

**ANALISIS MANAJEMEN STRATEGI PENGEMBANGAN
USAHA KERAJINAN MANIK-MANIK DI KELURAHAN
LION TONDOK IRING KABUPATEN TANA TORAJA**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**SARIWANTI ROMBE ALLO
3020218443**

**Prodi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Manajemen Strategi Pengembangan Usaha Kerajinan
Manik-Manik di Kelurahan Lion Tondok Iring Disusun oleh

Disusun oleh :

Nama : Sariwanti Rombe Allo

NIRM : 3020218443

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan, Kristen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 24 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN: 2224068701

Pembimbing II,



Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.
NIDN: 2229039301

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Manajemen Strategi Pengembangan Usaha Kerajinan Manik-Manik di Kelurahan Lion Tondok Iring

Disusun oleh :
Nama : Sariwanti Rombe Allo
NIRM : 3020218443
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :
I. Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
II. Markus Sakke Pauranan, S.E., M.Ag.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 26 Juni 2025 dan diyudisium tanggal 23 Juli 2025.

Tana Toraja, 17 Juli 2025

Dewan Penguji

Penguji Utama,


Sumiati Putri Natalia M.Pd.
NIDN. 2229129001

Penguji Pendamping,


Sernilia Malino, M.Pd.
NIDN. 2209108901

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

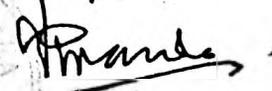

Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2224068701

Sekretaris,


Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui

Dekan,


Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sariwanti Rombe Allo

NIRM : 3020218443

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Judul Skripsi : Analisis Manajemen Strategi Pengembangan Usaha

Kerajinan Manik-Manik di Kelurahan Lion Tondok Iring

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan



Sariwanti Rombe Allo

NIRM. 3020218443

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Sariwanti Rombe Allo

NIRM : 3020218443

Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyatakan untuk memberikan jin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif Olon-exclusive Royalti-Free Right wan karya ilmiah skripsi yang berjudul

"Menggali Standar Ganda Gender dalam Kepemimpinan Kristen Berdasar Yakobus 2:9 dan Prinsip Etika Stanley Hauerwas".

Dengan ini pisak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangakalan data (database) mendistribusikannya dan menampilkan star mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Tana Toraja, Juni 2025
Yang Membuat Pernyataan



Sariwanti Rombe Allo
NIRM. 3020218443

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis mempersembahkan untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, Terima kasih atas doa, dukungan, pengorbanan, dan kasih sayang yang tak pernah putus. Semoga karya ini menjadi langkah awal untuk membahagiakan dan membanggakan kalian.
2. Saudara-saudaraku tersayang Yang selalu memberikan semangat dan motivasi di setiap langkah perjalanan pendidikan ini.
3. Dosen pembimbing yang terhormat Terima kasih atas bimbingan, arahan, kesabaran, dan ilmu yang telah diberikan selama penyusunan skripsi ini.
4. Sahabat dan teman-teman seperjuangan Yang telah memberikan dukungan moral, berbagi suka duka, dan menjadi teman diskusi yang luar biasa.
5. Almamater tercinta Institut agama Kristen Negeri Toraja Tempat saya menimba ilmu dan mengembangkan diri.

HALAMAN MOTTO

“Tidak ada anak muda yang gila kerja kecuali dia menyadari bahwa tidak ada satu orang pun yang mewujudkan mimpinya kecuali dirinya sendiri”

(Sariwanti)

“Bersama Tuhan segala sesuatu mungkin terjadi”

(Matius 19:26)

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis strategi manajemen pengembangan usaha kerajinan manik-manik di Kelurahan Lion Tondok Iring, Kabupaten Tana Toraja. Latar belakang penelitian ini adalah pentingnya strategi yang tepat untuk mempertahankan keberlanjutan usaha tradisional di tengah perkembangan pasar dan persaingan yang semakin ketat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Hasil penelitian mengidentifikasi kekuatan usaha meliputi lokasi strategis, modal pribadi, akses bahan baku mudah, dan sistem pemesanan khusus. Namun, usaha menghadapi kendala keterbatasan waktu kerja pengrajin yang mayoritas pelajar dan kurangnya dukungan kelembagaan. Peluang pengembangan didukung tingginya permintaan pasar dari wisatawan dan kemajuan teknologi pemasaran digital, namun persaingan ketat dan ketergantungan tenaga kerja pelajar menjadi tantangan utama. Strategi pengembangan direkomendasikan melalui diversifikasi layanan, pemasaran dari mulut ke mulut dan online, sistem bagi hasil, serta evaluasi rutin untuk peningkatan kualitas produk dan layanan. Penelitian ini memberikan masukan praktis bagi pelaku usaha dan referensi penelitian serupa di masa depan.

Kata kunci: Manajemen strategi, kerajinan manik-manik dan pengembangan usaha

ABSTRACT

This research analyzes management strategies for developing bead craft business in Lion Tondok Iring Village, Tana Toraja Regency. The background of this study is the importance of appropriate strategies to maintain the sustainability of traditional businesses amid market development and increasingly fierce competition. This research uses a descriptive qualitative approach through observation, in-depth interviews, and documentation. The research results identify business strengths including strategic location, private capital, easy access to raw materials, and special ordering systems. However, the business faces constraints of limited working time for craftsmen who are mostly students and lack of institutional support. Development opportunities are supported by high market demand from tourists and advances in digital marketing technology, but fierce competition and dependence on student labor are major challenges. Development strategies are recommended through service diversification, word-of-mouth and online marketing, profit-sharing systems, and routine evaluation to improve product and service quality. This research provides practical input for business practitioners and reference for similar research in the future.

Keywords : *Strategic Management, Bead Crafts and Business Development*