

**PENGARUH SPIRITUALITAS LEADERSHIP CULTURES
COGNITIVE PROCESSES PERSONAL ATTITUDE
TERHADAP INTEGRITAS LEADERSHIP MELALUI
DECISION MAKING DI LEMBANG KABUPATEN
TANA TORAJA DAN TORAJA - UTARA**



DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Doktor (Dr.)**

**MATIUS GOTI
22040001**

**Program Studi Doktor Teologi
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

**PENGARUH SPIRITUALITAS LEADERSHIP CULTURES
COGNITIVE PROCESSES PERSONAL ATTITUDE
TERHADAP INTEGRITAS LEADERSHIP MELALUI
DECISION MAKING DI LEMBANG KABUPATEN
TANA TORAJ DISERTASI**

DISERTASI

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Doktor (Dr.)**

**MATIUS GOTI
22040001**

**Program Studi Doktor Teologi
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Disertasi : Pengaruh Spiritualitas Leadership Cultures Cognitive Processes
Personal Attitude Terhadap Integritas Leadership Melalui
Decision Making Di Lembang Kabupaten Tana Toraja Dan
Toraja – Utara.

Disusun oleh : Nama : Matius Goti
NIRM : 22040001
Program Studi : Doktor Teologi
Konsentrasi : Doktor Kepemimpinan Kristen

Setelah melalui proses konsultasi, koreksi, dan perbaikan berdasarkan arahan Tim Promotor, disertasi ini dinyatakan layak dan disetujui untuk dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Ujian Tertutup Disertasi Program Doktor Teologi Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 19 Februari 2025.

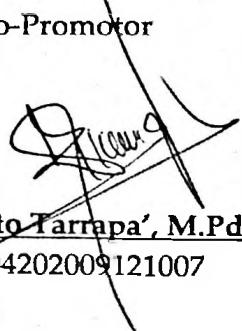
Tim Promotor
Promotor


Prof. Dr. Otto Randa Payangan, SE., M.Si.
NIP. 195808041987021001

Ko-Promotor


Dr. Andrew J. Buchanan, M.Th.

Ko-Promotor


Dr. Setrianto Tarrapa', M.Pd.K.
NIP. 198204202009121007

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Disertasi : Pengaruh Spiritualitas Leadership Cultures Cognitive Processes
Personal Attitude Terhadap Integritas Leadership Melalui
Decision Making Di Lembang Kabupaten Tana Toraja Dan
Toraja – Utara.

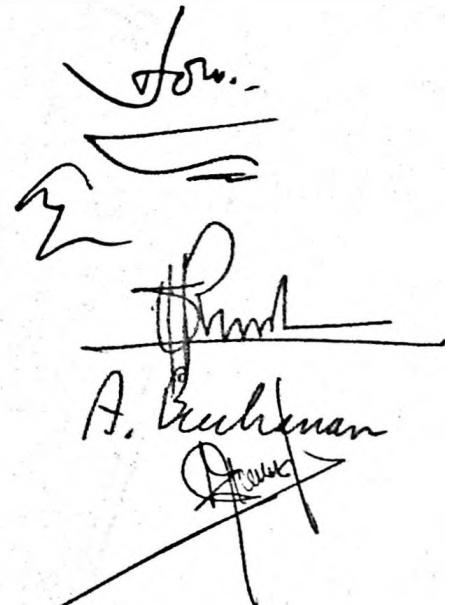
Disusun oleh : Nama : Matius Goti
NIRM : 22040001
Program Studi : Doktor

Tim Promotor : I. Prof. Dr. Otto Randa Payangan, SE., M.Si.
II. Dr. Andrew J. Buchanan, M.Th.
III. Dr. Setrianto Tarrapa', M.Pd.K.

Disertasi ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Disertasi
Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada
tanggal 19 Februari 2025.

Dewan Penguji

1. Dr. Joni Tapingku, M.Th.
NIP. 196701242005011003
2. Prof. Dr. Abdul Mujib, M.Ag., M.Psi.
NIP. 196806141997041001
3. Dr. Agustinus Ruben, M.Th.
NIP. 197608022008011011
4. Prof. Dr. Otto Randa Payangan, SE., M.Si.
NIP. 195808041987021001
5. Dr. Andrew J. Buchanan, M.Th.
6. Dr. Setrianto Tarrapa', M.Pd.K.
NIP. 198204202009121007



Handwritten signatures of the exam board members, including Joni Tapingku, Prof. Dr. Abdul Mujib, Dr. Agustinus Ruben, Prof. Dr. Otto Randa Payangan, Dr. Andrew J. Buchanan, and Dr. Setrianto Tarrapa'.

Panitia Ujian Disertasi

Ketua

Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th.
NIP. 198302132009121005

Sekretaris

Parli Sapata, S.PAK.

Mengetahui,
Direktur Pascasarjana

Dr. Joni Tapingku, M.Th.
NIP. 196701242005011003

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Matius Goti
NIRM : 22040001
Program Studi : Doktor Teologi
Konsentrasi : Doktor Kepemimpinan Kristen
Judul Disertasi : Pengaruh Spiritualitas Leadership Cultures
Cognitive Processes Personal Attitude
Terhadap Integritas Leadership Melalui
Decision Making Di Lembang Kabupaten
Tana Toraja Dan Toraja – Utara.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa disertasi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa disertasi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 24 April 2025

Yang Membuat Pernyataan



Matius Goti

NIRM. 22040001

SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Matius Goti
NIRM : 22040001
Program Studi : Doktor Teologi
Konsentrasi : Doktor Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah disertasi yang berjudul:

Pengaruh Spiritualitas Leadership Cultures Cognitive Processes Personal Attitude Terhadap Integritas Leadership Melalui Decision Making Di Lembang Kabupaten Tana Toraja Dan Toraja – Utara.

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, pengelolaannya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari disertasi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis disertasi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 24 April 2025

Yang Membuat Pernyataan



Matius Goti
NIRM. 22040001

HALAMAN PERSEMBAHAN

*To God Almighty,
who has been my source of strength, wisdom, and guidance
throughout every step of this journey.*

*To my beloved family,
whose unwavering love, prayers, and encouragement have
sustained me through the most challenging moments.*

*May this work be a reflection of gratitude and contribution to the
knowledge and future of others.*

Kepada Tuhan Yang Mahakuasa,
yang telah menjadi sumber kekuatan, hikmat, dan tuntunan dalam
setiap langkah perjalanan ini.

Kepada keluargaku tercinta,
yang dengan kasih, doa, dan dukungan yang tak pernah henti telah
menguatkanku melewati berbagai tantangan.

Kiranya karya ini menjadi cerminan syukur dan sumbangsih bagi
pengetahuan serta masa depan sesama.

HALAMAN MOTTO

*“Leadership begins with the heart that follows God.
He who is faithful in leading himself is entrusted to lead others.
Personal discipline is the foundation of effective leadership.
One must first master the self to meaningfully lead others.
From self-awareness grows the strength to guide the community.
In honoring our inner calling, we become worthy to lead others”.*

**“Segala bentuk kepemimpinan yang luhur bersumber dari ketaatan hati
kepada Tuhan.
Pemimpin sejati dimulai dari kesetiaan dalam memimpin diri sendiri sebelum
dipercaya memimpin orang lain.
Disiplin diri adalah fondasi dari kepemimpinan yang efektif.
Tak seorang pun dapat memimpin orang lain secara berdampak tanpa terlebih
dahulu menguasai dirinya.
Dari kesadaran diri tumbuh kekuatan untuk membimbing komunitas.
Dalam menghormati panggilan batiniah kita, kita menjadi layak untuk
memimpin orang lain”.**

ABSTRACT

Toraja, a region in South Sulawesi, has a rich culture and tradition, including in the aspects of leadership and spirituality. Leadership in Toraja society is perceived not merely as a political authority but also embodies a profound spiritual dimension, deeply rooted in the beliefs of Aluk To Dolo. In a biblical perspective, ideal leadership is based on integrity and responsibility, as written in Proverbs 10:9 and Proverbs 11:14, which emphasize that a leader must be honest, have wisdom, and be supported by many advisors.

One of the main challenges in leadership is to build integrity and apply servant leadership principles. A true leader is not a boss who only gives orders, but someone who serves and brings positive impact to his/her community. In Toraja culture, traditional leaders in the To Parengé' system are expected to have courage (barani), wisdom (kinaal/manarang), and prosperity (sugi'), and to be able to serve as role models for their communities. However, in the modern context, there has been a shift in leadership values, where some leaders tend to emphasize power over service.

This research aims to examine the dynamics of traditional and modern leadership in Toraja by conducting case studies on ten Lembangs spread across Tana Toraja and North Toraja districts. This research will examine the variables of spiritual leadership, culture, and the concept of servant leadership. The results of this study are expected to provide insight into the continuity and transformation of leadership culture in Toraja, as well as how the principles of servant leadership can be applied in the social life of today's society.

ABSTRAK

Toraja, sebuah daerah di Sulawesi Selatan, memiliki budaya dan tradisi yang kaya, termasuk dalam aspek kepemimpinan dan spiritualitas. Kepemimpinan dalam masyarakat Toraja tidak hanya dipandang sebagai otoritas politik, tetapi juga memiliki dimensi spiritual yang kuat, berakar pada kepercayaan Aluk To Dolo. Dalam perspektif Alkitab, kepemimpinan yang ideal didasarkan pada integritas dan tanggung jawab, sebagaimana tertulis dalam Amsal 10:9 dan Amsal 11:14, yang menekankan bahwa seorang pemimpin harus jujur, memiliki kebijaksanaan, serta didukung oleh banyak penasihat.

Salah satu tantangan utama dalam kepemimpinan adalah membangun integritas dan menerapkan prinsip kepemimpinan yang melayani. Seorang pemimpin sejati bukanlah seorang bos yang hanya memberi perintah, melainkan seseorang yang melayani dan membawa dampak positif bagi komunitasnya. Dalam budaya Toraja, pemimpin tradisional dalam sistem To Parengé diharapkan memiliki keberanian (*barani*), kebijaksanaan (*kinaa/manarang*), dan kesejahteraan (*sugi'*), serta mampu menjadi teladan bagi masyarakatnya. Namun, dalam konteks modern, terjadi pergeseran nilai kepemimpinan, di mana beberapa pemimpin cenderung lebih menekankan kekuasaan dibandingkan pelayanan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dinamika kepemimpinan tradisional dan modern di Toraja dengan melakukan studi kasus pada sepuluh Lembang yang tersebar di Kabupaten Tana Toraja dan Toraja Utara. Penelitian ini akan menguji variabel-variabel kepemimpinan spiritual, budaya, serta konsep kepemimpinan yang melayani. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan mengenai kesinambungan dan transformasi budaya kepemimpinan di Toraja, serta bagaimana prinsip kepemimpinan yang melayani dapat diterapkan dalam kehidupan sosial masyarakat saat ini.