

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
DALAM MENINGKATKAN KETERLIBATAN MAJELIS
DALAM PELAYANAN DI JEMAAT SALUPUANG
KECAMATAN MASANDA**



SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**ALFRIDA LAI'PAPA
3020218519**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Keterlibatan Majelis Dalam Pelayanan di Jemaat Salupuang

Disusun Oleh:

Nama : Alfrida Lai'papa

Nirm : 3020218519

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasi, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Mengkendek, 20 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing 1,



Andres Barata Yudha, Ph.D.

NIDN. 2013108601

Pembimbing 11,



Anissa Vita Paongan, M.Pd

NIDN. 2215089401

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Keterlibatan Majelis dalam Pelayanan di Jemaat Salupuang Kecamatan Masanda

Disusun oleh :
Nama : Alfrida Lai'papa
NIRM : 3020218519
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :
I. Andres Barata Yudha, Ph.D.
II. Anissa Citra Paongan, M.Pd

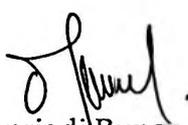
Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 30 Juni 2025 dan diyudisium tanggal 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

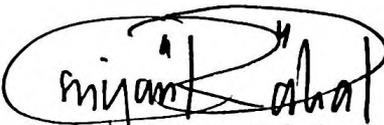

Roby Marrung, M.Th
NIDN. 2206058101

Penguji Pendamping,


Sepriadi Bunga, S.Pd, M.Ag.
NIDN. 2216099501

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

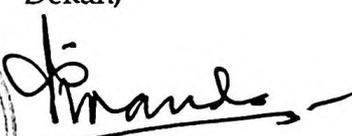

Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 222202049701

Sekretaris,


Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui
Dekan,




Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :Alfrida Lai'papa
NIRM :3020218519
Fakultas :Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi :Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi :Analisis Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Keterlibatan Majelis Dalam pelayanan di Jemaat Salupuang.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, Kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat disebutkan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan, dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 16 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Alfrida Lai'papa
NIRM. 3020218519

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda Tangan di bawah ini :

Nama : Alfrida Lai'papa
NIRM : 3020218519
Fakultas/ Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eklusif** (*Non-eclusive Rooyaliti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Analisis Kepemimpinan Transformasional dalam Meningkatkan Keterlibatan Majelis Dalam Pelayanan di Jemaat Salupuang Kecamatan Masanda.

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*Database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja , 16 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Alfrida Lai'papa
NIRM. 3020218519

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan Syukur Kepada Yesus Kristus atas Kasih dan Penyertaan-Nya, yang luar biasa, sehingga Penulis dapat menyelesaikan Penulisan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, Penulis mengucapkan kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Yesus Kristus, sumber kekuatan, pengharapan dan kasih yang senantiasa menyertai Langkah dalam perjalanan hidup dan pendidikan penulis.
2. Almamater Tercinta, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
3. Kedua Orang Tua Tercinta, Marthen Papalangi' dan Marta Idang, yang telah memberikan kasih sayang, dukungan, doa, dan pengorbanan yang tak terhingga dalam setiap proses yang penulis lalui.
4. Saudaraku tersayang, Rival Karaeng yang selalu menjadi penyemangat dan tempat berbagi suka dan duka.
5. Semua Pihak yang terlibat, dalam menyelesaikan pendidikan di kampus IAKN Toraja.
6. Kepada diri Sendiri, sebagai wujud penghargaan atas ketekunan, kerja keras, dan perjalanan panjang yang akhirnya membawa pada titik pencapaian ini.

HALAMAN MOTTO

“Mintalah, Maka Akan diberikan kepadamu, Carilah, Maka Kamu Akan
Mendapat, Ketoklah, Maka Pintu Akan Dibukakan Bagimu”

(Matius 7: 7)

“Tetapi kamu ini, Kuatkanlah hatimu, jangan lemah semangatmu, karena ada
upah bagi usahamu”

(2 Tawarikh 15: 7)

ABSTRAK

Alfrida Lai'papa 3020218519, menyusun skripsi dengan judul: "Analisis Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Keterlibatan Majelis Dalam Pelayanan di Jemaat Salupuang Kecamatan Masanda". Dibimbing oleh Andres Barata Yudha Ph.D. selaku dosen pembimbing I Anissa Citra Paongan M.Pd, selaku dosen pembimbing II. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis penerapan kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan keterlibatan majelis dalam pelayanan di Jemaat Salupuang, Kecamatan Masanda. Penulisan ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proponent sudah menerapkan kepemimpinan Kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan keterlibatan majelis dalam pelayanan. Namun, penerapan kepemimpinan transformasional belum maksimal karena penerapan yang dilakukan belum memenuhi standar kepemimpinannya dan belum merangkum seluruh potensi majelis.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, keterlibatan majelis, dalam pelayanan, Jemaat Salupuang.

ABSTRAK

Alfrida Lai'papa 3020218519, wrote a thesis entitled: "An Analysis of Transformational Leadership in Increasing Member Engagement in Service at the Salupuang Congregation, Masanda District." Supervised by Andres Barata Yudha, Ph.D., as first supervisor, and Anissa Citra Paonganan, M.Pd., as second supervisor.

The purpose of this research is to implement transformational policies to increase member engagement in service at the Salupuang Congregation, Masanda District. This research uses a qualitative descriptive approach, with data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The results of this study indicate that proponents have implemented transformational leadership to increase member engagement in service. However, the implementation of transformational leadership has not been optimal because the implementation has not met leadership standards and has not encompassed the full potential of the congregation.

Keywords: Transformational Leadership, member engagement, service, Salupuang Congregation.