

**TRANSFORMASI KAPASITAS DAN HOSPITALITAS  
KEPEMIMPINAN GEREJA BAGI PENINGKATAN  
PELAYANAN PENDIDIKAN KRISTEN DI GEREJA  
KEMAH INJIL INDONESIA DAERAH II TORAJA**



**TESIS**

**Diajukan Kepada Pascasarjana  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja  
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)**

**ANDARIAS LAYUK  
23020043**

**Program Studi Magister Pendidikan Agama Kristen  
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Transformasi Kapasitas dan Hospitalitas Kepemimpinan  
Gereja bagi Peningkatan Pelayanan Pendidikan Kristen di  
Gereja Kemah Injil Indonesia Daerah Ii Toraja

Disiapkan oleh :

Nama : Andarias Layuk

NIRM : 23020043

Prodi : Pendidikan Agama Kristen

Setelah melalui proses pembimbingan dan pemeriksaan selama 6-8 kali pertemuan, maka dosen pembimbing menyetujui dan menyatakan bahwa tesis ini memenuhi persyaratan dan layak untuk mengikuti ujian Tesis pada Pascasarjana IAKN Toraja.

Tana Toraja, 10 Juli 2025

Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing I,

Dr. Ismail Banne Ringgi', M. Th.  
NIP. 197103232009011003

Dosen Pembimbing II,

Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th.  
NIP. 197705052008011018

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Transformasi Kapasitas dan Hospitalitas Kepemimpinan Gereja bagi Peningkatan Pelayanan Pendidikan Kristen di Gereja Kemah Injil Indonesia Toraja II

Disusun oleh :

Nama : Andarias Layuk

NIRM : 23020043

Program Studi: Pendidikan Agama Kristen

Konsentrasi : -

Dibimbing oleh :

I. Dr. Ismail Banne Ringgi, M. Th.

II. Dr. Maidiantius Tanyid, M. Th.

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 29 Juli 2025.

### Dewan Penguji

1. Dr. I Made Suardana, M. Th.  
NIDN. 2212127501

()

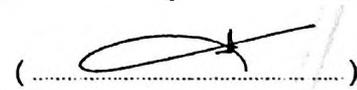
2. Dr. Sanda Mongan, M. Pd. K.  
NIDN. 2016108003

()

3. Dr. Ismail Banne Ringgi, M. Th.  
NIDN. 2023037105

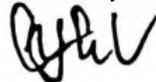
()

4. Dr. Maidiantius Tanyid, M. Th.  
NIDN. 2205057701

()

### Panitia Ujian Tesis

Ketua,



Dr. Yohanis Luni Tumanan, M. Th.  
NIDN. 2003037504

Sekretaris,



Parli Sapata, S. PAK.  
NI. PPPK. 198501052025211008

Mengetahui  
Direktur Pascasarjana,



Dr. Joni Tapingku  
NIDN. 2224016701

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Andarias Layuk  
NIRM : 23020043  
Fakultas/Program Studi : Pendidikan Agama Kristen  
Judul Tesis : Transformasi Kapasitas dan Hospitalitas  
Kepemimpinan Gereja bagi Peningkatan  
Pelayanan Pendidikan Kristen di Gereja Kemah  
Injil Indonesia Toraja II

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



*Andarias Layuk*  
Andarias Layuk

NIRM. 23020043

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andarias Layuk  
NIRM : 23020043  
Fakultas/Program Studi : Pendidikan Agama Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

Transformasi Kapasitas dan Hospitalitas Kepemimpinan Gereja bagi Peningkatan Pelayanan Pendidikan Kristen di Gereja Kemah Injil Indonesia Toraja II

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Andarias Layuk

NIRM.23020043

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh hormat dan rasa syukur yang mendalam, karya tulis ini saya persembahkan pertama kepada Tuhan Sang pemberi hikmat dan pengetahuan, dan kepada istriku tercinta, Rina Sonda, yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat tanpa henti. Juga untuk Selfrin Oktavia Baturante dan Syelomita Tikulayuk, buah hatiku tersayang, yang telah menjadi inspirasi dan penyemangat dalam setiap langkah perjalanan penyelesaian tesis ini. Betapa berharga kehadirannya yang selalu mengisi hari-hariku dengan keceriaan dan menjadi motivasi terbesar dalam hidupku.

## MOTTO

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku”

~Filipi 4:13~

Segala kemuliaan hanya bagi Dia sehingga sampai pada pencapaian ini, sungguh menyadari bahwa setiap cobaan adalah kesempatan untuk bertumbuh, karena Dia, sumber kekuatan tak terbatas, senantiasa menyertaiku dan memberiku kemampuan untuk melewatinya.

## Abstrak

Penelitian ini berfokus pada transformasi kapasitas dan hospitalitas kepemimpinan gereja dalam meningkatkan pelayanan pendidikan Kristen di Gereja Kemah Injil Indonesia Daerah II Toraja. Menggunakan metode penelitian kualitatif, studi ini menggali pemahaman mendalam tentang tantangan yang dihadapi oleh pemimpin gereja, termasuk kurangnya inisiatif, keterbatasan kapasitas kepemimpinan, dan kurangnya kunjungan pastoral. Hasil penelitian menunjukkan adanya kesenjangan antara teori kepemimpinan yang ideal dan praktik aktual di lapangan. Diperlukan transformasi kepemimpinan yang holistik, dengan mengintegrasikan berbagai model kepemimpinan dan prinsip hospitalitas, untuk meningkatkan kualitas kepemimpinan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa peningkatan kapasitas kepemimpinan gereja sangat penting dalam menciptakan budaya hospitalitas yang baik, sehingga pelayanan pendidikan Kristen dapat berkembang secara menyeluruh. Temuan ini menekankan perlunya pemimpin gereja yang mampu menjalankan peran mereka dengan lebih sensitif dan responsif terhadap kebutuhan jemaat, serta menciptakan lingkungan gereja yang inklusif dan ramah.

**Kata Kunci:** Transformasi Kepemimpinan, Hospitalitas, Pendidikan Kristen, Gereja Kemah Injil Indonesia, Kapasitas Pastoral.

### ***Abstract***

*The focus of this research is on the transformation of church leadership capacity and hospitality to improve Christian Education services in the Gereja Kemah Injil Indonesia, Region II, Toraja. Using qualitative research methods, this study explores the challenges faced by church leaders, including a lack of initiative, limited leadership capacity, and a lack of pastoral visits. The results indicate a gap between ideal leadership theory and actual practice. A holistic leadership transformation, integrating various leadership models and hospitality principles, is needed to improve leadership quality. This research concludes that improving church leadership capacity is crucial for creating a positive culture of hospitality, enabling comprehensive Christian education services to thrive. These findings emphasize the need for church leaders to carry out their roles with greater sensitivity and responsiveness to the needs of their congregations, while also creating an inclusive and welcoming church environment.*

***Keywords:*** *Leadership Transformation, Hospitality, Christian Education, Indonesian Gospel Tabernacle Church, Pastoral Capacity.*