

**STRATEGI PENERAPAN *SERVANT LEADERSHIP* BAGI
MOTIVASI PELAYANAN MAJELIS GEREJA
DI JEMAAT TIKALA**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag.)**

**AIMME RESKITA
3020218492**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Strategi Penerapan *Servant Leadership* Bagi Motivasi
Pelayanan Majelis Gereja di Jemaat Tikala

Disusun oleh :

Nama : Aimme Reskita

NIRM : 3020218492

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

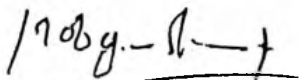
Fakultas : Budaya dan kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing maka proposal ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

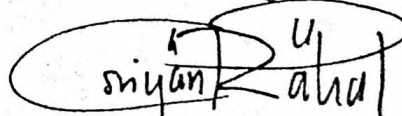
Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Roby Marrung, S.Th., M.Th.
NIDN. 2206058101

Pembimbing II,



Sriyanti Rahayu Pabebang, S.M., M.M.
NIDN. 2202049701

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Strategi Penerapan *Servant Leadership* Bagi Motivasi Pelayanan
Majelis Gereja di Jemaat Tikala

Disusun oleh :

Nama : Aimme Reskita
NIRM : 3020218492
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

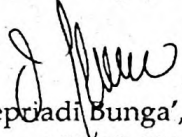
Dibimbing oleh :

I. Roby Marrung, M.Th.
II. Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.

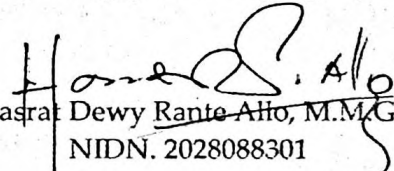
Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1)
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 25 Juni 2025 dan diyudisium
tanggal 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,

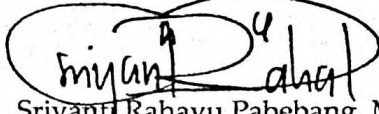

Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
NIDN. 2216099501

Penguji Pendamping,


Hasrat Dewy Rante Allo, M.M.G.
NIDN. 2028088301

Panitia Ujian Skripsi

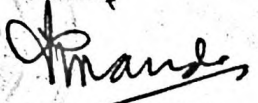
Ketua,


Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

Sekretaris,


Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui
Dekan,


Dr. Petrus Tranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aimme Reskita
NIRM : 3020218492
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi : Strategi Penerapan *Servant Leadership* bagi
Motivasi Pelayanan Majelis Gereja di Jemaat Tikala

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Aimme Reskita
NIRM. 3020218492

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aimme Reskita
NIRM : 3020218492
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyatakan untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul:
"Strategi Penerapan *Servant Leadership* bagi Motivasi Pelayanan Majelis Gereja di Jemaat Tikala".

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*) mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Aimme Reskita

NIRM. 3020218492

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Almamater tercinta, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.
2. Kedua orang tua, yang dengan penuh kasih sayang, cinta yang luar biasa kepada penulis untuk memberikan dukungan serta bantuan selama proses penyelesaian skripsi. Terima kasih atas setiap doa yang tidak berhenti kepada penulis.
3. Saudari yang selalu mendukung dalam bentuk apa pun.
4. Semua keluarga yang terus memberi dukungan untuk terus berjuang serta orang-orang terdekat yang selalu memberikan motivasi serta semangat.

MOTTO

"Langkahku dipimpin olehN-Nya, masa depanku ada di tangan-Nya, dan aku percaya"

(Aimme Reskita)

"Aku memulai dengan nama Tuhan Yesus dan dengan penuh keyakinan mengakhiri dengan kata Amin"

"Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu, maka Ia akan meluruskan jalanmu"

(Amsal 3:5-6)

ABSTRAK

Aimme Reskita (3020218492), menyusun skripsi ini dengan judul “Strategi Penerapan *Servant Leadership* bagi Motivasi Pelayanan Majelis Gereja di Jemaat Tikala”. (Dibimbing oleh Bapak Roby Marrung, M.Th dan Ibu Sriyati Rahayu Pabebang, M.M).

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh kurangnya motivasi pelayanan majelis gereja di Jemaat Tikala yang memerlukan peningkatan agar pelayanan dapat berjalan lebih. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengkaji strategi penerapan *servant leadership* sebagai upaya untuk meningkatkan motivasi pelayanan majelis gereja tersebut. Landasan teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah konsep *servant leadership* menekankan pelayanan kepada orang lain yang menjadi utama. Dikatakan berhasil apabila mampu menerapkan karakteristik mendengarkan, empati, penyembuhan, kesadaran, persuasi, konseptualisasi, pandangan ke depan, penatalayanan, komitmen terhadap pertumbuhan individu, serta membangun komunitas. Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan studi deskriptif untuk menggambarkan bagaimana penerapan karakteristik *servant leadership* berkontribusi dalam memotivasi pelayanan majelis. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *servant leadership* belum diterapkan secara maksimal. Karakteristik *servant leadership* perlu bersinergis untuk memperkuat karakteristik satu dengan yang lain.

Kata kunci : Strategi, *Servant Leadership*, Motivasi Pelayanan, Majelis Gereja

ABSTRACT

Aimme Reskita (3020218492), compiled this thesis with the title "Strategy for Implementing Servant Leadership for Motivating Church Council Service in the Tikala Congregation". (Supervised by Mr. Roby Marrung, M.Th and Mrs. Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M).

This research is motivated by the low service motivation of the church council in Tikala Congregation which requires improvement so that the service can run better. Therefore, this study aims to examine the strategy of implementing servant leadership as an effort to increase the service motivation of the church council. The theoretical basis used in this study is the concept of servant leadership emphasizing service to others as the main thing. It is said to be successful if it is able to apply the characteristics of listening, empathy, healing, awareness, persuasion, conceptualization, foresight, stewardship, commitment to individual growth, and building a community. The method used is a qualitative approach with a descriptive study to describe how the application of servant leadership characteristics contributes to motivating the service of the council. The results of the study indicate that the application of servant leadership has not been implemented optimally. Servant leadership characteristics need to synergize to strengthen one characteristic with another.

Keywords : *Strategy, Servant Leadership, Service Motivation, Church Council*