

**ANALISIS MANAJERIAL PENDETA TERHADAP PENINGKATAN
PENATALAYANAN DI GEREJA TORAJA
JEMAAT BARUNG-BARUNG**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**MARKUS MA'DIKA
3020218223**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis Manajerial Pendeta terhadap Peningkatan Penatalayanan
di Gereja Toraja Jemaat Barung-Barung

Disusun oleh :

Nama : Markus Ma'dika

NIRM : 3020218223

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Pasca melalau konsultasi koreksi, perbaikan sesuai dengan arahan dosen pembimbing, skripsi ini dinyatakan layak dan disetujui untuk di lanjutkan pada ujian skripsi yang diadakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN)

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Dr. Petrus Tiranda, M. Th.
NIDN: 2212047701

Pembimbing II,



Hasrat Dewy Rante Allo, M.MG.
NIDN: 2028088301

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Manajerial Pendeta Terhadap Peningkatan Penatalayanan di Gereja Toraja Jemaat Barung-barung.

Disusun oleh :
Nama : Markus Ma'dika
NIRM : 3020218223
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh:
I. Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
II. Hasrat Dewy Rante Allo, M.MG.

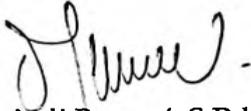
Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 26 Juni 2025 dan diyudisium tanggal 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

Penguji Pendamping,

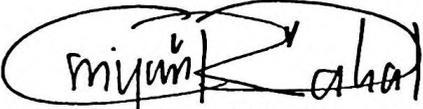

Rinaldus Tanduklangi, M.Pd.
NIDN. 2224079301


Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
NIDN. 2216099501

Panitia Ujian Skripsi

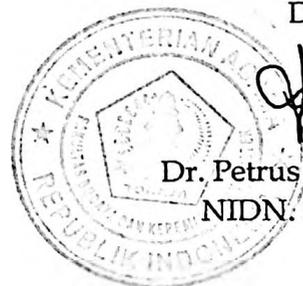
Ketua,

Sekretaris,


Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701


Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui
Dekan,




Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Markus Ma'dika
NIRM : 302020218223
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Analisis Manajerial Pendeta Terhadap Peningkatan Penatalayanan di Gereja Toraja Jemaat Barung-barung.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 21 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Markus Ma'dika
NIRM. 3020218223

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Markus Ma'dika
NIRM : 3020218223
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyatakan untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

“Analisi Manajerial Pendeta Terhadap Peningkatan Penatalayanan di Gereja Toraja Jemaat Barung-barung”.

Dengan ini pihak **IAKN Toraja** berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*) mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 21 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Markus Ma'dika
NIRM. 3020218223

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan hormat, karya sederhana ini kupersembahkan kepada kedua orang tuaku beserta saudara-saudaraku yang selalu menjadi sumber kekuatan, yang tak pernah lelah memberi kasih sayang, doa, dan dukungan di setiap langkah perjuanganku. Terima kasih atas segala pengorbanan, cinta tanpa syarat, dan keyakinan kalian dalam setiap proses yang aku jalani sejauh ini. Doa-doa kalian adalah cahaya yang membimbing langkahku, hingga akhirnya aku mampu menyelesaikan skripsi ini.

HALAMAN MOTTO

“Rencanakan dengan matang, doakan dengan tulus, kerjakan dengan sungguh-sungguh, dan konsistenlah sampai akhir”

ABSTRAK

MARKUS MA'DIKA, 3020218223. *Analisis Manajerial Pendeta Terhadap Peningkatan Penatalayanan Di Gereja Toraja Jemaat Barung-Barung.* Skripsi Kepemimpinan Kristen , Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen , Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja. Pembimbing I: Dr. Petrus Tiranda, M.Th. dan Pembimbing II: Hasrat Dewy Rante Allo, M.MG.

Latar belakang penelitian ini adalah pelaksanaan penatalayanan yang belum optimal, terlihat dari ketidaktepatan waktu pelayanan dan pelaksanaan program yang tidak sesuai dengan rencana awal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis fungsi manajerial pendeta dalam meningkatkan penatalayanan di Gereja Toraja Jemaat Barung-Barung. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan dokumentasi yang melibatkan pendeta, penatua, diaken, dan warga jemaat sebagai informan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendeta belum melaksanakan fungsi manajerial secara maksimal dalam menata pelayanan. Dari empat fungsi manajerial, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pengarahan dan pengawasan, terdapat dua fungsi yang belum berjalan dengan baik, yaitu pengarahan dan pengawasan. Pendeta belum membina disiplin kerja dan motivasi jemaat secara optimal serta belum maksimal dalam melakukan pengawasan langsung karena keterbatasan waktu, mengingat pendeta melayani dua jemaat dan rutin melakukan pertukaran mimbar ke klasis setiap minggu kedua. Selain itu, jadwal pelayanan belum tersusun secara teratur karena penatua belum mampu menyusunnya dengan baik, sedangkan pendeta hanya memberikan himbuan untuk menyusun jadwal pelayanan tanpa arahan langsung.

Kata Kunci: manajerial pendeta, penatalayanan gerejawi, kepemimpinan, Gereja Toraja.

ABSTRACT

MARKUS MA'DIKA, 3020218223. *Managerial Analysis of Pastors Toward Improving Stewardship in the Toraja Church of Barung-Barung Congregation. Christian Leadership Thesis, Faculty of Christian Culture and Leadership, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja. Advisor I: Dr. Petrus Tiranda, M.Th. and Advisor II: Hasrat Dewy Rante Allo, M.MG.*

The background of this research is the implementation of stewardship that has not been optimal, seen from the inaccuracy of service time and program implementation that is not in accordance with the initial plan. This research aims to analyze the pastor's managerial function in improving stewardship at the Barung-Barung Toraja Church. This research uses a qualitative approach with descriptive method. Data collection techniques were conducted through interviews and documentation involving pastors, elders, deacons, and congregation members as informants. The results showed that the pastor has not implemented managerial functions optimally in organizing the service. Of the four managerial functions, namely planning, organizing, directing and supervising, there are two functions that have not gone well, namely direction and supervision. The pastor has not optimally fostered work discipline and motivation of the congregation and has not been maximized in conducting direct supervision due to time constraints, considering that the pastor serves two congregations and routinely exchanges pulpits to the classis every second week. In addition, the service schedule has not been organized because the elders have not been able to compile it properly, while the pastor only gives an appeal to compile a service schedule without direct direction.

Keywords: *pastor managerial, ecclesiastical stewardship, leadership, Toraja Church.*