

KATA PENGANTAR

Amsal 23:18

“Karena Masa Depan Sungguh Ada dan Harapanmu tidak akan Hilang”

Ayat ini menjadi pegangan bagi penulis untuk bekerja keras meraih masa depan dengan terus bersandar kepada Tuhan sebagai Sang Sumber hidup dalam penyelesaian studi di kampus tercinta.

Selama penyelesaian studi di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja penulis banyak mengalami tantangan dan masalah tetapi oleh karena penulis terus dilayak oleh Tuhan sehingga penulis bisa sampai ke tahap penyusunan tesis ini. Ucapan Syukur senantiasa penulis ucapkan kepada Tuhan yang terus menuntun penulis dalam penyelesaian tesis ini.

Penulis tersadar bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak penulis tidak sampai pada tahap ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga dan setiap dukungan serta doa dari berbagai pihak terus menguatkan penulis:

1. Bapak Dr Agustinus, M.Th. selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja, kiranya Tuhan selalu memberkati dalam tugasnya.

2. Bapak Dr. Joni Tapingku, M.Th selaku direktur pascasarjana IAKN Toraja semoga Tuhan selalu menolong dalam tugas pelayanannya.
3. Jurusan pasca sarjana IAKN Toraja secara khusus untuk jurusan Kepemimpinan Kristen. Semoga terus memberikan kontribusi yang baik bagi setiap alumni.
4. Ibu Tri Oktavia H. Silaban, PhD, selaku pembimbing pertama dan ibu Dr. Hanna Dewi Aritonang M.Th. selaku pembimbing kedua yang dengan sabar dan setia memeriksa tesis serta mengarahkan penulis untuk membuat tulisan yang lebih baik, semoga Tuhan selalu melingkupi dan memberikati dalam tugas dan pelayanannya
5. Bapak Dr. Rannu Sanderan, M.Th selaku penguji utama dan bapak Dr. Frans Pailin Rumbi, M.Th selaku penguji pendamping yang dengan sabar dan teliti memberikan saran terhadap tulisan penulis, semoga Tuhan menolong dan memberkati dalam tugas dan tanggung jawabnya baik di tengah-tengah keluarga maupun di tengah-tengah kampus IAKN Toraja.
6. Kakak senior Yulius Tammu, S.E, M. Ag, yang telah memberikan masukan dan arahan dalam memperlengkapi tulisan ini, semoga Tuhan selalu memberikati dalam tugas dan pelayanannya
7. Para Dosen, dan staf pengajar, pegawai administrasi dan pihak-pihak yang terkait di Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

8. Ayah Yohanis Kondo, dan ibu Naomi, yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik serta membiayai kehidupan penulis sampai pada tahap ini.
9. Kakak perempuan penulis Yulia Fristiani, Amd, Kep, dan kakak laki-laki penulis Niko Prasetyo Toding yang senantiasa mendukung penulis lewat doa dan materi dalam penyelesaian tesis ini.
10. Adikku Marsel Tandi Seru yang selalu mendukung serta membantu lewat materi sampai pada tahap ini
11. Adik-adikku Jeiskia, Denis Tandi Seru dan Ozantio Tandi Seru yang selalu mendoakan dan mendukung penulis.
12. Adik istimewa Yulius Bontong yang membuat penulis kuat sampai pada hari ini
13. Segenap rumpun keluarga besar yang belum sempat penulis uraikan satu per satu yang juga terus mendukung dalam penyelesaian study.
14. Rekan-rekan majelis Gereja Toraja Jemaat Pniel Paken yang selalu mendukung penulis.
15. Saudara-saudari Pondok Tapor Sikamali yang terus mendukung penulis
16. Teman-teman partisipatif yang tidak sempat penulis sebut satu persatu
17. Owner Kambar Cell kakak John Marpan, S. Pd yang memberi kesempatan kepada penulis bekerja sambil menyelesaikan studi

18. Rekan kerja kakak Yustika, S. Ag. yang selalu menjadi partner terbaik dalam pekerjaan
19. Teman-teman Pasca Sarjana Prodi Kepemimpinan Kristen Enos Mirrang, Serlina Sarlin dan Winsa Putri.
20. Teman dekat yang tidak sempat disebutkan satu per satu
21. Partner yang setia mendampingi mensupport dan membantu penulis.

Dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan agar karya yang jauh dari kata sempurna ini boleh memberikan manfaat bagi setiap pembaca secara khusus bagi yang berkecimpung dalam Kepemimpinan Kristen.

Mengkendek, 17 Juli 2025

Merien Sriyuni Banne

DAFTAR ISI

SAMPUL	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN KEASLIAN	
TULISAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN	
PUBLIKASI.....	v
PERNYATAAN BEBAS	
PLAGIARISME.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO	viii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Masalah.....	6
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
1. Manfaat Akademis:.....	7
2. Manfaat Praktis	7
F. Sistematika Penulisan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Definisi kepemimpinan.....	9

1. Pengertian Pemimpin dan Kepemimpinan.....	9
2. Karakteristik Pemimpin	11
3. Tujuan Kepemimpinan.....	15
B. Pengertian Gaya Kepemimpinan	17
C. Kepemimpinan Transformasional.....	19
1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional	19
2. Ciri-ciri Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	22
3. Tujuan utama Gaya Kepemimpinan Transformasional.....	24
D. Kepala Lembang.....	25
E. Kepemimpinan Debora	26
1. Kepemimpinan Debora	26
2. Gaya kepemimpinan Debora.....	27
3. Karakteristik Kepemimpinan Debora	29
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Metode Penelitian	36
B. Lokasi Penelitian.....	37
C. Subjek Penelitian.....	37
D. Jenis Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	40
G. Analisis Data.....	42
H. Tahapan-tahapan Penelitian	43
I. Jadwal Penelitian.....	44
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS	45
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	45
B. Deskripsi Hasil Wawancara dan Observasi.....	46
1. Pemahaman Masyarakat tentang Kepemimpinan.....	Error! Bookmark not defined.
2. Pemahaman tentang Kepemimpinan Transformasional.....	Error! Bookmark not defined.
3. Pemahaman Tentang Kepemimpinan Debora	Error! Bookmark not defined.

4. Pandangan masyarakat tentang Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga.....	Error! Bookmark not defined.
C. Analisis Hasil Penelitian	55
1. Pengertian pemimpin dan Kepemimpinan	55
2. Gaya Kepemimpinan Transformasional	57
3. Kepemimpinan Debora	59
4. Kepemimpinan Kepala Lembang Buntu Minanga	61
BAB V PENUTUP.....	63
A. Kesimpulan	65
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN.....	