

**STRATEGI IMPLEMENTASI SENTRALISASI PROGRAM  
KERJA DAN ANGGARAN OLEH MAJELIS GEREJA  
DI GEREJA TORAJA JEMAAT BURI'**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Teologi Kristen (S.Th.)**

**RONALDINNO ZET**

**2020218652**

**Program Studi Teologi Kristen  
FAKULTAS TEOLOGI DAN SOSIOLOGI KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Strategi Implementasi Sentralisasi Program Kerja dan  
Anggaran oleh Majelis Gereja di Gereja Toraja Jemaat Buri'

Disusun oleh :

Nama : Ronaldino Zet

NIRM : 2020218652

Program Studi : Teologi Kristen

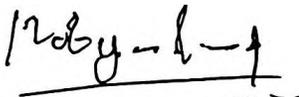
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 18 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Roby Marrung, S.Th., M.Th.  
NIDN. 2206058101

Pembimbing II,



Stephani Intan M. Siallagan, S.Sn., M.Pd.  
NIDN. 2221099201

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Strategi Implementasi Sentralisasi Program Kerja dan Anggaran  
oleh Majelis Gereja di Gereja Toraja Jemaat Buri'

Disusun oleh :

Nama : Ronaldinno Zet

Nirm : 2020218652

Program Studi: Teologi Kristen

Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Dibimbing oleh:

I. Roby Marrung, S.Th., M.Th.

II. Stephani Intan M. Siallagan, S.Sn., M.Pd.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1)  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 25 Juni 2025 dan  
diyudisium tanggal 15 Juli 2025.

### Dewan Penguji

Penguji I,

Dr. Abraham Sere Tanggulangan, M.Si.  
NIDN. 2010057203

Penguji II,

Anissa Citra Paongan, M.Pd.  
NIDN. 2215089401

### Panitia Ujian Skripsi

Ketua

Fajar Kelana, M.Th.  
NIDN. 2017027906

Sekretaris,

Darius, M.Th.  
NIDN. 2229118801

Mengetahui

Dekan,

Syukur Matasak, M.Th.

NIDN. 2221087001



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ronaldinno Zet  
Nirm : 2020218652  
Program Studi : Teologi Kristen  
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen  
Judul Skripsi : Strategi Implementasi Sentralisasi Program Kerja  
dan Anggaran oleh Majelis Gereja di Gereja Toraja  
Jemaat Buri'

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



MEHERAT  
TEMPER  
9BAKX174538448

Ronaldinno Zet

NIRM. 2020218652

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ronaldinno Zet  
Nirm : 2020218652  
Program Studi : Teologi Kristen  
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Strategi Implementasi Sentralisasi Program Kerja dan Anggaran oleh Majelis Gereja di Gereja Toraja Jemaat Buri'.

Dengan pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkannya atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademisi dengan tetap mencantumkan nama penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Ronaldinno Zet  
NIRM. 2020218652

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh syukur kepada Tuhan yang memampukan setiap langkah, skripsi yang berjudul:

*“Strategi Implementasi Program Kerja dan Anggaran oleh Majelis Gereja di  
Gereja Toraja Jemaat Buri”*

Dipersembahkan dengan tulus kepada: Majelis Gereja dan Pengurus Organisasi Intra Gerejawi (OIG) Gereja Toraja Jemaat Buri’ sebagai bentuk penghargaan dan dukungan terhadap pelayanan dan kerja sama dalam mewujudkan tata kelola gereja yang terstruktur, transparan, dan bertanggung jawab. Kiranya karya kecil ini menjadi sumbangsih nyata dalam memperkuat sinergi pelayanan dan meneguhkan komitmen bersama dalam melayani Tuhan dan jemaat-Nya.

## HALAMAN MOTTO

*EBENHAEZER:*

“Hanya karena anugerah-Nya aku memulai, dan dengan penuh tanggung jawab  
aku melayani-Nya.”

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi implementasi sentralisasi program kerja dan anggaran oleh Majelis Gereja di Gereja Toraja Jemaat Buri'. Permasalahan utama yang diangkat adalah kurang optimalnya sistem desentralisasi yang selama ini diterapkan, yang menyebabkan disparitas sumber daya, lemahnya koordinasi antar Organisasi Intra Gerejawi (OIG), serta ketidakterpaduan visi pelayanan. Penelitian ini menggunakan teori strategi, sentralisasi, Majelis Gereja, sistem administrasi gerejawi, dan teologi praktis. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan pendekatan studi kasus dan menggunakan pendekatan *appreciative inquiry* (AI) melalui empat tahap: *discovery, dream, design, dan destiny*. Kesimpulan penelitian menunjukkan bahwa strategi implementasi sentralisasi yang efektif meliputi sosialisasi, pelatihan manajemen, penyusunan program berbasis potensi, peminimalan kendala pelaksanaan, dan evaluasi. Strategi ini didukung oleh keterlibatan aktif jemaat, sumber daya manusia yang kompeten, serta transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan, yang kesemuanya berkontribusi terhadap pertumbuhan spiritual dan kesatuan pelayanan.

Kata Kunci: *Appreciative Inquiry*, Gereja Toraja, Majelis Gereja, Sentralisasi, Teologi Praktis.

## ABSTRACT

*This study aims to analyze the strategy for implementing the centralization of work programs and budgets by the Church Council (Majelis Gereja) at the Toraja Church Congregation of Buri'. The main issue addressed is the suboptimal decentralization system currently in place, which has led to disparities in resources, weak coordination among Intra-Church Organizations (OIG), and a lack of unified service vision. The study employs theories of strategy, centralization, Church Council, church administrative systems, and practical theology. The research method used is qualitative with a case study approach, incorporating Appreciative Inquiry (AI) through four stages: discovery, dream, design, and destiny. The findings reveal that an effective strategy for centralization implementation includes socialization, management training, potential-based program planning, minimizing implementation barriers, and evaluation. This strategy is supported by active congregation involvement, competent human resources, and financial transparency and accountability, all of which contribute to spiritual growth and service unity.*

*Keywords: Appreciative Inquiry, Centralization, Church Council, Practical Theology Toraja Church*