

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya persembahkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kasih karunia, hikmat, serta kekuatan dan kesehatan yang telah Dia limpahkan, sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Skripsi yang berjudul *“Analisis Model Kepemimpinan Gembala dalam Menyikapi Tradisi Ma’nene’ Menggunakan Teori Kepemimpinan Situasional di Lembang Roroan Barra’-Barra’”* ini dapat terselesaikan semata-mata karena pertolongan dan penyertaan Tuhan.

Selama menjalani proses perkuliahan di IAKN Toraja, sejak awal hingga akhir, terdapat banyak pihak yang turut memberikan dukungan dan kontribusi besar dalam membantu penulis menyelesaikan studi ini. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus dan mendalam kepada:

1. Dr. Agustinus, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja, yang terus bekerja keras dalam mendorong pertumbuhan serta kemajuan kampus tercinta IAKN Toraja.
2. Dr. Petrus Tiranda, M.Th., selaku Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, dan penguji I dalam penulisan tugas akhir ini, yang telah memberikan masukan dan saran untuk menyempurkan isi dan tugas akhir ini.

3. Sepriadi Bunga', S.Pd.,M.Ag., selaku Koordinator Program Studi Kepemimpinan Kristen, yang telah bekerja sama dalam mengupayakan kemajuan pembelajaran akademik di Prodi Kepemimpinan Kristen.
4. Andres Barata Yudha, Ph.D., selaku dosen pembimbing I dan Dr. Frans Paillin Rumbi, M.Th., selaku dosen pembimbing II, yang telah membimbing penulis selama menyusun skripsi ini.
5. Admadi Balloara Dase, S.Th.,M.Hum., selaku dosen wali dan penguji II yang telah menguji penulis mulai dari proposal hingga skripsi, dalam memberikan masukan dan saran untuk memperbaiki tugas akhir ini.
6. Segenap dosen dan staff IAKN Toraja khususnya Program Studi Kepemimpinan Kristen yang telah memberikan pendidikan dan pengajaran bagi penulis selama menjalani studi dari awal sampai selesai.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Yosien (Alm) dan Ibu Dina Kate' yang senantiasa memberikan cinta kasih, dukungan kepada penulis, baik memalau tindakan, materi, terlebih dalam doa yang dipanjatkan kepada Tuhan, sehingga penulis mampu menjalani setiap proses kehidupan sampai saat ini.
8. Saudara kandung penulis, Risaldi Paembong, Darius Paembong, Febrianto Paembong, yang senantiasa memberikan dukungan, cinta kasih dan pengorbanan kepada penulis.

9. Segenap keluarga yang selalu memberikan motivasi dan dukungan melalui doa selama masa kuliah.
10. Bapak/Ibu Gembala dan Majelis, serta Jemaat GPSDI Jemaat Rambo Lembang Roroan Barra'-Barra' yang telah mengizinkan saya untuk melaksanakan penelitian, dan selaku informan yang telah memberikan pengetahuan kepada saya selama melaksanakan penelitian.
11. Bapak/Ibu Gembala dan Majelis, Jemaat, serta rekan-rekan PKMR GKP El-Shaddai Darra' yang senantiasa memberikan dukungan dan doa kepada penulis selama proses perkuliahan.
12. Greis Tiku Tasik yang telah membantu dalam masa penelitian, dan sekaligus menjadi orang tua.
13. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 khususnya kelas A Program Studi Kepemimpinan Kristen, terima kasih untuk kebersamaan, dukungan, canda tawa, serta kerja sama selama menempuh pendidikan di IAKN Toraja.
14. Saudara seperjuangan sekaligus sahabat Imelda Toda dan Rikki Mangitung, terima kasih atas kebersamaan, bantuan, canda tawa serta tempat curhat selama masa perkuliahan.
15. Sahabat saya Lista Limbong, Emy Pradil Rante Allo, Iska Batati Saludung, Wulan Sarira yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
16. Teman baik saya Friska Paborang, terima kasih atas bantuannya dan menjadi teman bimbingan selama pengerjaan skripsi ini.

17. Serti Ruben yang sudah saya anggap seperti saudara saya, terima kasih telah membantu, dan selalu memberikan motivasi selama penyusunan skripsi ini.
18. Teman kost toksam dan pondok ukir terima kasih untuk kebersamaan dan dukungannya selama masa perkuliahan.
19. Supriadi Jupri, yang selalu menyakinakan dan memberikan dukungan, motivasi, serta membantu dalam proses pengerjaan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, mengingat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang saya miliki. Meskipun demikian, saya berharap karya ini dapat memberikan manfaat dan menjadi berkat bagi siapa saja yang membacanya. Saya juga sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan ke depannya.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Penulis

Lusiana Paembong

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
1. Manfaat Teoritis	6
2. Manfaat Praktis	6
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Pengertian Kepemimpinan	8
B. Teori Kepemimpinan Situasional (<i>Situational Leadership Theory</i>).....	9
1. Model Kepemimpinan Situasional	11
2. Model Gaya Kepemimpinan Situasional: Mengarahkan, Membimbing, Mendukung, dan Mendelegasikan	12
C. Kepemimpinan dalam Gereja	16

D. Tradisi <i>Ma'nene'</i> dalam Budaya Toraja	20
E. Dasar Alkitab	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A. Jenis Metode Penelitian	29
B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	30
C. Waktu dan Tempat Penelitian	31
D. Jenis Data.....	33
1. Data primer.....	33
2. Data sekunder	33
E. Teknik Pengumpul Data.....	34
1. Studi Pustaka.....	34
2. Studi Lapangan	35
F. Narasumber/Informan.....	37
G. Teknik Analisis Data	38
1. Reduksi data.....	38
3. Penyajian Data.....	38
4. Penarikan kesimpulan.....	39
H. Pengujian Keabsahan Data.....	40
1. Triangulasi sumber	40
2. Peer Debriefing.....	40
I. Jadwal Penelitian	41
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS	42
A. Deskripsi Hasil Penelitian	42
B. Pemaparan Hasil Penelitian	43
1. Pandangan Masyarakat Tentang Tradisi <i>Ma'nene'</i>	43
2. Pandangan GPSDI tentang Tradisi <i>Ma'nene'</i>	45
3. Pandangan Jemaat tentang Tradisi <i>Ma'nene'</i>	48
4. Model Kepemimpinan yang dilakukan oleh Gembala	51
C. Analisis Hasil Penelitian.....	61

1. Model Kepemimpinan Situasional	61
2. Refleksi Teologis	67
BAB V PENUTUP.....	70
A. Kesimpulan	70
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN.....	
CURRICULUM VITAE	