

HERMENEUTIK YEHEZKIEL 34:11-12, 16 TENTANG *SERVANT LEADERSHIP* DAN IMPLIKASINYA DI PANTI ASUHAN KRISTEN TANGMENTOE



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Teologi (S.Th.)**

**CHRISTIAN BRIAND SAMULUNG
2020218609**

**Program Studi Teologi Kristen
FAKULTAS TEOLOGI DAN SOSIOLOGI KRISTEN**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Hermeneutik Yehezkiel 34: 11-12, 16 tentang *Servant Leadership*
dan Implikasinya di Panti Asuhan Kristen Tangmentoe.

Disusun oleh :

Nama : Christian Briand Samulung

NIRM : 2020218609

Program Studi : Teologi Kristen

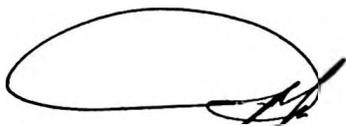
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

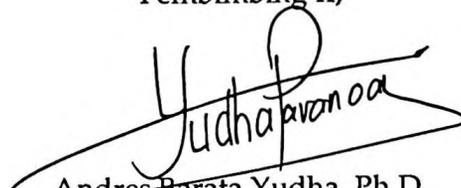
Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Yelinda Sri Silvia, M.Th.
NIDN. 2022028402

Pembimbing II,



Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN. 2013108601

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Hermeneutik Yehezkiel 34:11-12, 16 tentang *Servant Leadership*
dan Implikasinya di Panti Asuhan Kristen Tangmentoe

Disusun oleh :
Nama : Christian Briand Samulung
NIRM : 2020218609
Program Studi : Teologi Kristen
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Dibimbing oleh :
I. Yelinda Sri Silvia, M.Th.
II. Andres Barata Yudha, Ph.D.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 25 Juni 2025 dan diyudisium tanggal 15 Juli 2025.

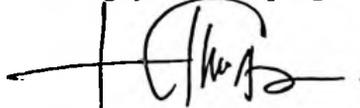
Dewan Penguji

Penguji Utama,



Dr. Joni Tapingku, M.Th.
NIDN. 2224016701

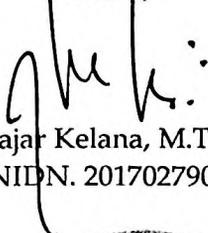
Penguji Pendamping,



Ascteria Paya Rombe, M.Th.
NIDN. 2222019601

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



Fajar Kelana, M.Th.
NIDN. 2017027906

Sekretaris,



Darius, M.Th.
NIDN. 2229118801

Mengetahui
Dekan,



Syukur Matasak, M.Th.
NIDN. 2221087001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Christian Briand Samulung
NIRM : 2020218609
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen
Program Studi : Teologi Kristen
Judul Skripsi : Hermeneutik Yehezkiel 34:11-12, 16 tentang *Servant Leadership* dan Implikasinya di Panti Asuhan Kristen Tangmentoe

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Christian Briand Samulung

NIRM. 2020218609

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Christian Briand Samulung
NIRM : 2020218609
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen
Program Studi : Teologi Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Hermeneutik Yehezkiel 34:11-12, 16 tentang *Servant Leadership* dan Implikasinya di Panti Asuhan Kristen Tangmentoe.

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 12 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Christian Briand Samulung
NIRM. 2020218609

HALAMAN PERSEMBAHAN

Ucapan syukur paling utama bagi Tuhan Yang Maha Esa karena kasih dan kemurahan-Nya dalam kehidupan penulis, sehingga telah memberi kekuatan, kesehatan dan senantiasa menuntun dalam proses penyelesaian skripsi ini. Kemudian, skripsi ini dipersembahkan penulis kepada keluarga kecil yang di dalamnya adalah kedua orang tua yang senantiasa mendukung dan mendoakan tanpa henti, serta kedua saudara penulis yang senantiasa memberi semangat.

“Ubi Caritas Deus Ibi Est”

MOTTO

Thinking In Before Thinking Out.

Mengenali diri sendiri adalah ciri orang yang berpikir dan tidak mengandalkan kecerdasan semata, sebab pemikiran yang statis membunuh kecerdasan yang dinamis. Orang Toraja menyebutnya *To Kinawa/kinaa*. Konsep ini tergambar melalui pribadi yang bijak dalam perkataan dan perbuatan dalam relasinya tidak hanya dengan sesama tetapi juga dengan alam sekitarnya, dan Tuhan. Kesatuan yang harmonis itulah yang akan mewujudkan kasih bagi sesama dalam pelayanan.

“Saudara-saudara, memang kamu telah dipanggil untuk merdeka. Tetapi janganlah kamu mempergunakan kemerdekaan itu sebagai kesempatan untuk kehidupan dalam dosa, melainkan layanilah seorang akan yang lain oleh kasih” (Gal.5:13) dan “Layanilah seorang akan yang lain, sesuai dengan karunia yang telah diperoleh tiap-tiap orang sebagai pengurus yang baik dari kasih karunia Allah” (1 Ptr.4:10).

Tontong ma'kamaya

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji hermeneutik Yehezkiel 34:11-12, 16 mengenai konsep *servant leadership* (kepemimpinan yang melayani) dan implikasinya bagi pengelolaan serta pembinaan di Panti Asuhan Kristen Tangmentoe. Melalui analisis historis-simbolik terhadap teks Yehezkiel ditemukan bahwa Tuhan menegur para pemimpin Israel yang gagal menjalankan tanggung jawabnya sebagai gembala, dan menegaskan model kepemimpinan yang ideal: pemimpin yang bertanggung jawab, peduli, dan mengutamakan kesejahteraan anggota yang dipimpinnya. Robert K. Greenleaf menekankan prinsip *servant leadership*, bahwa seorang pemimpin sejati adalah mereka yang terlebih dahulu melayani, mengedepankan kebutuhan dan pengembangan anggota, serta membangun relasi yang etis dan spiritual. Implikasi dari temuan ini, jika diterapkan di Panti Asuhan Kristen Tangmentoe, perlunya transformasi gaya kepemimpinan pengurus menjadi lebih inklusif, empatik, dan berorientasi pada pemberdayaan anak asuh yang menjadi wadah pertumbuhan karakter dan spiritualitas anak-anak melalui teladan kepemimpinan yang melayani. Penelitian ini merekomendasikan penerapan nilai-nilai *servant leadership* dalam setiap aspek pengelolaan panti asuhan demi menciptakan lingkungan yang memberdayakan dan meneladani kasih Kristus.

Kata kunci: Hermeneutik, Panti Asuhan, *Servant Leadership*, Yehezkiel 34:11-12, 16

ABSTRACT

This study aims to examine the hermeneutic of Ezekiel 34:11-12, 16 regarding the concept of servant leadership and its implications for management and guidance at the Tangmentoe Christian Orphanage. Through historical-symbolic analysis of the text of Ezekiel, it was found that God rebuked the leaders of Israel who failed to carry out their responsibilities as shepherds, and emphasized the ideal leadership model: leaders who are responsible, caring, and prioritize the welfare of the members they lead. Robert K. Greenleaf emphasized the principle of servant leadership, that a true leader is one who serves first, prioritizes the needs and development of members, and builds ethical and spiritual relationships. The implication of these findings, if applied at Tangmentoe Christian Orphanage, is the need to transform the leadership style of the board to be more inclusive, empathic, and oriented towards the empowerment of foster children who become a place for the growth of children's character and spirituality through servant leadership examples. This study recommends the application of servant leadership values in every aspect of orphanage management in order to create an environment that empowers and exemplifies the love of Christ.

Keywords: Hermeneutic, Orphanage, Servant Leadership, Ezekiel 34:11-12, 16