

**PENERAPAN KONSEP *SERVANT LEADERSHIP*-ROBERT
GREENLEAF DALAM MENINGKATKAN PERTUMBUHAN
KEROHANIAN GEREJA TORAJA JEMAAT
MARANTHA PATTENE**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Teologi (S.Th.)**

**FRECECILYA BRILIANDA
2020218727**

**Program Studi Teologi Kristen
FAKULTAS TEOLOGI DAN SOSIOLOGI KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Penerapan Konsep *Servant Leadership*-Robert Greenleaf dalam
Meningkatkan Pertumbuhan Kerohanian Gereja Toraja Jemaat
Maranatha Pattene

Disusun oleh :

Nama : Frececilya Brilianda

NIRM : 2020218727

Program Studi : Teologi Kristen

Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 21 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Hardi Saputra, M.Th.
NIDN: 2225059201

Pembimbing II,



Srimart Ryeni, M.Si.
NIDN: 2203038901

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Penerapan Konsep *Servant Leadership*-Robert Greenleaf dalam Meningkatkan Pertumbuhan Kerohanian Gereja Toraja Jemaat Maranatha Pattene

Disusun oleh :
Nama : Frececilya Brilianda
NIRM : 2020218727
Program Studi : Teologi Kristen
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen

Dibimbing oleh:

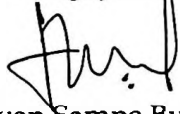
I. Hardi Saputra, M.Th.

II. Srimart Ryeni, M.Si.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 30 Juni 2025 dan dijudisium tanggal 15 Juli 2025.

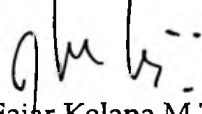
Dewan Penguji

Penguji Utama,



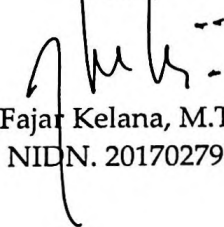
Ivan Sampe Buntu, M.Hum.
NIDN. 2016117704

Penguji Pendamping,



Fajar Kelana, M.Th.
NIDN. 2017027906

Ketua,



Fajar Kelana, M.Th.
NIDN. 2017027906

Panitia Ujian Skripsi

Sekretaris,



Darius, M.Th.
NIDN. 2229118801

Mengetahui

Dekan,



Syukun Matasak, M.Th.

NIDN. 2221087001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Frececilya Brilianda
NIRM : 2020218727
Program Studi : Teologi Kristen
Fakultas : Teologi dan Sosiologi Kristen
Judul Skripsi : Penerapan Konsep *Servant Leadership*-
Robert Greenleaf dalam Meningkatkan
Pertumbuhan Kerohanian Gereja Toraja
Jemaat Marantha Pattene.

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



METERAI
TEMPEL
69AMX417074035

Frececilya Brilianda
NIRM. 2020218727

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Frececilya Brilianda

NIRM : 2020218727

Fakultas/Program Studi : Teologi dan Sosiologi Kristen/Teologi Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Penerapan Konsep *Servant Leadership*-Robert Greenleaf dalam Meningkatkan Pertumbuhan Kerohanian Gereja Toraja Jemaat Marantha Pattene.

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada *repository* Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan

The image shows an official stamp of IAKN Toraja on the left, featuring a crest and the text 'IAKN TORAJA'. To the right of the stamp is a handwritten signature in black ink. Below the signature, the text 'METERAI TEMPEL' and the number '6FAMX417074034' are visible.

Frececilya Brilianda
NIRM. 2020218727

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah memimpin setiap langkah dalam proses penyusunan skripsi ini, karya sederhana ini saya persembahkan kepada mama, papa dan nenek tercinta yang dengan kasih, doa, dan pengorbanan yang tiada henti telah menjadi sumber kekuatan dalam setiap perjuangan saya, serta kepada saudara-saudaraku tersayang yang selalu hadir memberikan semangat, dukungan, dan tawa di tengah perjalanan ini. Skripsi ini bukan hanya hasil dari kerja keras pribadi, tetapi juga buah dari cinta dan kesetiaan kalian yang senantiasa menyertai. Terima kasih telah menjadi bagian terindah dari hidup saya. Kiranya karya ini menjadi wujud syukur dan persembahan kecil atas kasih besar yang saya terima dari kalian.

Soli Deo Gloria.

MOTTO

“ Aku berjalan sejauh ini bukan karena kuatku, tapi karena tangan Tuhan yang tak pernah melepaskanku”

“Aku menulis dengan pena, tapi semangatku berasal dari mereka yang selalu percaya meski aku nyaris menyerah”

“Untuk nenek tercinta, yang doanya menjadi pijar dalam setiap langkahku”

-Frececilya Brilianda-

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji Penerapan Konsep Servant Leadership Robert Greenleaf dalam meningkatkan pertumbuhan kerohanian di Gereja Toraja Jemaat Maranatha Pattene. Tujuan penelitian ini ialah Untuk mengetahui sejauh mana penerapan konsep *servant leadership* dalam meningkatkan pertumbuhan kerohanian di Gereja Toraja Jemaat Maranatha Pattene. Penelitian ini menggunakan teori dari Robert Greenleaf yakni konsep Servant Leadership dengan metode kualitatif melalui wawancara mendalam terhadap pendeta, penatua, diaken, perwakilan pengurus OIG dan perwakilan anggota jemaat. Hasil penelitian menunjukkan: (1) Kepemimpinan (2) Pertumbuhan Kerohanian (3) Gaya Kepemimpinan dalam mendorong Pertumbuhan iman anggota jemaat (4) Karakteristik seorang pemimpin (5) Solusi atau program yang dijalankan dalam meningkatkan pertumbuhan kerohanian anggota jemaat (6) Hal yang menjadi penghambat pertumbuhan kerohanian anggota jemaat.

Kata Kunci: Servant Leadership, Kepemimpinan, Pertumbuhan Iman, Gaya Kepemimpinan, Karakteristik pemimpin.

ABSTRACT

This study examines the Implementation of Robert Greenleaf's Servant Leadership Concept in increasing spiritual growth in the Toraja Church of Maranatha Pattene Congregation. The purpose of this study is to determine the extent to which the implementation of the servant leadership concept in increasing spiritual growth in the Toraja Church of Maranatha Pattene Congregation. This study uses Robert Greenleaf's theory, namely the Servant Leadership concept with a qualitative method through in-depth interviews with pastors, elders, deacons, representatives of the OIG management and representatives of congregation members. The results of the study show: (1) Leadership (2) Spiritual Growth (3) Leadership Style in encouraging the growth of faith of congregation members (4) Characteristics of a leader (5) Solutions or programs implemented in increasing the spiritual growth of congregation members (6) Things that inhibit the spiritual growth of congregation members.

Keywords: *Servant Leadership, Leadership, Faith Growth, Leadership Style, Leader Characteristics.*