

KATA PENGANTAR

Tiada kata yang paling indah dan kalimat yang paling sempurna selain puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa karena kasih, anugerah dan penyertaan-Nya yang selalu melimpah dan dirasakan oleh penulis, sehingga penulis dapat melalui perjalanan pendidikan di kampus Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja hingga tiba pada proses pengerjaan skripsi ini dengan judul "Analisis Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Lembang dalam Mempererat Kebersamaan Antarumat Beragama di Lembang Rea Tulaklangi". skripsi ini dimaksudkan untuk memperoleh gelar Sarjana Agama di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Penulisan dan penyusunan skripsi ini menjumpai banyak suka dan duka. Oleh karena itu, melalui kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Agustinus Ruben, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, yang terus bekerja keras dalam mengupayakan proses berjalannya akademik kampus hingga saat ini.
2. Dr. Petrus Tiranda, M.Th, selaku Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen.
3. Andres Barata Yudha, Ph.D selaku Wakil Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen dan juga selaku penguji pedamping penulis, yang telah berupaya dalam memberikan masukan dan saran kepada penulis

untuk menyelesaikan karya tulis ilmiah mulai dari seminar proposal hingga pada tahap ujian akhir nantinya.

4. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag., selaku Koordinator Program Studi Kepemimpinan Kristen yang senantiasa memberikan arahan, masukan, motivasi, dan dorongan bagi penulis mulai dari semester awal hingga pada tahap ini.
5. Ibu Sumiati Putri Natalia, M.Pd, selaku dosen wali penulis selama di kampus tercinta IAKN Toraja yang terus mendukung, memotivasi, dan mendorong penulis dalam proses belajar.
6. Setblon Tembang, S.Pd.,M.Th., selaku dosen pembimbing pertama dan Ibu Pebrianty, S.KM.,M.Kes, selaku dosen bimbingan kedua yang dengan ketelitiannya telah berupaya dengan sabar dan tulus membimbing dan memberikan masukan kepada penulis selama proses penulisan skripsi.
7. Roby Marrung, M.Th selaku penguji utama penulis, terimakasih atas semua saran dan masukan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Segenap panitia ujian Program Studi Kepemimpinan Kristen IAKN Toraja tahun 2024 yang telah bekerja keras dalam mempersiapkan ujian hingga selesai dengan baik.
9. Segenap dosen dan staf di IAKN Toraja yang terus setia memberikan pendidikan dan pengajaran kepada penulis dari semester awal hingga saat ini.

10. Segenap staf dan pegawai perpustakaan yang terus setia dalam melayani penulis terutama dalam proses peminjaman buku.
11. Kedua orang tua tercinta, yang senantiasa memberikan dukungan dan kasih sayang, baik secara materi terlebih dalam doa yang terus dipanjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa bagi penulis, sehingga penulis dapat sampai pada tahap ini.
12. Kakakku Nataniel Dedi dan Dewiyanti Ambatoding yang telah menjadi inspirasi penulis hingga bisa menyelesaikan program studi . adikku Juniarto Ambatoding dan Irene yang selalu mendukung dan membantu penulis dalam berbagai hal .
13. Rika Bali Allo, S.Th, selaku narasumber awal dan juga sebagai kakak yang baik dan dengan setia memberikan informasi sekaitan dengan bahan penelitian dan selalu mendukung penulis dalam proses penyusunan proposal hingga skripsi dan selalu menguatkan penulis untuk tetap semangat dan pantang menyerah
14. Kepada Pemerintah Lembang Rea Tulaklangi' Bapak Agustinus Laso' Butungan, S.H dan semua jajarannya yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian dan semua informan yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu.
15. Kepada keluarga besar kelas A, terimakasih atas setiap moomen kebersamaan, canda dan tawa selama 4 tahun berjuang bersama.

16. Kepada semua teman baikku Listra, Desri, Herlin, Tety, Lestari, Ginta, Sari, Sira, Ria, Agustina, dan Friska terimakasih telah menjadi teman dan saudara yang baik selalu menghibur dan saling memberi semangat ketika bersama-sama menyusun skripsi. Juga atas setiap momen kebersamaa yang sangat indah yang mungkin tidak akan terulang lagi.
17. Teman kos TokSam juga ibu kos yang menjadi keluarga ketika melaksanakan studi selama 4 tahun. Terimakasih telah menjadi keluarga dan tempat belajar untuk bisa hidup mandiri, terimakasih atas kebersamaan suka dan duka yang dilalui bersama.
18. Segenap pengurus PPGT Jemaat Golgota Rea yang menjadi tempat belajar penulis dan menjadi partner dalam persekutuan PPGT dan telah mendukung penulis dalam proses penyelesaian skripsi.
19. Kepada semua pihak yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu terimakasih untuk setiap dukungan dan motivasi yang telah diberikan bagi penulis.
20. Terimakasih untuk diriku sendiri yang sudah berjuang sampai saat ini. Banyak tantangan yang penulis lalui dalam proses perkuliahan dan terlebih saat penyusunan skripsi mengalami kelemahan tubuh dan tetap menjalani pengobatan sambil melakukan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini menerjang badai hidup yang orang lain mungkin tidak bisa menerimanya.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kesempurnaan. Namun, penulis berharap kiranya hasil dari karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Asriyani Tandi Dalla'

DAFTAR ISI

SAMPUL.....	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
SURAT KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIARISME	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Rumusan Masalah.....	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
1. Manfaat Teoritis.....	7
2. Manfaat Praktis.....	7
F. Sistematika Penulisan	8
BAB II KAJIAN TEORI.....	9
A. Kepemimpinan Secara Umum.....	9
1. Pengertian Kepemimpinan	9
2. Fungsi Kepemimpinan	10
B. Kepemimpinan Situasional	11
1. Pengertian Kepemimpinan Situasional	11

2. Gaya Kepemimpinan Situasional	13
3. Strategi Kepemimpinan Situasional	19
C. Kepemimpinan Kepala Lembang	19
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Lembang	19
2. Tugas Kepala Lembang	21
3. Kewajiban Kepala Lembang	22
D. Membangun Kebersamaan Antarumat Beragama	23
1. Pengertian Kebersamaan Antarumat Beragama	23
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kerukunan Antarumat Beragama	25
3. Pengertian Moderasi Beragama	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Metode Penelitian	30
B. Tempat Penelitian.....	30
C. Subjek Penelitian/Informan.....	31
D. Jenis Data	32
1. Data Primer	32
2. Data Sekunder.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data	33
1. Wawancara.....	33
2. Observasi	33
3. Dokumentasi	34
F. Teknik Analisis Data	34
1. Reduksi Data	35
2. Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	36
3. Menarik Kesimpulan (<i>Drawing Conclusion</i>)	36
G. Pengujian Keabsahan Data.....	36
H. Jadwal Penelitian.....	37
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS	41
A. Deskripsi Hasil Penelitian	41
1. Telling	41

2. Selling.....	47
3. Participating	52
4. Delegating	58
B. Analisis Hasil Penelitian.....	64
BAB V PENUTUP	601
A. Kesimpulan	60
B. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	
CURRICULUM VITAE	