

FRAME MODERASI BERAGAMA
Inclusive Leadership Sebagai Pelopor Penanaman Nilai- Nilai Moderasi
Beragama Di Lembang Kaduaja



TESIS

**Diajukan Kepada Program Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Agama (M.Ag)**

**DAUD PADONDAN
21030103**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
PROGRAM PASCASARJANA**

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Frame Moderasi : Inclusive Leadership sebagai Pelopor
Penanaman Nili-nilai Moderasi Beragama di Lembang
Kaduaja

Disusun oleh :

Nama : Daud Padondan

NIRM : 21030103

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada Ujian Tesis yang diselenggarakan oleh Program Pascasarjana, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 16 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing I



Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
NIDN. 2003037504

Dosen Pembimbing II



Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Frame Moderasi Beragama: Inclusive Leadership Sebagai Pelopor Penanaman Nilai-Nilai Moderasi Beragama Di Lembang Kaduaja

Disusun oleh :

Nama : Daud Padondan
NIRM : 21030103
Program Studi: Kepemimpinan Kristen

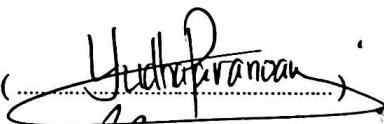
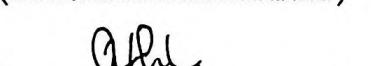
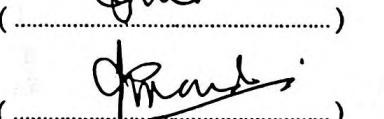
Dibimbing oleh :

I. Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
II. Dr. Petrus Tiranda, M.Th.

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 23 Juli 2025.

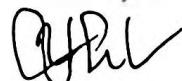
Dewan Penguji

1. Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN. 2013108601
2. Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E., M.M.
NIDN. 8845870018
3. Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
NIDN. 2003037504
4. Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

(
(
(
(

Panitia Ujian Tesis

Ketua,



Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
NIDN. 2003037504

Sekretaris,



Parli Sapata, S.PAK.
NI PPPK.198501052025211008

Mengetahui
Direktur Pascasarjana,



Dr. Joni Tapingku
NIDN. 2224016701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

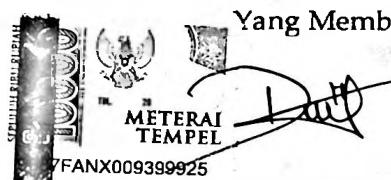
Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Daud Padondan
NIRM : 21030103
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Tesis : Frame Moderasi Beragama: Inclusive Leadership Sebagai Pelopor Penanaman Nilai- Nilai Moderasi Beragama Di Lembang Kaduaja

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 7 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



Daud Padondan

NIRM. 21030103

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Daud Padondan

NIRM : 21030103

Fakultas/Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah Tesis yang berjudul:

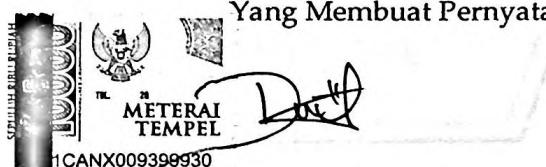
FRAME MODERASI BERAGAMA: INCLUSIVE LEADERSHIP SEBAGAI PELOPOR PENANAMAN NILAI-NILAI MODERASI BERAGAMA DI LEMBANG KADUAJA

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis Tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 7 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



Daud Padondan

NIRM. 21030103

HALAMAN PERSEMPAHAN

Segala puji dan syukur penulis naik kepada Yesus Kristus, atas kemurahan dan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Tesis ini dengan penuh kerendahan hati penulis persembahkan kepada:

- 1. Kedua orang tua tercinta, yang dengan tulus memberikan doa, dukungan moral dan materi, serta kasih sayang yang tiada henti.**
- 2. Saudara-saudari penulis, yang senantiasa menjadi sumber semangat dan motivasi dalam setiap langkah perjuangan.**
- 3. Para dosen pembimbing dan seluruh civitas akademika atas ilmu, bimbingan, dan dedikasi yang telah diberikan selama masa studi.**
- 4. Rekan-rekan seperjuangan, yang telah memberikan kebersamaan, dukungan, dan inspirasi sepanjang proses ini.**
- 5. Diriku sendiri, sebagai pengingat bahwa segala usaha, doa, dan pengorbanan adalah bagian dari anugerah Yesus Kristus.**

HALAMAN MOTTO

**“Apa pun juga yang kamu perbuat, perbuatlah dengan segenap hatimu seperti
untuk Tuhan dan bukan untuk manusia.”**

Kolose 3:23 TB

ABSTRAK

Hidup dalam keberagaman dan perbedaan agama, suku, budaya dan ras, seringkali rentan terjadinya disintegrasi. Perbedaan agama acap kali konflik-konflik disintegrasi dari entitas kaum yang menganggap dirinya sebagai mayoritas. Namun hal demikian tidak terjadi di Toraja khususnya di Lembang Kaduaja dengan penduduk pemeluk Islam sebagai kaum mayoritas. Kerukunan dan harmoni yang terjadi di Lembang Kaduaja menjadikan lembang ini sebagai percontohan desa dengan tingkat Toleransi yang tinggi. Tentunya hal ini tidak terlepas dari peran pemimpin yang ada di Lembang Kaduaja.

Tujuan Penelitian ini adalah untuk menemukan model kepemimpinan inklusif sebagai pelopor penanaman nilai-nilai moderasi beragama dan mengetahui nilai-nilai moderasi beragama yang dihidupi masyarakat Lembang Kaduaja. Metode Penelitian yang digunakan adalah Kualitatif dengan pendekatan deskriptif dan analisis sosial, pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan studi kepustakaan dengan mencari buku, jurnal, atau situs yang terkait dengan hal yang dikaji. Hasil dari penelitian yakni menemukan model kepemimpinan inklusif sebagai pelopor nilai-nilai moderasi beragama antara lain: *Pertama*, model pendekatan pemberdayaan masyarakat; *Kedua*, model pendekatan kolaboratif penguatan moderasi beragama; *Ketiga*, model pendekatan keagamaan; *Keempat*, model pendekatan kekeluargaan; *Kelima*, model pendekatan adat istiadat Masyarakat Toraja. Sementara, nilai-nilai moderasi beragama yang dihidupi masyarakat Lembang Kaduaja adalah, toleransi, adil dan berimbang, anti kekerasan, dan menghormati tradisi lokal.

Kata Kunci: *Kepemimpinan inklusif, Moderasi beragama, Nilai-nilai Moderasi Beragama.*

ABSTRACT

Living amidst diversity in religion, ethnicity, culture, and race often carries the risk of disintegration. Religious differences frequently trigger conflicts and fragmentation, especially from groups who perceive themselves as the majority. However, such issues do not occur in Toraja, particularly in Lembang Kaduaja, where the Muslim population constitutes the majority. The harmony and peaceful coexistence found in Lembang Kaduaja have made it a model village known for its high level of tolerance. This, of course, cannot be separated from the role of the leadership in Lembang Kaduaja.

The purpose of this study is to identify an inclusive leadership model that serves as a pioneer in instilling the values of religious moderation, and to understand the religious moderation values upheld by the community of Lembang Kaduaja. The research method used is qualitative, with a descriptive and social analysis approach. Data were collected through interviews, observations, and literature studies by referring to books, journals, and websites related to the topic. The findings of the study reveal an inclusive leadership model that pioneers religious moderation values, which include: First, a community empowerment approach model; Second, a collaborative approach to strengthening religious moderation; Third, a religious approach model; Fourth, a familial approach model; and Fifth, a cultural approach model rooted in Torajan customs and traditions. Meanwhile, the religious moderation values embraced by the Lembang Kaduaja community are tolerance, fairness and balance, non-violence, and respect for local traditions.

Keywords: Inclusive Leadership, Religious Moderation, Values of Religious Moderation.