

**ANALISIS MODEL KEPEMIMPINAN GEMBALA DALAM
MENYIKAPI TRADISI MA'NENE' MENGGUNAKAN
TEORI KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DI
LEMBANG ROROAN BARRA'-BARRA'**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**LUSIANA PAEMBONG
3020218434**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Analisis Model Kepemimpinan Gembala dalam Menyikapi
Tradisi *Ma'nene'* Menggunakan Teori Kepemimpinan Situasional
di Lembang Roroan Barra' - Barra'

Disusun oleh :

Nama : Lusiana Paembong

NIRM : 3020218434

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

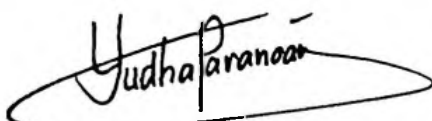
Fakultas : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Andres Barata Yudha, Ph.D.
NIDN: 2013108601

Pembimbing II,



Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th.
NIDN: 2213028301

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Model Kepemimpinan Gembala dalam Menyikapi Tradisi *Ma'nene'* Menggunakan Teori Kepemimpinan Situasional di Lembang Roroan Barra'-Barra'

Disusun Oleh :
Nama : Lusiana Paembong
NIRM : 3020218434
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing Oleh:
I. Andres Barata Yudha, Ph.D.
II. Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1) Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 26 Juni 2025 dan diyudisium tanggal 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,



Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

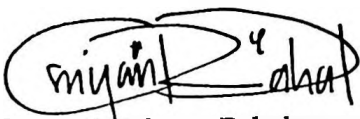
Penguji Pendamping



Admadi Balloara Dase, S.Th., M.Hum.
NIDN. 2205039601

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

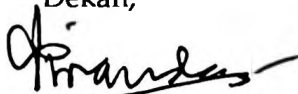
Sekretaris,



Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui

Dekan,



Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Lusiana Paembong
NIRM : 3020218434
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Sripsi : Analisis Model Kepemimpinan Gembala dalam Menyikapi Tradisi *Ma'nene'* Menggunakan Teori Kepemimpinan Situasional di Lembang Roroan Barra'-Barra'

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 15 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Lusiana Paembong

NIRM. 3020218434

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lusiana Paembong
NIRM : 3020218434
Fakultas/Program Studi : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen/
Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusif Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah skripsi yang berjudul: "**Analisis Model Kepemimpinan Gembala dalam Menyikapi Tradisi *Ma'nene'* Menggunakan Teori Kepemimpinan Situasional di Lembang Roroan Barra'-Barra''**".

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 15 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Lusiana Paembong
NIRM. 3020218434

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Puji Tuhan dan dengan penuh rasa syukur. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Alm. Yosien, seseorang yang biasa saya sebut papa yang paling saya rindukan dan berhasil membuat saya bangkit dari kata menyerah. Puji Tuhan kini penulis sudah berada di tahap ini, menyelesaikan karya tulis sederhana ini. Sebagai perwujudan terakhir sebelum engkau benar-benar pergi.
2. Ibu Dina Kate, yang biasa saya sebut mama, perempuan hebat yang sudah membesarkan dan mendidik anak-anaknya dengan penuh cinta dan kasih sayang hingga mendapatkan gelar sarjana, dan selalu menjadi penyemangat.
3. Saudara saya Risaldi Paembong, Darius Paembong, Febrianto Paembong, yang telah memberikan semangat, motivasi, serta menjadi donatur penulis dalam menjalani masa perkuliahan.

HALAMAN MOTTO

"In the name of Jesus Christ"

"Segala perkara dapat ku tanggung didalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku"

(Filipi 4:13)

"Keberhasilan bukanlah milik orang pintar, tetapi keberhasilan adalah milik mereka yang senantiasa berusaha"

(BJ Habibie)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model kepemimpinan gembala dalam menyikapi tradisi *Ma'nene'* di Lembang Roroan Barra'-Barra', khususnya dalam lingkungan GPSDI Jemaat Rambo. Tradisi *Ma'nene'* merupakan bagian dari budaya masyarakat Toraja yang masih dijalankan oleh sebagian jemaat, meskipun bertentangan dengan beberapa nilai ajaran gereja. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam terhadap gembala, majelis gereja (pengerja), jemaat, serta ketua adat setempat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gembala menerapkan model kepemimpinan situasional dengan berbagai gaya, seperti gaya memberitahu/mengarahkan (*Telling/Directing*) dan membujuk/membimbing (*Selling/Coaching*). Pendekatan kepemimpinan ini disesuaikan dengan kondisi rohani, tingkat pemahaman, serta situasi sosial jemaat, sembari tetap mempertimbangkan dan menghargai nilai-nilai budaya lokal.

Kata kunci: Kepemimpinan Gereja, *Ma'nene'*, Budaya Toraja, Kepemimpinan Situasional, GPSDI Jemaat Rambo.

ABSTRACT

This study aims to analyze the leadership model of the pastor in responding to the Ma'nene' tradition in Lembang Roroan Barra'-Barra', particularly within the context of the GPSDI (United Pentecostal Church in Indonesia) Rambo congregation. The Ma'nene' tradition is a part of the Torajan cultural heritage that is still practiced by some church members, despite its contradiction with certain church teachings. This research employs a descriptive qualitative approach, with data collected through in-depth interviews with the pastor, church elders (pengerja), congregation members, and the local traditional leader. The findings indicate that the pastor applies a situational leadership model with various styles, such as the Telling/Directing and Selling/Coaching approaches. This leadership approach is adapted based on the spiritual condition, level of understanding, and social context of the congregation, while also taking into account and respecting local cultural values.

Keywords: Church Leadership, Ma'nene', Torajan Culture, Situational Leadership, GPSDI Rambo Congregation.