaruh X1, X2 Melalui Y Terhadap Z	130

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Urut	Halaman
Lampiran 1	Lembaran Hasil Cek Plagiasi
Lampiran 2	Surat Permohonan Penelitian
Lampiran 3	Surat Keterangan Penelitian
Lampiran 4	Surat Keterangan Telah Meneliti
Lampiran 5	Instrumen Penelitian
Lampiran 6	Lembar hasil konsultasi pembimbingan disertasi

Lampiran 7	Data Jawaban Responden
Lampiran 8	Hasil Pengolahan Data

DAFTAR SINGKATAN

dkk	: dan Kawan-kawan
FKIP	: Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
IBM	: <i>International Business Machines</i>
KBBI	: Kamus Besar Bahasa Indonesia
PAI	: Pendidikan Agama Islam

PAK	: Pendidikan Agama Kristen
PP	: Peraturan Pemerintah
PermenPAN-RB	: Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi
SLTA	: Sekolah Lanjutan Tingkat Atas
SMA	: Sekolah Menengah Atas
SMK	: Sekolah Menengah Kejuruan
SPSS	: <i>Statistical Product and Service Solutions</i>)
SUMUT	: Sumatra Utara
UNLAM	: Universitas Lambung Mangkurat