

**PENERAPAN KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
PENDETA DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN
PENATUA DAN DIAKEN DI CABANG
KEBAKTIAN LIMBONG SURAKAN**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar sarjana Agama (S.Ag.)**

**DESRI PATANDIANAN
3020218137**

**Program Studi Kepemimpin Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Peranan Kepemimpinan Transformasional Pendeta dalam
Meningkatkan Pelayanan Penatua dan Diaken di Cabang
Kebaktian Limbong

Disusun oleh :

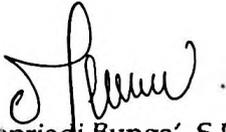
Nama : Desri Patandianan
NIRM : 3020218137
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,


Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
NIDN. 2216099501

Pembimbing II,


Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Penerapan Kepemimpinan Transformasional Pendeta dalam Meningkatkan Pelayanan Penatua dan Diaken di Cabang Kebaktian Limbong Surakan

Disusun Oleh :

Nama : Desri Patandianan
NIRM : 3020218137
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing Oleh :

I. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
II. Dr. Petrus Tiranda, M.Th.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 27 Juni 2025 dan diyudisium tanggal 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,



Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN. 2013108601

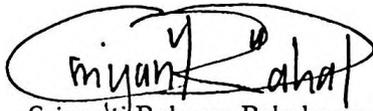
Penguji Pendamping,



Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.
NIDN. 2229039301

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



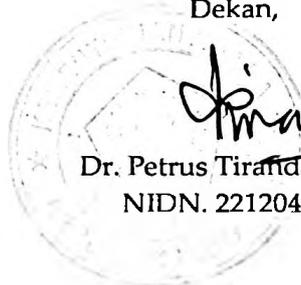
Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

Sekretaris,



Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui
Dekan,

Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

HALAMAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Desri Patandianan
NIRM : 3020218137
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Penerapan Kepemimpinan Transformasional Pendeta
dalam Meningkatkan Pelayanan Penatua dan Diaken di
Cabang Kebaktian Limbong Surakan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



The image shows a handwritten signature in black ink over a rectangular stamp and a circular meter stamp. The rectangular stamp contains the text 'KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA' and a logo. The circular meter stamp contains the text 'METERAI TEMPEL' and 'RCAMX355702900'.

Desri Patandianan
NIRM. 3020218137

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Desri Patandianan
NIRM : 3020218137
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (Non-exclusive Royalti-Free Right)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

“Penerapan Kepemimpinan Transformasional Pendeta dalam Meningkatkan Pelayanan Penatua dan Diaken di Cabang Kebaktian Limbong Surakan”

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada *repository* Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



The image shows a handwritten signature in black ink over a rectangular stamp. The stamp contains the text 'SEPRITUH RIBU RUPIAH' on the left, a central emblem, and 'METERAI TEMPORER' with the number '6BAMX355702889' below it.

Desri Patandianan
NIRM. 3020218137

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Puji Tuhan dan dengan penuh rasa syukur serta rasa bangga dengan kerendahan hati, skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Sang Juru Selamat Tuhan Yesus Kristus yang selalu senantiasa mengiringi langkah dan masa depan Penulis yang penuh dengan harapan.
2. Cinta pertama dan panutanku bapak Paulus Patandianan dan ibu tercinta Alpin Bukka'. Terima kasih atas cinta, kasih sayang serta doa yang tulus dan pengorbanan yang selalu diberikan, terima kasih telah menjadi penyemangat Penulis dalam menyelesaikan studi ini. Mereka memang tidak sempat merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun mereka mampu memberikan yang terbaik, sehingga Penulis bisa menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana.
3. Kepada saudara-saudari Penulis (Mersi Patandianan, Otrnyel Patandianan, Sepli Patandianan Dan Jelsi Patandianan) yang telah memberikan dukungan, doa dan semangat dalam menyelesaikan studi ini.
4. Almamater tercinta Institut Agama Kristen Ngeri (IAKN) Toraja, khususnya Program Studi Kepemimpinan Kristen, Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Ngeri (IAKN) Toraja.

MOTTO

In the name of Jesus Christ

“Jangan takut, percaya saja”

(Markus 5:36)

**“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar,
Keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha”**

B.J Habibie

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Penerapan Kepemimpinan Transformasional Pendeta dalam Meningkatkan Pelayanan Penatua dan Diaken di Cabang Kebaktian Limbong Surakan. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada fenomena kurangnya keterlibatan Penatua dan Diaken dalam pelayanan firman dan perkunjungan, yang disebabkan oleh rendahnya kepercayaan diri serta keterbatasan pendidikan teologis. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, studi kepustakaan, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pendeta telah menerapkan indikator kepemimpinan transformasional, seperti *idealized influence* (menjadi teladan dan berkarisma), *inspirational motivation* (memberi motivasi dan arahan), serta *intellectual stimulation* (mendorong inovasi dan membuka ruang diskusi). Penelitian ini menyimpulkan bahwa kepemimpinan transformasional Pendeta memberikan dampak positif terhadap peningkatan pelayanan Penatua dan Diaken.

Kata kunci: Diaken, Gereja Toraja, Kepemimpinan Transformasional, Pendeta, Penatua, Pelayanan Jemaat.

ABSTRACT

This study aims to examine the application of transformational leadership by the Pastor in improving the ministry of Elders and Deacons at the Limbong Surakan Worship Branch of the Toraja Church. The background of this research is based on the low involvement of Elders and Deacons in preaching and visitation services, primarily due to a lack of confidence and limited theological education. The research employs a qualitative descriptive method, with data collected through interviews, observation, literature review, and documentation. The findings reveal that the Pastor has implemented most indicators of transformational leadership, such as idealized influence (serving as a role model and demonstrating charisma), inspirational motivation (providing motivation and direction), and intellectual stimulation (encouraging innovation and facilitating open discussions). However, The study concludes that the Pastor's transformational leadership has had a positive impact on enhancing the service quality of Elders and Deacons,

Keywords: *Congregational Ministry, Deacons, Elders, Pastor, Transformational Leadership, Toraja Church.*