

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas kasih karunia dan pertolongan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENERAPAN KONSEP *SERVANT LEADERSHIP-ROBERT GREELEAF* DALAM MENINGKATKAN PERTUMBUHAN KEROHANIAN GEREJA TORAJA JEMAAT MARANTHA PATTENE”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teologi pada Program Studi Teologi Kristen. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa dukungan, bimbingan, dan doa dari berbagai pihak, karya ini tidak akan terselesaikan dengan baik.

Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, yang menjadi sumber kekuatan, hikmat, dan penghiburan di setiap langkah perjalanan ini.
2. Bapak Dr. Agustinus Ruben, M.Th., selaku Rektor IAKN Toraja, yang telah memberikan kesempatan, fasilitas, dan kebijakan yang mendukung kelancaran studi penulis di kampus ini.
3. Bapak Pdt. Syukur Matasak, M.Th., selaku Dekan Fakultas Teologi dan Sosiologi Kristen yang membimbing dalam perkuliahan,

dan selaku Dosen Wali, yang telah memberikan bimbingan akademik dan nasihat pribadi selama masa studi penulis.

4. Bapak Darius, M.Th., selaku Koordinator Program Studi Teologi Kristen, yang membantu penulis dalam memberi arahan dan perhatian.

5. Bapak Hardi Saputra, M.Th dan Ibu Srimart Ryeni, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan II, yang telah membimbing dengan penuh perhatian, pengertian, dan kesabaran, memberikan masukan yang membangun, dan dorongan sejak awal hingga akhir penulisan skripsi Penulis, mereka adalah pembimbing terbaik.

6. Bapak Pdt. Syukur Matasak, M.Th, Bapak Ivan Sampe Buntu, M.Hum. dan Bapak Fajar Kelana, M.Th. selaku Penguji I dan II, yang memberi arahan dan dukungan dalam memperbaiki tulisan penulis.

7. Seluruh dosen dan segenap staf pegawai IAKN Toraja, yang telah memberikan ilmu, bimbingan, pelayanan, dan dukungan administrative yang telah diberikan selama masa studi penulis.

8. Gereja Toraja Jemaat Marantha Pattene' klasis Kota Palopo dan Para informan yang telah menerima penulis melakukan penelitian dan juga kesediaan waktu, kejujuran, dan keterbukaan

dalam memberikan data dan informasi penting yang menjadi inti dalam penelitian ini.

9. Gereja Toraja Jemaat Sion Makale klasis Makale kota, yang telah menjadi tempat pelayanan penulis dan telah memberikan dukungan dalam masa studi.

10. Gereja Toraja Jemaat Immanuel Lebang Klasik Kota Palopo, sebagai tempat Praktek SPPD penulis, yang telah memberi kesempatan untuk belajar secara langsung dalam pelayanan nyata di tengah jemaat.

11. Gereja Toraja Jemaat Gloria Ampera Klasik Sigi Lore, sebagai tempat Praktek KKL penulis, yang telah memperkaya pengalaman pelayanan dan menjadi wadah pertumbuhan spiritual dan sosial bagi penulis.

12. Pemerintah dan masyarakat setempat di Desa Dajan Peken, Kecamatan Tabanan, Kabupaten Tabanan Bali yang telah memberikan kesempatan bagi penulis dan kelompok KKN Nusantara Moderasi Beragama melakukan KKN selama kurang lebih 2 bulan.

13. Fitrianty Achmad selaku ibu, Muliando selaku Ayah, Alfrida Pa'tu selaku nenek, dan adik-adik penulis Zhe Dwi Afika Sari, Trieftir Angela, Jennifer Aretha Fayola, dan Bintang Panca

Wirianto yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi, doa kepada Penulis dan menjadi Donatur Penulis.

14. Shelvey Ruben selaku tante Penulis, Ronald Ramba selaku Paman Penulis dan adik-adik Penulis Aurelia, Aurora, Audrey atas cinta kasih yang diberikan, semangat, doa dan dukungan dari awal proses Penulis berkuliah sampai Penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

15. Pemilik NIP.6212218247 meski jarak memisahkan namun senantiasa hadir memberi semangat, doa, dan dukungan yang tak pernah putus selama proses penyusunan skripsi ini. Jarak menguji kita , tapi cinta kasih dan pengertianmu membuktikan bahwa hal terindah tidak selalu harus berdekatan.

16. Immanuel Destriana Rumengan, yang tidak hanya menjadi teman seperjuangan, tetapi sudah Penulis anggap sebagai saudara sendiri, atas segala dukungan, doa, semangat, dan pelukan hangat di saat suka maupun duka dalam proses penyusunan skripsi ini. Persaudaraan kita adalah anugerah Tuhan yang sangat berharga dalam hidup saya.

17. Firstcilla Ellanda D.P dan Rahel Putri Lenda , sahabat penulis yang dulunya menjadi teman seperjuangan namun berpisah karena takdir kehidupan, yang selalu menjadi pendengar setia dari

proses awal berkuliah hingga Penulis ada di tahap ini. dan menjadi salah satu sumber semangat penulis untuk tetap semangat menyelesaikan studi.

18. Tesalonika, Febrianti Sule, Risa Pangari, sahabat Penulis dibangku perkuliahan yang selalu membersamai dalam empat tahun ini dalam tawa dan lelah, dalam tangis dan gembira, yang akan tetap tinggal bukan sebagai teman biasa, tapi sebagai keluarga ditengah perjuangan Penulis, yang selalu setia mendengar keluh kesah Penulis, dan memberikan Penulis semangat untuk terus belajar menjadi lebih baik.

19. Teressia Payung, sahabat yang jauh dimata namun dekat di hati. Yang tidak pernah berhenti memberikan dukungan dan semangat kepada Penulis. Persahabatan kita membuktikan bahwa jarak bukan penghalang untuk saling menopang.

20. Reski yang menjadi tempat berbagi keluh kesah berbagai pergumulan hidup yang Penulis lalui, untuk setiap tawa yang menguatkan, waktu yang diluangkan, telinga yang selalu setia mendengar keluh kesah Penulis dan hati yang tak pernah lelah menyemangati. Semoga, persahabatan ini tetap tumbuh, tak lekang oleh waktu.

21. Teman-teman seangkatan Program Studi Teologi 2021, terlebih khusus kelas A Teologi 21, yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan akademik ini. Terima kasih atas kebersamaan, semangat, dan tawa yang menjadi penguat dalam setiap proses perjuangan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, penulis terbuka terhadap saran dan kritik yang membangun demi kesempurnaan karya ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif, baik secara akademis maupun praktis, khususnya dalam meningkatkan pertumbuhan kerohanian Jemaat di tengah tantangan zaman yang semakin kompleks.

Mengkendek, 30 Juli 2025

Penulis

Frececilya Brilianda

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
Abstrak.....	ix
Abstract	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus Masalah	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
1. Manfaat Teoritis	8
2. Manfaat Praktis	8
F. SISTEMATIKA PENULISAN	9
BAB II KAJIAN TEORI.....	10
A. Kepemimpinan.....	10
1. Definisi Kepemimpinan	10
3. Aliran Kepemimpinan.....	12
4. Kepemimpinan Kristen	13
5. Kepemimpinan dalam Perjanjian Lama	14
6. Kepemimpinan dalam Perjanjian Baru	18
B. Otoritas Kepemimpinan dalam Gereja Toraja.....	19
C. Servant Leadership	21

1. Definisi Servant Leadership Menurut Robert K. Greenleaf	21
7. Karakteristik Servant Leadership	22
D. Pertumbuhan Kerohanian	25
1. Ciri-Ciri Pertumbuhan Kerohanian Dalam Pemuda Kristen	26
8. Indikator Pertumbuhan Kerohanian	27
9. Faktor Yang Menghambat Pertumbuhan Kerohanian	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	30
A. Jenis Metode Penelitian	30
B. Waktu dan Tempat Penelitian	30
C. Informan	31
D. Jenis Data	32
1. Data Primer	32
10. Data Sekunder	32
E. Teknik Pengumpulan Data	32
1. Wawancara	33
2. Observasi	34
11. Dokumentasi	34
F. Teknik Analisis Data	34
1. Reduksi Data	35
12. Penyajian Data	35
13. Penarikan Kesimpulan	36
G. Pengujian Keabsahan Data	36
1. Triangulasi Sumber	37
14. Triangulasi Teknik	37
H. Jadwal Penelitian	37
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS	39
A. Deskripsi Hasil Penelitian	39
1. Kepemimpinan	39
2. Pertumbuhan Kerohanian	40
3. Gaya Kepemimpinan dalam Mendorong Pertumbuhan Iman Anggota Jemaat	41
4. Karakteristik Seorang Pemimpin	43
5. Solusi atau Program yang Dijalankan dalam Meningkatkan Pertumbuhan Kerohanian Anggota Jemaat	44

6. Hal yang menjadi Penghambat Pertumbuhan Kerohanian Anggota Jemaat.	45
B. Analisis Penelitian	46
BAB V PENUTUP.....	54
A. Kesimpulan	54
B. Saran	56
1. Bagi Pendeta dan Pemimpin Gereja	56
2. Bagi Peneliti Selanjutnya	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN.....	61
A. Lembaran Hasil Cek Plagiasi	
B. Surat Permohonan Penelitian	
C. Surat Keterangan Penelitian	
D. Dokumentasi Pelaksanaan Penelitian	
E. Pedoman Observasi.....	
F. Pedoman Wawancara	
G. Transkrip Hasil Wawancara Obsevasi :	
H. Lembar hasil konsultasi pembimbingan skripsi	
CURRICULUM VITAE	90