

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN DALAM
PENGELOLAAN DANA LEMBANG UNTUK PERBAIKAN
INFRASTRUKTUR JALAN DI DUSUN PA'PISUNGAN
LEMBANG BUNTU MINANGA**



SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**IMELDA TODA
3020218437**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Efektivitas Manajemen Keuangan dalam Pengelolaan Dana
Lembang Untuk Perbaikan Infrastruktur Jalan di Dusun
Pa'Pisungan Lembang Buntu Minanga

Disusun oleh :

Nama : Imelda Toda

NIRM : 3020218437

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki, berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

Pembimbing II,



Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.
NIDN. 2216099501

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Efektivitas Manajemen Keuangan dalam Pengelolaan Dana
Lembang Untuk Perbaikan Infrastruktur Jalan di Dusun
Pa'Pisungan Lembang Buntu Minanga

Disusun Oleh :
Nama : Imelda Toda
NIRM : 3020218437
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing Oleh:

- I. Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
- II. Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1)
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 26 Juni 2025 dan diyudisium
tanggal 23 Juli 2025.

Dewan Penguji

Penguji Utama,



Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

Penguji Pendamping



Gayus Darius, M.Th.
NIDN. 2229079701

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,



Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M.
NIDN. 2202049701

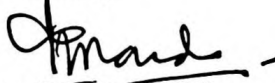
Sekretaris,



Anissa Citra Pa'nganan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui

Dekan,



Dr. Petrus Tiranda, M.Th.
NIDN. 2212047701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Imelda Toda
NIRM	: 3020218437
Program Studi	: Kepemimpinan Kristen
Fakultas	: Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi	: Efektivitas Manajemen Keuangan dalam Pengelolaan Dana Lembang untuk Perbaikan Infrastruktur Jalan di Dusun Pa'Pisungan Lembang Buntu Minanga

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 16 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Imelda Toda

NIRM. 3020218437

SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Imelda Toda
NIRM : 3020218437
Fakultas /Program Studi : Fakulas Budaya dan Kepemimpinan
Kristen/Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul: "Efektivitas Manajemen Keuangan dalam Pengelolaan Dana Lembang untuk Perbaikan Infrastruktur Jalan di Dusun Pa'Pisungan Lembang Buntu Minanga"

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 16 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Imelda Toda

NIRM. 3020218437

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segenap rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Kasih, skripsi ini kupersembahkan sebagai wujud penghargaan dan terima kasih yang tulus kepada:

1. Papaku tercinta, Lukas Leppang sosok luar biasa yang selalu menjadi tiang kehidupan dan semangat dalam setiap langkahku. Terima kasih atas doanya, pengorbanan tanpa pamrih, atas kerja keras dan ketulusan yang tidak pernah lelah dalam memperjuangkan yang terbaik bagiku.
2. Mamaku tersayang, Dorce Pabidang yang doa-doanya tidak pernah putus mengiringi langkahku. Kasih sayangmu adalah pelita yang menerangi jalanku dalam setiap perjuangan. Terima kasih telah menjadi rumah dalam setiap lelahku.
3. Saudara-saudaraku tercinta: Alvius Toda, Novianti Toda, Indra Toda, Kurdianus Sulle Mundu, yang selalu hadir dalam doa, dukungan, dan semangat yang tak ternilai. Kalian adalah bagian dari kekuatanku untuk terus melangkah.
4. Serta kepada serta semua orang yang mengasihiku dan yang aku kasihi, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup ini. Setiap doa, dukungan, dan cinta kalian menjadi kekuatan yang membawaku sampai di titik ini.

HALAMAN MOTTO

“Berdoa dalam segala situasi, sebab di dalam doa besar kuasanya.”
(*Efesus 6:18*)

“Tidak ada hidup tanpa masalah,
tidak ada perjuangan tanpa rasa lelah, tetap bertahan.”
(*Filipi 4:6*)

“Kesuksesan bukan milik mereka yang tidak pernah gagal, melainkan milik
mereka yang tidak pernah menyerah.”
(*Anonim*)

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas manajemen keuangan dalam pengelolaan dana lembang untuk perbaikan infrastruktur jalan di Dusun Pa'Pisungan, Lembang Buntu Minanga. Perbaikan jalan menjadi kebutuhan prioritas karena kondisi jalan yang rusak sebelumnya menghambat aktivitas masyarakat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan dilaksanakan secara efektif, ditandai dengan perencanaan partisipatif dan terstruktur, penganggaran yang tepat sasaran, pengelolaan kas yang transparan dan akuntabel, pengendalian yang disiplin, serta pelaporan dan evaluasi yang rutin dan melibatkan masyarakat. Dampak dari pengelolaan yang baik ini terlihat dari perbaikan jalan yang mempermudah akses transportasi dan mendukung kegiatan ekonomi serta sosial warga. Dengan demikian, pengelolaan dana lembang yang efektif terbukti mampu menjawab kebutuhan nyata masyarakat secara langsung dan mendukung pembangunan desa yang berkelanjutan.

Kata kunci: Manajemen Keuangan, Dana Lembang, Infrastruktur Jalan, Dusun Pa'Pisungan, Efektivitas Pembangunan Desa.

ABSTRACT

This study aims to analyze the effectiveness of financial management in the allocation of lembang funds for road infrastructure improvement in Pa'pisungan Hamlet, Buntu Minanga Village. Road improvement has become a top priority due to previously damaged roads that hindered community activities. The research findings indicate that financial management has been carried out effectively, as evidenced by participatory and structured planning, targeted budgeting, transparent and accountable cash management, disciplined control, and regular reporting and evaluation involving the local community. The impact of this effective financial management is reflected in the improved road conditions, which now facilitate transportation access and support the community's economic and social activities. Therefore, the effective management of lembang funds has proven capable of directly addressing the community's real needs and supporting sustainable rural development.

Keywords: *Financial Management, Lembang Funds, Road Infrastructure, Pa'Pisungan Hamlet, Village Development Effectiveness.*