

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kasih, anugerah dan penyertaan-Nya yang selalu melimpah dan dirasakan oleh Penulis, sehingga semua proses perkuliahan dapat dijalankan dengan baik yang pada akhirnya membawa Penulis sampai pada penulisan karya tulis ini itu semua berkat pertolongan dan kasih setia , yang selalu Penulis rasakan. Untuk itu penulis mengucapkan syukur kepada Tuhan.

Penulis bersyukur karena telah mampu menyelesaikan skripsi penelitian yang berjudul "Penerapan Kepemimpinan Transformasional Pendeta dalam Meningkatkan Pelayanan Penatua dan Diaken di Cabang Kebaktian Limbong Surakan" sebagai tugas akhir untuk menyelesaikan pendidikan strata 1 Jurusan Kepemimpinan Kristen, Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen. Penulisan dan penyusunan skripsi ini menjumpai begitu banyak suka dan duka. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati Penulis menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Dr. Agustinus Ruben, M.Th selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Dr. Petrus Tiranda, M.Th selaku Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen (FBKK) sekaligus sebagai pembimbing kedua penulis yang dengan kesabaran dan ketelitiannya telah membimbing dan mengarahkan Penulis dalam penulisan skripsi.

3. Andres Yudha Barata, Ph.D selaku Wakil Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen (FBKK) dan selaku dosen wali penulis, sekaligus dosen penguji utama penulis yang selalu berupaya memberikan bimbingan dan masukan kepada Penulis untuk menyelesaikan karya tulis ilmiah mulai dari seminar proposal hingga pada ujian akhir.
4. Sepriadi Bunga, S.Pd, M.Ag selaku Koordinator Prodi Kepemimpinan Kristen dan sekaligus dosen pembimbing pertama yang dengan ketulusan, ketelitian dan kesabarannya telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi.
5. Markus Sakke Pauranan, S.E, M.Ag selaku dosen penguji pendamping penulis mulai dari seminar proposal hingga pada ujian akhir nantinya, terimakasih atas saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Pegawai/Staf IAKN Toraja yang telah berpartisipasi sepanjang studi Penulis.
7. Dosen di Prodi Kepemimpinan Kristen yang dengan tulus telah mengajar, membimbing dan mengarahkan Penulis sehingga penulis mendapatkan banyak pengalaman dan ilmu pengetahuan.
8. Segenap staf dan pegawai perpustakaan yang terus setia dalam melayani penulis terutama dalam pemnjamaman buku.
9. Kepada orang tua Penulis, Paulus Patandianan dan Alpin Bukka, terima kasih atas dukungan serta kasih sayang dan doa yang tulus yang selalu diberikan kepada Penulis sehingga Penulis sampai pada tahap ini.

10. Kepada saudara dan saudari Penulis, Mersi Patandianan, Otnyel Patandianan, Sepli Patandianan, Jelsi Patandianan dan ipar Penulis Silpa Padandi, yang selalu memberikan semangat kepada Penulis, hingga Penulis bisa sampai pada tahap ini.
11. Kepada teman baikku Listra, Herlin, Anti, Tety, Alvina, Jenita, Hendrik, terima kasih sudah menjadi teman sekaligus saudara yang baik bagi Penulis dan selalu menghibur, memberikan semangat bagi Penulis.
12. Kepada segenap keluarga besar kelas A, terima kasih atas setiap momen kebersamaan yang penuh canda tawa selama 4 tahun berjuang bersama.
13. Kepada segenap Majelis Gereja Toraja Cabang Kebaktian Limpong Surakan dan Jemaat yang sudah menjadi informan yang tidak Penulis sebutkan satu persatu.
14. Kepada Doni Elyoena Saranga, S.Kom, terima kasih sudah menemani serta memberikan dukungan, semangat dan doa kepada Penulis hingga Penulis sampai pada tahap ini.
15. Kepada keluarga serumah ku di kost DDV, terima kasih atas dukungan dan setiap momen kebersamaan yang menyenangkan.
16. Kepada semua Pihak yang tidak sempat Penulis sebutkan satu per satu, terima kasih untuk setiap dukungan dan motivasi yang telah diberikan bagi penulis.
17. Terima kasih untuk diri sendiri, yang sudah bertahan sejauh ini, dalam setiap lelah dan air mata, kamu tetap memilih untuk bertahan dan terus

melangkah meskipun banyak rintangan yang datang silih berganti.

Terima kasih karena tetap percaya, bahwa segala usaha dan pengorbanan akan berbuah manis pada waktunya. Akhir dari semua itu, kepada diriku sendiri, kamu hebat, kamu luar biasa, semangat Desri.

Dalam penulisan skripsi ini Penulis menyadari ada banyak kekurangan dan keterbatasan. Penulisan dan penyusunan skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penyajian isinya. Oleh karena itu, Penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam memberikan kritikan, saran dan juga masukan untuk perbaikan tulisan ini. Segala kemuliaan bagi Tuhan yang selalu mengasihi kita semua.

Tana Toraja, 21 Juni 2025

Penulis

**Desri Patandianan**

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH</b>	

UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	v
SURAT KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIARISME .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
MOTTO .....	viii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR.....	xv
DAFTAR ISI .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Masalah .....	7
C. Rumusan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian.....	7
1. Manfaat Teoritis .....	8
2. Manfaat Praktis .....	8
F. Sistematika penulisan .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>10</b>
A. Kepemimpinan dan Pemimpin .....	10
1. Pengertian Kepemimpinan dan Pemimpin .....	10
B. Kepemimpinan Transformasional .....	13
1. Definisi Kepemimpinan Transformasional.....	13
2. Teori Kepemimpinan Transformasional .....	14
C. Penatua dan Diaken .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>28</b>
A. Jenis Metode Penelitian .....	28
B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	29
C. Tempat Penelitian dan Waktu Penelitian .....	30
1. Tempat Penelitian.....	30
2. Waktu Penelitian.....	30

D. Jenis Data .....	30
1. Data Primer.....	30
2. Data Sekunder.....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	31
1. Studi Kepustakaan.....	31
2. Observasi.....	31
3. Wawancara .....	32
4. Dokumentasi .....	32
F. Informan .....	33
G. Teknik Analisis Data .....	33
1. Reduksi Data .....	33
2. Penyajian Data .....	34
3. Penarikan Kesimpulan.....	34
H. Pengujian Keabsahan Data .....	34
I. Jadwal penelitian .....	36
<b>BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS.....</b>	<b>37</b>
A. Deskripsi Hasil Penelitian .....	37
1. <i>Idealized Consideration</i> (Pengaruh Ideal).....	37
2. <i>Inspirational motivation</i> (Inspirasi motivasi).....	40
3. <i>Intellectual Stimulation</i> (Simulasi Intelektual).....	43
B. Analisis Penelitian .....	44
1. <i>Idealized influence</i> (Pengaruh Ideal) .....	45
2. <i>Motivasi Insprasional</i> (Inspirasi Motivasi).....	47
3. <i>Intellectual Stimulation</i> ( Simulasi Intelektual).....	49
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>52</b>
A. Kesimpulan .....	52
B. Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>54</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

**CURRICULUM VITAE**