

**ANALISIS KEPEMIMPINAN KEPALA LEMBANG BUNTU
MINANGA DALAM PERSPEKTIF GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL DEBORA**



TESIS

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Master Agama (M.Ag.)**

**MERIEN SRIYUNI BANNE
23030023**

**Program Studi Magister Kepemimpinan Kristen
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga
dalam Perspektif Gaya Kepemimpinan Transformasional
Debora

Disusun oleh :

Nama : Merien Sriyuni Banne

NIRM : 23030023

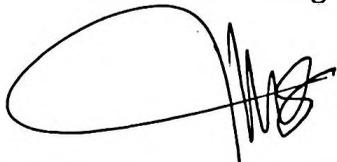
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada Ujian Tesis yang diselenggarakan oleh Program Pascasarjana, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 15 Juli 2025

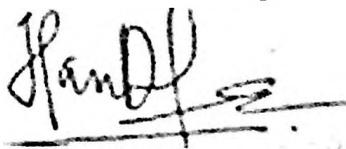
Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing I



Tri Oktavia Hartati Silaban, Ph.D.
NIDN. 2203108101

Dosen Pembimbing II



Dr. Hanna Dewi Aritonang, M.Th.
NIP. 19790709200901201

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga dalam Perspektif Gaya Kepemimpinan Transformasional Debora

Disusun oleh :

Nama : Merien Sriyuni Banne

NIRM : 23030023

Program Studi: Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

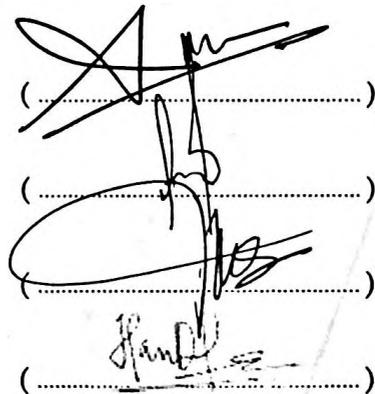
I. Tri Oktavia Hartati Silaban, Ph.D.

II. Dr. Hanna Dewi Aritonang, M.Th.

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 24 Juli 2025

Dewan Penguji

1. Dr. Rannu Sanderan, M.Th.
NIDN. 2224079301
2. Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th.
NIDN. 2213028301
3. Tri Oktavia Hartati Silaban, Ph.D.
NIDN. 2203108101
4. Dr. Hanna Dewi Aritonang, M.Th.
NIP. 19790709200901201



(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

Panitia Ujian Tesis

Ketua,



Dr. Yohanis Luni, M.Th.

NIDN. 2003037504

Sekretaris,



Parli Sapata, S.PAK.

NI. PPPK. 198501052025211008

Mengetahui

Direktur Pascasarjana,



Dr. Joni Tapingku

NIDN. 2224016701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Merien Sriyuni Banne
NIRM : 23030023
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu
Minanga dalam Perspektif Gaya Kepemimpinan
Transformasional Debora

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Merien Sriyuni Banne
NIRM. 23030023

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Merien Sriyuni Banne

NIRM : 23030023

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

Analisis Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga dalam Perspektif Gaya Kepemimpinan Transformasional Debora

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



**Merien Sriyuni
NIRM. 23030023**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur kepada Tuhan Sang empunya kehidupan ini secara khusus dalam penyusunan tesis ini. Penulisan karya ilmiah ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya, papa Yohanis Kondo dan mama Naomi. Terima kasih untuk cinta dan kasih yang begitu tulus kepada penulis, terima kasih terus mengucapkan doa yang tulus bagi anak kekasih ini, terima kasih terus berjuang untuk membiayai penulis sampai pada tahap akhir penyusunan tesis ini. Terima kasih juga kepada kedua kakak penulis kak Yuli dan Kak Niko, dan adik-adik Marsel, Jeiskia, Denis, Oja, dan juga adik Istimewa penulis, kalian menjadi alasan utama saya berjuang sampai pada tahap ini. Juga kepada keponakan saya Felicia, Brayen, Qinara dan Nataniel yang bisa mengobati rasa Lelah dikalah proses perkuliahan sampai tahap ini.

Mari terus panjatkan doa baik kepada Tuhan, atas segala kasih sayangnya.

Merien Sriyuni Banne

MOTTO

**Tuhan menetapkan Langkah-langkah orang yang hidupnya berkenan
kepadanya; apabila ia jatuh, tidaklah sampai tergeletak, sebab TUHAN
menopang tangannya.**

(Mazmur 37: 23-24)

ABSTRAK

Kepemimpinan menjadi elemen penting dalam sebuah instansi, baik itu didalam Lembaga pemerintahan, Pendidikan maupun keagamaan. Didalam kepemimpinan seorang pemimpin memiliki strategi untuk mempengaruhi bawahannya mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Salah satu yang dapat diterapkan adalah Gaya kepemimpinan. Gaya kepemimpinan transformasional merupakan gaya kepemimpinan dimana seroang pemimpin memberi motivasi dan insirasi, memberi dorongan serta memberi ruang kepada pengikutnya untuk ikut serta berpartisipasi didalam kepemimpinan yang sedang dijalankan.

Salah satu kepemimpinan di Kabupaten Toraja Utara menjadi perhatian penulis yaitu di Lembang Buntu Minanga, adanya seorang pemimpin perempuan yang menjabat sebagai kepala Lembang membawa pengaruh yang baik dan perubahan terhadap kemajuan lembang tersebut.

Penulis membahas topik ini dengan tujuan dapat menngetahui gaya kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala Lembang di Buntu Minanga dengan menggunakan teori gaya kepemimpinan trnasformasional berdasarkan gaya kepemimpinan Debora.

Metode penelitian yang digunakan dalam penulisan ini adalah metode penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Sumber-sumber data yang digunakan oleh penulis dalam tulisan ini adalah menggunakan buku sebagai reverensi, hasil observasi dan hasil wawancara dengan infroman yang telah ditentukan oleh penulis, serta mengumpulkan dokumentasi dari kegiatan penelitian.

Adapun Kesimpulan dari penelitian ini adalah kepala Lembang Buntu Minanga menerapkan gaya kepemimpinan transformasional dengan efektif, dalam kepemimpinan yang dijalankan beliau menjadi pemimpin yang inspiratif, pemimpin yang memotivasi dan pemimpin yang mendorong perubahan kepada masyarakat. Adapun kepemimpinan Debora adalah taat kepada Tuhan, pemberani serta bijaksana menjadi bagian dari kepemimpinan kepala Lembang Buntu Minanga.

Kata kunci: Pemimpin, gaya kepemimpinan transformasional,
Kepala Lembang, Debora

ABSTRACT

Leadership is an important element in an organization, whether it is within government institutions, education, or religion. In leadership, a leader has a strategy to influence their subordinates to achieve the established goals. One of the strategies that can be implemented is the leadership style. The transformational leadership style is a style where a leader provides motivation and inspiration, encourages, and gives space for their followers to participate in the ongoing leadership.

One of the leadership examples in North Toraja Regency that captured the author's attention is in Lembang Buntu Minanga, where a female leader serving as the head of Lembang has brought positive influence and change for the progress of the Lembang. The author discusses this topic with the aim of understanding the leadership style implemented by the head of Lembang in Buntu Minanga, using transformational leadership theory based on Deborah's leadership style.

The research method used in this writing is a qualitative research method with a phenomenological approach. The sources of data used by the author in this writing are books as references, results of observations, and interviews with informants chosen by the author, as well as collecting documentation from the research activities.

The conclusion of this study is that the head of Lembang Buntu Minanga effectively implements a transformational leadership style. In his leadership, he has become an inspirational leader, a motivating leader, and a leader who drives change within the community. Meanwhile, Deborah's leadership is characterized by obedience to God, courage, and wisdom, which are part of the leadership of the head of Lembang Buntu Minanga.

Keywords: *Leader, transformational leadership style, Head of Lembang, Debora*