

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
KEBIJAKAN KEPALA LEMBANG DALAM PENGELOLAAN  
SAMPAH DI LEMBANG PERINDINGAN KECAMATAN  
GANDANGBATU SILLANAN**



**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja Sebagai Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**JEMMI  
3020218487**

**Prodi Kepemimpinan Kristen  
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
2025**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kebijakan  
Kepala Lembang dalam Pengelolaan Sampah di Lembang  
Perindangan Gandangbatu Sillanan

Disusun oleh :

Nama : Jemmi

NIRM : 3020218487

Program studi : Kepemimpinan Kristen

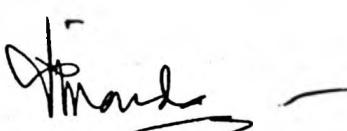
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dari dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 21 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,

  
Dr. Petrus Tiranda, M.Th.  
NIDN: 2212047701

Pembimbing II,

  
Ascteria Paya Rombe, M.Th.  
NIDN: 2222019601

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional terhadap Kebijakan Kepala Lembang dalam Pengelolaan Sampah di Lembang Perindingan Kecamatan Gandangbatu Sillanan

Disusun Oleh :

Nama : Jemmi  
NIRM : 3020218487  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Fakultas : Budaya Dan Kepemimpinan Kristen

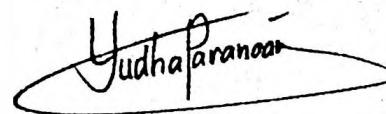
Dibimbing Oleh :

- I. Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
- II. Ascteria Paya Rombe, M.Th.

Telah dipertahankan di depan meja dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 26 Juni 2025 dan diyudisium Tanggal 23 Juli 2025

Dewan Penguji

Penguji Utama



Andres Barata Yudha, Ph.D.  
NIDN. 2013108601

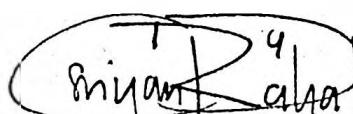
Penguji Pembimbing



Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.  
NIDN. 2229039301

Panitia Ujian Skripsi

Ketua



Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.  
NIDN. 2202049701

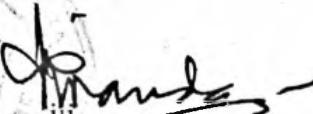
Sekertaris



Anissa Citra Paongan, M.Pd.  
NIDN. 221589401

Mengetahui

Dekan



Dr. Petrus Tiranda, M.Th.  
NIDN. 2012047701

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Jemmi  
NIRM : 3020218487  
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kebijakan Kepala Lembang dalam pengelolaan sampah di Lembang Perindungan Kecamatan Gandangbatu Sillanan.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 18 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



**JEMMI**

**NIRM. 3020218487**

## **SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Jemmi  
NIRM : 3020218487  
Fakultas/Program Studi : Kepemimpinan Kristen

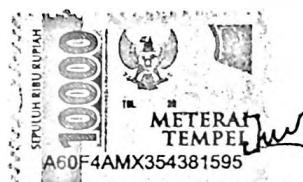
Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-Exclusive Royaliti-Free Right)** atas karya Ilmiah skripsi yang berjudul **Analisis Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kebijakan Kepala Lembang dalam pengelolaan sampah di Lembang Perindungan Kecamatan Gandangbatu Sillanan**

Dengan ini pihak **IAKN Toraja** bebas menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*Database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan Sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada *Repository* Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 18 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Jemmi

NIRM. 3020218487

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tercinta, sebagai motivator terbesar dalam hidup penulis, yang dalam setiap lantunan doanya selalu ada nama penulis, sekaligus selalu sabar dalam membimbing, menasehati Penulis.
2. Semua keluarga penulis, baik yang jauh maupun yang dekat yang telah banyak memotivasi penulis dalam menuntut ilmu.
3. Semua pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan Kuliah di Kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

## **HALAMAN MOTTO**

**Jangan Takut Percaya Saya  
(Markus 5:6)**

**Aku Akan Memberikan Kepadamu  
Hari Depan Yang Penuh Harapan**

## ABSTRAK

**Jemmi,3020218487.** Analisis Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kebijakan Kepala Lembang Dalam Pengelolaan Sampah di Lembang Perindingan Kecamatan Gandangbatu Sillanan. Skripsi Jurusan Kepemimpinan Kristen, Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja. Pembimbing I: Dr.Petrus Tiranda dan Pembimbing II: Ascteria Paya Rombe M.Th.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan kepemimpinan transformasional terhadap kebijakan Kepala Lembang dalam pengelolaan sampah di Lembang Perindingan, Kecamatan Gandangbatu Sillanan, Kabupaten Tana Toraja. Latar belakang penelitian ini didasari oleh permasalahan lingkungan khususnya pengelolaan sampah yang belum optimal, serta peran Kepala Lembang yang belum menunjukkan kepemimpinan transformasional secara maksimal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, dan data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan empat komponen utama kepemimpinan transformasional, yaitu pengaruh ideal, motivasi inspirasional, stimulasi intelektual, dan pertimbangan individual, belum sepenuhnya diimplementasikan oleh Kepala Lembang. Hal ini berdampak pada rendahnya kesadaran masyarakat dalam menjaga kebersihan lingkungan. Kepala Lembang cenderung menyampaikan kebijakan secara lisan tanpa diikuti tindakan nyata yang dapat menjadi teladan bagi masyarakat. Kurangnya keterlibatan langsung, edukasi, serta fasilitas pengelolaan sampah seperti tempat sampah umum memperkuat kesenjangan antara teori kepemimpinan transformasional dengan realitas di lapangan.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan Transformasional, Kebijakan, Kepala Lembang, Pengelolaan Sampah, Lembang Perindingan.

## **ABSTRAK**

*Jemmi, 3020218487. Transformational Leadership Analysis of the Head of Lembang Policy in Waste Management in Lembang Perindingan, Gandangbatu Sillanan District. Thesis, Department of Christian Leadership, Faculty of Christian Culture and Leadership, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja. First Advisor: Dr. Petrus Tiranda and Advisor II: Ascteria Paya Rombe M.Th.*

*This study aims to analyze the application of transformational leadership to the Head of Lembang's policy in waste management in Lembang Perindingan, Gandangbatu Sillanan District, Tana Toraja Regency. The background of this research is based on environmental problems, especially waste management that has not been optimized, and the role of the Head of Lembang who has not shown maximum transformational leadership. This research used a qualitative approach with a case study method, and data were collected through interviews, observations, and documentation studies. The results showed that the application of the four main components of transformational leadership, namely idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation, and individualized consideration, has not been fully implemented by the Head of Lembang. This has an impact on the low level of public awareness in maintaining environmental cleanliness. The Head of Lembang tends to convey policies verbally without being followed by concrete actions that can serve as examples for the community. The lack of direct involvement, education, and waste management facilities such as public trash bins reinforces the gap between transformational leadership theory and the reality on the ground.*

**Keywords:** Transformational Leadership, Policy, Head of Lembang, Waste Management, Lembang Perindingan.