

Pedoman Observasi

1. sebelum melaksanakan penelitian penulis melakukan observasi dengan mencari informasi lebih jelas kepada beberapa masyarakat mengenai kepribadian kepala lembang
2. turun kelapangan melihat situasi yang dialami oleh masyarakat Lembang Buntu Minanga.
3. Melakukan panggilan lewat via telepon kepada beberapa masyarakat untuk mendapat informasi yang lebih akurat terhadap kepemimpinan kepala lembang.

Pedoman Wawancara

A. Pertanyaan kepada Kepala Lembang

1. Apa yang ibu pahami tentang kepemimpinan
2. Bagaimana pandangan ibu tentang gaya kepemimpinan perempuan?
3. Dalam kepemimpinan dikenal beberapa gaya kepemimpinan salah satunya gaya kepemimpinan transformasional. Menurut ibu apakah gaya transformasional ini sudah menjadi bagian dalam kepemimpinan ibu?
4. Jika melihat dalam pandangan Alkitab juga ada beberapa perempuan yang sukses dalam memimpin seperti Debora. Kepemimpinan yang dijalankan oleh Debora yakni seorang perempuan yang pemberani, bijaksana dan kuat. Dari beberapa gaya kepemimpinan yang dimiliki oleh Debora apakah perlu untuk diterapkan oleh seorang pemimpin perempuan?
5. Apa yang menjadi motivasi ibu dalam memimpin?
6. Apa hal menarik dari kepemimpinan yang ibu jalankan saat ini?

B. Pertanyaan untuk Aparat Lembang

1. Apa yang bapak/ ibu pahami tentang pemimpin?
2. Bagaimana pandangan bapak/ ibu tentang gaya kepemimpinan?
3. Dalam gaya kepemimpinan dikenal gaya kepemimpinan transformasional, gaya kepemimpinan transformasional ini mengajak bawahannya utk ikut berpartisipasi dalam setiap kegiatan. Apakah gaya kepemimpinan tersebut juga diterapkan oleh pemimpindi Lembang Buntu Minanga?

4. Bagaimana pendapat bapak/ ibu terhadap pemimpin di Lembang tersebut dalam memberikan arahan?
5. Jika melihat dari sudut pandang ALkitab juga ada beberapa perempuan yang sukses menjadi seorang pemimpin. Salah satunya Debora. Debora adalah sosok pemimpin perempuan yang bijaksana, pemberani serta kuat. Menurut bapak ibu apakah pemimpin di Lembang tsb juga memimpin seperti Debora yakni pemberani, bijaksana dan sosok yang kuat.

C. Pertanyaan kepada masyarakat

1. Apa yang bapak ibu pahami tentang seorang pemimpin?
2. Dalam gaya kepemimpinan dikenal gaya kepemimpinan transformasional, gaya kepemimpinan transformasional ini mengajak bawahannya utk ikut berpartisipasi dalam setiap kegiatan. Apakah gaya kepemimpinan tersebut juga diterapkan oleh pemimpin di Lembang Buntu Minanga?
3. Jika melihat dari sudut pandang ALkitab juga ada beberapa perempuan yang sukses menjadi seorang pemimpin. Salah satunya Debora. Debora adalah sosok pemimpin perempuan yang bijaksana, pemberani serta kuat. Menurut bapak ibu apakah pemimpin di Lembang tsb juga memimpin seperti Debora yakni pemberani, bijaksana dan sosok yang kuat.
4. Bagaimana kepala lembang di sini dalam mengelola atur mengatur setiap program yang sudah ditetapkan?

HASIL WAWANCARA

1. Pengertian kepemimpinan

Kepala Lembang	pemimpin adalah adalah seorang yang mampu memimpin dirinya sendiri sebelum memimpin orang lain, karena pada dasarnya Ketika kita bisa mengatur diri kita mulai dari mengatur waktu maka kita juga bisa menjadi pemimpin bagi orang lain.
Sekretaris Lembang	pemimpin adalah seorang yang menduduki jabatan disuatu Lembaga atau Perusahaan seperti di Lembang tersebut, seperti di lembang ini pemimpin kami adalah kepala Lembang
Bendahara Lembang	pemimpin adalah orang yang mengatur dan memberi perintah seperti di tempat kami pemimpin kami adalah kepala Lembang.
Aparat Lembang I	pemimpin adalah orang yang diberi tanggung jawab dalam mengatur dan memerintah, seperti di lembang kami pemimpin kami adalah kepala Lembang dimana tugasnya adalah memimpin kami sebagai aparat dan masyarakat.
Aparat Lembang II	pemimpin adalah orang yang mempunyai kemampuan untuk mengatur orang lain, seperti di Lembang ini bisa dilihat bahwa pemimpin kami adalah kepala Lembang dan beliau mampu memimpin kami sebagai aparat
Aparat Lembang III	pemimpin adalah orang yang diberikan kemampuan oleh Tuhan untuk mengatur dan mengarahkan orang lain
Aparat Lembang IV	pemimpin adalah orang yang memiliki kemampuan dalam memerintah orang lain
Aparat Lembang	pemimpin adalah orang yang memiliki hak untuk memerintah
Kepala Dusun	menjelaskan bahwa pemimpin adalah orang yang memiliki hak dan wewenang dalam memerintah masyarakat
Kepala Dusun	pemimpin adalah orang yang mengajar, mengatur orang lain, tujuannya supaya orang itu bisa melakukan hal yang baik

Kepala Dusun	pemimpin adalah orang yang mengatur orang lain untuk melakukan hal yang baik
Kepala Dusun	pemimpin adalah orang yang diberi tanggung jawab untuk mengatur dan mengarahkan orang lain kepada sesuatu yang baik
Masyarakat	pemimpin adalah orang yang diberi kuasa untuk memberikan arahan
Masyarakat	pemimpin adalah orang yang dipilih untuk mengatur dan mengajar kepada sesuatu yang benar

2. Pemahaman tentang Kepemimpinan Transformasional

Kepala Lembang	Ketika berbicara mengenai pemimpin tentu menjadi tujuan utama adalah membawa keberhasilan pada sesuatu yang kita pimpin, oleh karena itu selaku kepala lembang Buntu Minanga, hal utama yang saya lakukan adalah memotivasi bawahan saya jika mereka merasa bahwa saya tidak mampu melakukan pekerjaan tersebut, selain itu selaku Kepala Lembang pun saya berupaya untuk mendorong perubahan-perubahan kecil yang dialami oleh aparat dan menjadi kebanggaan tersendiri bagi saya Ketika saya memberikan pandangan dan mereka paham lalu kemudian terapkan dan hasilnya sesuai dengan apa yang diharapkan
Sekretaris Lembang	kepemimpinan transformasional yang mana dalam hal ini pemimpin memotivasi dan mendorong pengikutnya dalam melakukan sesuatu. Hal ini juga diterapkan oleh pemimpin kami yaitu Ibu Lembang dimana beliau senantiasa mengingatkan, mengajar saya selaku sekretaris Lembang dalam menangani persuratan bahkan Ketika saya keliru dalam pembuatan surat menyurat beliau dengan teliti dan tekun serta sabar dalam menuntun saya untuk mengerjakannya dengan baik.
Bendahara Lembang	menerangkan bahwa saya selaku bendahara dalam hal ini menangani keuangan sangat terbantu dengan beliau dimana beliau terus mendorong dalam rekapan keuangan dengan baik, serta beliau sangat menkankan terhadap transparansi keuangan sehingga yang kami lakukan adalah melaporkan keuangan setiap akhir bulan.
Aparat Lembang	kepemimpinan transformasional dimana seorang pemimpin mendorong dan memotivasi pengikutnya, sama halnya dengan ibu Lembang di tempat ini, beliau sangat bijaksana dalam mengarah kami selaku aparat yang membidangi beberapa bidang kemasyarakatan ada hal yang biasa kami kurang pahami dan mengerti tetapi beliau sabar dalam menuntun dan mengajar kami.
Aparat Lembang	kepemimpinan transformasional yakni pemimpin yang menginspirasi pengikutnya. Demikian halnya dalam kepemimpinan yang dijalankan oleh ibu Lembang di tempat ini sekalipun beliau adalah seorang perempuan tetapi beliau bisa mengarahkan kami dengan baik sekalipun

	mungkin ada beberapa hal yang tidak bisa dilakukan seperti pekerjaan yang dilakukan laki-laki pada umumnya, tetapi beliau memiliki semangat yang tinggi untuk mendorong dan memotivasi saya selaku Kepala Dusun didalam masyarakat didusun kami.
Aparat Lembang	kepemimpinan transformasional yang dijalankan oleh Ibu Lembang bahwa beliau adalah sosok yang menginspirasi, dimana beliau yang tidak hanya mendengarkan masalah yang ada di masyarakat melainkan beliau turun dan membantu dan menyelesaikan masalah yang dialami oleh masyarakat.
Aparat Lembang	kepemimpinan transformasional ini diterapkan oleh kepala lembang di Buntu Minanga, dimana beliau ada seorang pemimpin yang memberikan teladan contohnya dalam kegiatan masyarakat beliau tidak hanya menyampaikan kegiatan jumat bersih melainkan beliau juga turun dalam kegiatan membersihkan.

3. Pemahaman tentang Kepemimpinan Debora

Kepala Lembang	Debora adalah orang yang dipilih menjadi perpanjangan Tuhan dalam menolong bangsa Israel. Demikian saya adalah seorang perempuan yang dipilih Tuhan memimpin masyarakat di lembang Buntu Minanga.
Sekretaris	Debora adalah pemimpin yang di pakai Tuhan untuk menolong bangsa Israel dalam peperangan, jika dilihat dalam kepemimpinan di Lembang ini ibu lembang yang memimpin kami pada saat ini adalah juga karena pilihan Tuhan
Bendahara	Debora adalah seorang pemimpin perempuan yang menolong bangsa Israel, jika dilihat dalam kepemimpinan di Lembang ini pemimpin kami juga adalah seorang perempuan yang juga membawa perubahan bagi kami di tempat ini
Aparat Lembang	Debora adalah pemimpin perempuan yang dipilih oleh Tuhan untuk menolong bangsa Israel, Debora setia mendengar keluh kesah bangsa Israel sehingga pada akhirnya membawa kemenangan bagi bangsa Israel. Sama halnya dengan kepemimpinan di Lembang ini Kepala Lembang adalah sosok pemimpin yang Tuhan hadirkan di Lembang Buntu Minanga untuk mendengarkan setiap keluh kesah kami selaku masyarakat
Aparat Lembang dan Kepala Dusun	Debora adalah pemimpin yang dipilih Tuhan untuk menolong bangsa Israel, dalam Lembang ini ibu Lembang juga adalah pilihan Tuhan yang di pakai untuk menolong kami masyarakat di Lembang Buntu Minanga
Masyarakat	memberikan pandangan bahwa kepemimpinan yang dijalankan oleh kepala Lembang Buntu Minanga persis sama dengan kepemimpinan Debora, dimana beliau dalam memimpin berani mengambil keputusan, tidak takut menghadapi masalah, dan selalu memberikan dukungan kepada masyarakat supaya lebih maju. Serta beliau banyak memberikan dorongan secara khusus bagi pemuda dan perempuan supaya ikut mengambil bagian dalam kegiatan di kampung.

4. Pandangan Masyarakat tentang Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga

Kepala Lembang	beliau menjelaskan menjadi seorang pemimpin ditengah-tengah masyarakat bukanlah hal yang mudah, saat ini mungkin ada yang pro ada yang kontra dengan saya juga tetapi dibalik semua itu, menjadi warna tersendiri didalam kepemimpinan saya, tidak mungkin kita memaksakan setiap orang untuk menyukai kita, sejatinya yang saya junjung tinggi sebagai seorang pemimpin adalah berlaku adil bagi semua masyarakat tanpa membedakan kerabat ataupun keluarga.
Masyarakat	Ibu Lembang adalah sosok pemimpin yang menjadi panutan, inspirasi serta teladan bagi kami masyarakat disini, beliau tidak memegahkan diri sebagai seorang pemimpin tetapi beliau hidup dalam kesederhaan, beliau tidak memandang bulu antara keluarga dan orang lain, beliau bersikap netral dalam mengambil keputusan
Masyarakat	Lembang yang bersih dari perjudian, yang mana di ketahui Toraja Utara marak-maraknya mengadakan judi, ini kepemimpinan perempuan di Lembang Buntu Minanga berhasil memberantas judi yang dikemas dalam bentuk apapun apalagi dalam upacara adat yakni <i>rambu solo'</i> karena mereka menjunjung tinggi tiga pilar yang kami maknai di Lembang tersebut yakni, Pendidikan, agama dan budaya.
Masyarakat	Kepala Lembang memiliki sikap yang menjadikan dirinya menjadi panutan dalam masyarakat, beliau dikenal sebagai pemimpin yang jujur, adil, dan bersikap netral kepada seluruh masyarakat



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN TORAJA)
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Poros Makale-Makassar Km. 11,5; Telepon/Faksimile (0423) 24620, 24064

Mengkendek Tana Toraja. Email: stakntorajapps@gmail.com

LEMBAR KONSULTASI PEMBIMBINGAN

Nama Mahasiswa : Merien Sriyuni Banne

NIRM : 23030023

**Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga dalam Perspektif Gaya
Kepemimpinan Transformasional Debora**

NO	HARI/TANGGAL	MATERI/BAB YANG DIKONSULTASIKAN	CATATAN/SOLUSI DARI DOSEN PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
	Jumat, 31 Januari 2025	Judul dan BAB I	Merumuskan judul baru Perbaiki BAB I Perbaiki penulisan	
	Senin, 10 Februari 2025	BAB I dan BAB II	Perbaiki BAB I dan tambahkan Materi di BAB II	
	Senin, 10 Maret 2025	BAB III	Perbaiki metode Penelitian	
	Senin, 17 Maret 2025	BAB I-III Pedoman Wawancara	Perhatikan penulisan	
	Sabtu, 12 April 2025	ACC		



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN TORAJA)
PROGRAM PASCASARJANA

Jl. Poros Makale-Makassar Km. 11,5; Telepon/Faksimile (0423) 24620, 24064

Mengkendek Tana Toraja. Email: stakntorajapps@gmail.com

	Rabu, 09 Juli 2025	BAB IV dan BAB V	Deskripsikan dengan baik hasil wawancara dan kesimpulan	
	Selasa, 15 Juli 2025	ACC		

Dosen Pembimbing



Dr. Hanna Dewi Aritonang, M.Th.

NIP. 197907092009012011

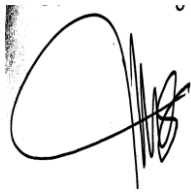
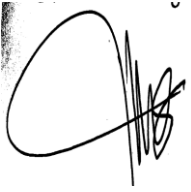
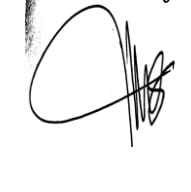
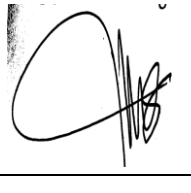
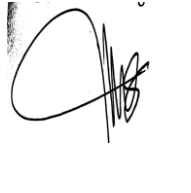
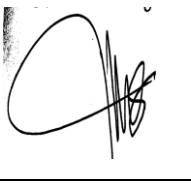
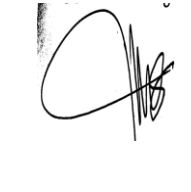
LEMBAR KONSULTASI PEMBIMBINGAN

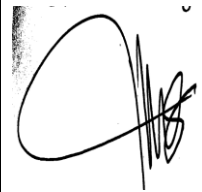
Nama Mahasiswa : Merien Sriyuni Banne

NIRM : 23030023

Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga dalam Perspektif Gaya
Kepemimpinan Transformasional Debora

NO	HARI/TANGGAL	MATERI/BAB YANG DIKONSULTASIKAN	CATATAN/SOLUSI DARI DOSEN PEMBIMBING	PARAF PEMBIMBING
----	--------------	------------------------------------	---	---------------------

	Kamis, 30 Januari	Judul Proposal dan BAB I	Menyusun ulang judul baru Perbaiki bab 1 Latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.	
	Selasa, 04 Maret 2025	BAB I	Perbaiki latar belakang, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian.	
	Kamis, 13 Maret 2025	BAB II dan BAB III	Tambahkan materi kepemimpinan dan kepeminan Debora, pedoman wawancara.	
	Selasa, 18 Maret 2025	ACC		
	Kamis, 27 Maret	Materi proposal Bab I-III	Perbaiki catatan dari penguji.	
	Selasa, 14 Juli 2025	BAB IV-V	Perbaiki deskripsi hasil wawancara dan perbaiki kesimpulan.	
	Rabu, 16 Juli 2025	BAB V	Perbaiki kesimpulan dan saran	

	Jumat, 18 Juli 2025	ACC		
--	---------------------	-----	--	---

Dosen Pembimbing I



Tri Oktavia H. Silaban, Ph.D.

NIDN. 2203108101