

LAMPIRAN

Pedoman Observasi

1. Judul Skripsi

Analisis manajemen kepemimpinan kepala lembang dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui akses air bersih di Lembang Paonganan.

2. Fokus Observasi

Manajemen kepemimpinan kepala lembang dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui akses air bersih.

3. Tujuan Observasi

Untuk mengetahui secara langsung manajemen kepemimpinan kepala lembang dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui akses air bersih.

4. Waktu dan Lokasi Observasi

Dilaksanakan di Lembang Paonganan, sesuai dengan jadwal di lapangan.

5. Aspek yang Diamati.

Pedoman observasi ini disusun untuk membantu peneliti dalam memperoleh data langsung melalui pengamatan terhadap kepemimpinan kepala lembang.

Pedoman Wawancara

Diajukan kepada kepala lembang dan aparat lembang

1. Bagaimana Bapak/Ibu menentukan perencanaan terkait akses air bersih di lembang Paongan?
2. Bagaimana Bapak/Ibu memotivasi masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam program air bersih?
3. Apakah masyarakat dilibatkan dalam pengambilan keputusan terkait program air bersih?
4. Bagaimana Bapak/Ibu mengawasi kemajuan program air bersih (pengawasan awal, pengawasan proses dan pengawasan akhir)?
5. Sejauh mana masyarakat dilibatkan dalam perencanaan dan pelaksanaan program air bersih?

Diajukan kepada kepala dusun dan masyarakat

1. Menurut Bapak/Ibu apakah kepala lembang sudah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik?
2. Menurut Bapak/Ibu apa dampak air bersih terhadap kesejahteraan masyarakat (Pendidikan, Kesehatan, dan Ekonomi)?
3. Menurut Bapak/Ibu seberapa pentingnya air bersih dalam kehidupan sehari-hari?

TRANSKIP WAWANCARA PENULIS DI LEMBANG PAONGANAN

Judul : Analisis Manajemen Kepemimpinan Kepala Lembang dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Melalui Akses Air Bersih di Lembang Paongan

Lokasi : Lembang Paongan, Kecamatan Buntu Pepasan

Peneliti : Ludiana

Informan :

1. A (Kepala Lembang)
2. K (Aparat Lembang)
3. R.T (Aparat Lembang)
4. M (Kepala Dusun)
5. Ni (Masyarakat)
6. O (Masyarakat)
7. L.S (Masyarakat)
8. Nr (Masyarakat)

No.	Item Wawancara	Informan	Data
1.	Bagaimana Bapak/Ibu menentukan perencanaan	A	-Ya, cara menentukan perencanaan terkait akses air bersih di Lembang Paongan itu ada beberapa tahap. Tahap pertama yaitu kita mengadakan musyawarah di

	<p>terkait akses air bersih di lembang Paonganan?</p>	<p>Lembang paonganan untuk menentukan pengadaan dan di mana kita akan mengambil air bersih. Jadi itu adalah melalui perencanaan di MUSRENBANG Lembang Paonganan.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Terkait penentuan tujuan dan sasaran program air bersih itu di ditentukan melalui musyawarah bahwa apa yang akan menjadi tujuan dan sasaran kita, kemudian setelah tujuan dan sasaran ditetapkan secara bersama-sama maka kita mengadakan rapat penetapan untuk menyampaikan hasil rapat pada saat rapat pra-musrenbang. - Kalau soal mengidentifikasi masalah dan strategi, itu menurut aspirasi dan masyarakat. Jadi melalui aspirasi dari masyarakat bahwa bisakah pipa air kami ke Dusun Matande diperbaiki karena sering tidak dapat air. Sehingga kami selaku pemerintah menemukan ide untuk membuatkan 3 unit bak air supaya masing-masing rumah membuat cabang air dari bak tersebut. - Untuk mengembangkan rencana dan prioritas, kami selalu mengawasi program air bersih ini agar selalu sampai kerumah-rumah seluruh masyarakat.
--	---	---

			<ul style="list-style-type: none"> - Untuk mengimplemetasi dan mengevaluasai rencana, kami selalu bekerja sama dengan masyarakat sekitar untuk ikut berpartisipasi serta menjaga kebersihan air. - Untuk memilih alternatif terbaik ya itu diputuskan melalui musyawarah tadi di mana kami mengundang seluruh masyarakat kemudian dari camat untuk mendiskusikan langkah apa yang akan diambil kemudian bersama-sama memilih alternatif terbaik untuk memecahkan masalah tersebut.
		K	Di lembang paongan itu kami menentukan beberapa perencanaan terkait akses air bersih di lembang paongan yang pertama melakukan musyawarah, yang kedua menentukan sumber air yang tersedia seperti mata air atau sungai.
		R.T	Ya, dalam perencanaan program air bersih di Lembang Paongan, masyarakat dilibatkan melalui proses musyawarah dan partisipasi. Musyawarah ini memungkinkan masyarakat untuk menyampaikan aspirasi dan kebutuhan

			mereka terkait air bersih, sehingga perencanaan yang dihasilkan lebih sesuai dengan kondisi dan kebutuhan mereka.
2.	Bagaimana Bapak/Ibu memotivasi masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam program air bersih?	A	Jadi untuk pemerintah Lembang Paonganan memotivasi masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam program air bersih, kalau dulu ada namanya yang masuk tahun 2019, kebetulan itu pas saya sebagai ketua ee sekertaris pelaksana. Nah pada saat penentuannya kita menganjurkan ke masyarakat agar ikut sama-sama membersihkan dan mengawasi pipa-pipa yang dilalui rumah kita dan membersihkan setiap hari jumat atau satu bulan sekali untuk membersihkan mata air dan akses air bersih.
		K	Kami memotivasi masyarakat untuk ikut berpartisipasi mengajak masyarakat dalam proses perencanaan program agar

			<p>masyarakat merasa memiliki dan bertanggung jawab kemudian menunjukkana contoh nyata seperti menyajikan studi kasus dari daerah lain yang telah berhasil meningkatkan akses air bersih dengan partisipasi masyarakat.</p>
		R.T	<p>Untuk memotivasi masyarakat dalam pengelolaan air bersih di Lembang Paongan, perlu dilakukan beberapa hal, seperti: melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan, meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya air bersih dan membangun kerja sama yang baik antara pemerintah dan masyarakat.</p>
3.	Apakah masyarakat dilibatkan dalam pengambilan keputusan terkait program air bersih?	A	<p>Ya, dalam pengambilan keputusan terkait akses terhadap air bersih, saya sangat mengharapkan masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam setiap program yang akan dilakukan di mana saya selalu menghimbau dan menyampaikan</p>

		<p>informasi bahwa akan mengadakan musyawarah di Kantor Lembang Paonganan dengan harapan masyarakat ikut serta dalam musyawarah agar pelaksanaan program air bersih diputuskan secara bersama-sama sehingga dapat berjalan dengan baik sesuai dengan kebutuhan dan aspirasi masyarakat.</p> <ul style="list-style-type: none">- Tahap penelusuran. Untuk mendefinisikan masalah ini, itu berdasarkan aspirasi, jadi masyarakat menyampaikan kepada kami untuk pipa-pipa yang rusak di perbaiki agar seluruh masyarakat dapat mengakses air bersih ini.- Tahap perencanaan. Untuk melakukan analisis dan menyusun rumusan alternatif serta memecahkan masalah, itu sudah diputuskan secara bersama-sama melalui
--	--	---

			<p>musyawarah yang telah diadakan bersama dengan seluruh masyarakat yang bersangkutan di Kantor Lembang.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tahap pemilihan. Dalam pemilihan beragam alternatif, kita tidak bisa memutuskan secara individu melainkan harus secara partisipatif, untuk menentukan alternatif yang paling sesuai dengan permasalahan yang terjadi. - Tahap penggerakan. Penggerakan yang kami lakukan yaitu melalui pengawasan dan memberi petunjuk bagaimana untuk tetap menjaga kebersihan air agar air tetap bersih untuk dikonsumsi.
		K	<p>Ya, kami melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan terkait program air bersih dengan mengadakan pertemuan untuk mendengarkan masukan dan</p>

			pendapat masyarakat tentang kebutuhan dan solusi air bersih.
		R.T	Untuk melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan terkait pengelolaan air bersih di Lembang Paonganan sangat penting. Dengan melibatkan masyarakat dalam musyawarah dan diskusi bersama, kita dapat mengidentifikasi kebutuhan dan prioritas masyarakat sehingga keputusan yang diambil merupakan keputusan yang partisipatif artinya keputusan bersama.
		M	Yo nalibatkan, na pokada sia toda ne' lembang kumua lama'rapat tau lan kantor lembang.
		Ni	Informan kelima mengatakan bahwa pada saat musyawarah dilakukan di Lembang Paonganan, lebih tepatnya pada saat musyawarah penetapan program air bersih, kami dilibatkan melalui surat undangan dari pemerintah setempat

			dengan tujuan untuk melihat kegiatan apa saja yang akan dilakukan.
4.	Bagaimana Bapak/Ibu mengawasi kemajuan program air bersih (pengawasan awal, pengawasan proses dan pengawasan akhir)?	A	Pengawasan awal yang kami lakukan yaitu melalui pemantauan langsung terkait masalah air bersih serta memastikan seluruh masyarakat dapat mengakses air bersih, kemudian pengawasan proses yang kami lakukan yaitu dengan melibatkan masyarakat dalam pengambilan keputusan, mengajak masyarakat untuk ikut berpartisipasi dalam program tersebut dan kalau pengawasan akhir sekarang itu kita sudah bekerjasama dengan Kesehatan di bidang di tingkat Puskesmas Ta'ba' jadi puskesmas Ta'ba' telah datang untuk mengecek atau menganalisis apakah layak dikonsumsi atau tidak layak di konsumsi.
		K	Ya, kami mengawasi atau memantau kemajuan program air bersih melalui beberapa cara, yang pertama melibatkan

			<p>tim Kesehatan dari Puskesmas Ta' Ba' dalam melakukan survei berkala untuk mengumpulkan data tentang ketersediaan dan kualitas air. Yang kedua kami melakukan pemantauan untuk mengukur kemajuan seperti jumlah rumah tangga yang mendapatkan air bersih.</p>
		R.T	<p>Kalau untuk pengawasan dalam program air bersih, dapat dilakukan dengan melibatkan masyarakat langsung dalam proses pengawasan, mengadakan pertemuan dengan masyarakat dan diskusi mengenai cara menjaga adanya air bersih.</p>
5.	<p>Sejauh mana masyarakat dilibatkan dalam perencanaan dan pelaksanaan program air bersih?</p>	A	<p>Kalau untuk melibatkan masyarakat, saya sebagai kepala lembang di Lembang Paongan ini sangat-sangat sangat-sangat melibatkan masyarakat di mana saya itu sebagai kepala lembang mulai tahun 2020 sampai sekarang selalu menghimbau ke masyarakat untuk bagaimana menjaga, bagaimana merawat dan bagaimana air bersih itu sampai ke rumah-rumah masing-masing untuk di</p>

		<p>konsumsi dan bahkan tahun 2024 ini, kita sudah sediakan bak-bak yang akan digunakan di daerah dusun-dusun dan lingkungan untuk di cabang, jadi kita itu sangat-sangat membantu masyarakat untuk pengadaan air bersih ini karena kalau di Lembang Paongan ini biasanya yang bagian selatan kadang kekurangan air bersih tapi untuk sampai sekarang ya lumayan sudah sampai ke rumah-rumah. Cuma persoalannya sekarang adalah terkadang air bersih ini walaupun bagaimana kalau musim hujan ya terkadang tidak sampai kerumah karena ada yang sumbat dan ada yang kena longsor ya itu penyebabnya dan itu biasanya mengakibatkan air biasa tidak jalan satu hari.</p>
	K	<p>Ya, seperti pada tahun 2024 telah dimusyawarakan yaitu membuat 3 unit bak air kemudian kepala lembang melibatkan masyarakat membuat cabang air ke rumah masing-masing dari bak yang sudah dibuat. Kemudian kami juga melibatkan masyarakat dalam memonitoring dengan melakukan pembersihan bak air sekali sebulan.</p>

		R.T	Tentu keterlibatan masyarakat dalam perencanaan dan pelaksanaan program air bersih sangatlah penting. Melibatkan masyarakat dalam musyawarah dan diskusi bersama, kemudian memberikan kesempatan bagi masyarakat untuk menyampaikan ee pendapat serta sangat dibutuhkan partisipasi dari masyarakat dalam pelaksanaan program ini. Dengan demikian program air bersih dapat lebih sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
6.	Menurut Bapak/Ibu apakah kepala lembang sudah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik?	M	Iya, bua' raka nala, na pogauk nasang mo ne' lembang tumai tugas na pa masyaraka' ya tumai tang ma'perangngi male tesse'-tessei tu mai pipa wai.
		Ni	Ya, tugas dan tanggung jawab kepala lembang di Lembang Paongan sudah dijalankan dengan baik, salah satunya adalah program air bersih di setiap dusun, peningkatan jalan di Dusun Ledo ke Dusun Matande, dan infastruktur bangunan di Dusun Matande.
		O	Ya, sejauh ini tugas kepala lembang sudah berjalan lancar. Yanna den tumai kegiatan na pokada tarruk ya ne'lembang lako

			masyarakat' sia yanna den temai masalah lan tondok dio bang ren tu ne'lembang unselesaikanni.
		L.S	Yo, naperatikan sia ne' lembang temai kebutuhann masyarakat' yamotemai pupuk toda. Nalakukan nasang ya ne' lembang sia yatemai BLT, sia mesina, sia bibit, sia ymote pipa wai, na jalankan moya ne' lembang pa masyarakat' ya tu.
		Nr	Ya, sudah berjalan lancar, kepala lembang selalu menghimbau masyarakat serta mengawasi setiap program-program yang dilaksanakan, selalu menjalin hubungan yang baik dengan masyarakat, mengambil keputusan dan menyelesaikan masalah yang dihadapi oleh masyarakat.
7.	Menurut Bapak/Ibu apa dampak air bersih terhadap kesejahteraan masyarakat (Pendidikan, Kesehatan, dan Ekonomi)?	M	Pastinya sangat berdampak, nangla masannang ki tu masyarakat' ke lancar ii tu wai sae Air bersih tentunya sangat berdampak terhadap kesejahteraan masyarakat, yanna tae tu wai nang masussa tongan o ki, sabak apa tu ladi iruk sia ladi kande ke tae tu wai rampo.
		Ni	Secara keseluruhan, tentunya air bersih sangat berdampak dalam kehidupan sehari-hari. Dengan adanya air bersih, anak-anak akan rajin ke sekolah karena tidak sakit-sakitan akibat kurangnya air

			bersih. jika airnya bersih, maka dapat meningkatkan Kesehatan masyarakat dan mengurangu risiko penyakit
		O	Ketersediaan air bersih di Lembang Paonganan memiliki dampak positif terhadap kesejahteraan masyarakat. Saba' iyte mai wai langsung di sambung domai mata air gunung jadi tae mora talapatassu' seng di pake alli wai.
		L.S	Berdampak lako tu mai lolo tau, sia lolo tananan. Terutama tu lako uma, yanna tontong jalan tu pengairan ko melo tumai pare.
		Nr	Tentunya sangat berdampak, air berguna untuk kebutuhan sehar-hari seperti untuk makanan dan minuman, kemudian hasil panen seperti padi dan meningkat apabila pengairan air ke sawah terus ada.
8.	Menurut Bapak/Ibu seberapa pentingnya air bersih dalam kehidupan sehari-hari?	M	Yatu wai parallu liu lan kehidupan sehari-hari susi moto diiruk, dipake massassa' sia mendio' ko ya nasang moto.
		Ni	Pentingnya air bersih dalam kehidupan sehari-hari bisa digunakan untuk berbagai kegiatan. Tanpa adanya air bersih, kegiatan kita kan terbatas bahkan kita akan sulit beraktivitas karena tidak ada air untuk diminum. Dengan adanya air dalam kehidupan sehari-hari, kita dapat

			beraktivitas dengan baik dan membuat kita lebih nyaman.
		O	Dengan adanya air bersih, hidup kita akan lebih nyaman saba' tae mora ta lamale mambela nala wai sia tu ladi pake allo-allo mendio' ma'sassa' sia mintu'-mintu' na.
		L.S	Yamo tumai diiruk, di pake mendiok sia ma'sassa'
		Nr	Pentingnya air yaitu bisa digunakan dalam kehidupan sehari-hari, seperti untuk diminum, untuk mandi, dan sebagainya.