

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA
LEMBANG DALAM MEMPERERAT KEBERSAMAAN
ANTARUMAT BERAGAMA DI LEMBANG
REA TULAKLANGI'**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**ASRIYANI TANDI DALLA'
3020218427**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Lembang
dalam Mempererat Kebersamaan Antarumat Beragama di
Lembang Rea Tulaklangi'

Disusun oleh :

Nama : Asriyani Tandi Dalla'

NIRM : 3020218427

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

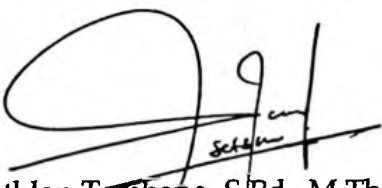
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

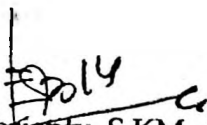
Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Setblon Tembang, S.Pd., M.Th.
NIDN. 2201089701

Pembimbing II,



Pebrianty, S.KM., M.Kes.
NIDN. 0709029101

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Lembang dalam Mempererat Kebersamaan Antarumat Beragama di Lembang Rea Tulaklangi'

Disusun oleh :

Nama : Asriyani Tandi Dalla'
NIRM : 3020218427
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

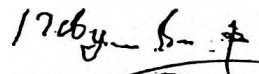
Dibimbing oleh :

I. Setblon Tembang, S.Pd., M.Th.
II. Pebrianty, S.KM., M.Kes.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja pada 26 Juni 2025 dan diyudisium pada 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

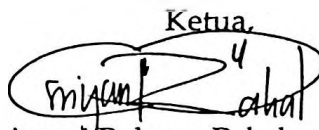

Roby Marrung, M.Th.
NIDN. 2206058101

Penguji Pendamping,


Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN. 2202049701

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

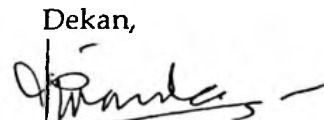

Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

Sekretaris,


Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui

Dekan,


Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Asriyani Tandi Dalla'
NIRM : 3020218427
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional
Kepala Lembang dalam Mempererat
Kebersamaan Antarumat Beragama di
Lembang Rea Tulaklangi'

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 18 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Asriyani Tandi Dalla'
NIRM. 3020218427

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Asriyani Tandi Dalla'
NIRM : 3020218427
Fakultas/Program Studi : Budaya dan Kepemimpinan
Kristen/Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:

Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Lembang dalam Mempererat Kebersamaan Antarumat Beragama di Lembang Rea Tulaklangi'

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 18 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Asriyani Tandi Dalla'
NIRM. 3020218427

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur karya ini kupersembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus yang menjadi sumber kekuatan dan tidak pernah meninggalkan disaat lemah dan jatuh.
2. Kepada almamater tercinta sebagai wujud rasa bangga dan cinta kepada institusi yang telah menjadi rumah kedua dalam menimba ilmu dan membentuk jati diri.
3. Kepada kedua orang tua yang kasih sayangnya tiada batas, yang doanya menjadi penyemangat di setiap langkah. Segala pencapaian ini takkan pernah terwujud tanpa doa dari kalian.

MOTTO

**“Dia memberi kekuatan kepada yang lelah dan menambah semangat kepada
yang tiada berdaya”**

~Yesaya 40:29~

**“Tuhan tidak menunggu kuatnya kakimu, tapi lembut menopangmu saat
kakimu tak lagi sanggup melangkah”**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis gaya kepemimpinan situasional kepala khususnya dalam mempererat keberagaman umat beragama di Lembang Rea Tulaklangi'. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam terhadap kepala lembang, aparat, tokoh agama, tokoh masyarakat, tokoh adat, dan masyarakat umum. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala lembang menerapkan keempat gaya kepemimpinan situasional menurut Hersey dan Blanchard, yaitu: *telling*, *selling*, *participating*, dan *delegating*, sesuai dengan tingkat kesiapan aparat dan masyarakat. Pendekatan kepala lembang bersifat partisipatif menjadi teladan. Nilai lokal "*Tallo' Sangburia*" menjadi kunci utama yang menopang keberhasilan kepemimpinan situasional ini, di mana masyarakat hidup dalam semangat persaudaraan tanpa memandang perbedaan agama. Tidak ditemukan adanya konflik antarumat beragama, dan kerukunan dijaga melalui kerja sama lintas agama dan musyawarah bersama.

Kata Kunci: Kepemimpinan Situasional, Kepala Lembang, Kerukunan Umat Beragama, *Tallo' Sangburia*', Moderasi Beragama.

ABSTRACT

This study aims to describe and analyze the situational leadership style of the village head, particularly in strengthening religious diversity in Lembang Rea Tulaklangi'. The research employed a qualitative approach with a descriptive method. Data were collected through in-depth interviews with the village head, village officials, religious leaders, community leaders, traditional leaders, and the general public.

The results of the study show that the village head applies all four situational leadership styles proposed by Hersey and Blanchard—telling, selling, participating, and delegating—according to the readiness level of the officials and the community. The village head's participative approach serves as a role model. The local value of Tallo' Sangburia' serves as the key foundation supporting the success of this situational leadership, fostering a spirit of brotherhood among community members regardless of religious differences. No interfaith conflicts were found, and harmony is maintained through interreligious collaboration and communal deliberation.

Keywords: *Situational Leadership, Village Head, Interreligious Harmony, Tallo' Sangburia', Religious Moderation.*