

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Efektivitas Manajemen Keuangan dalam Pengelolaan Dana Lembang untuk Perbaikan Infrastruktur Jalan di Dusun Pa’Pisungan, Lembang Buntu Minanga”* dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat kelulusan di Program Studi Kepemimpinan Kristen, Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menghadapi berbagai tantangan dan hambatan. Namun penulis menyadari bahwa setiap pencapaian yang diraih tidak lepas dari adanya dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak yang turut berperan penting dalam penyelesaian karya ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Agustinus Ruben, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, yang telah menyediakan berbagai fasilitas pendukung selama penulis menjalani proses studi di lingkungan kampus.
2. Bapak Dr. Petrus Tiranda, M.Th., selaku Dekan Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen sekaligus dosen penguji I, atas arahan, masukan yang membangun, serta kemudahan yang diberikan kepada penulis dalam proses akademik dan administratif. Terima kasih atas perhatian dan dukungannya selama penyusunan skripsi ini.

3. Bapak Sepriadi Bunga', S.Pd., M.Ag., selaku Koordinator Program Studi Kepemimpinan Kristen sekaligus dosen pembimbing II, yang telah dengan tulus membagikan pengetahuan, memberikan arahan yang berharga, serta senantiasa memotivasi penulis sepanjang proses penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M., selaku dosen pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi telah membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis.
5. Bapak Gayus Darius, M.Th., selaku dosen penguji II, atas segala saran dan masukan yang telah diberikan selama melaksanakan ujian yang telah dilalui.
6. Bapak Admadi Balloara Dase, S.Th., M.Hum., selaku dosen wali sekaligus figur orang tua di lingkungan kampus, yang senantiasa memberikan arahan, dan motivasi kepada penulis selama menempuh pendidikan di IAKN Toraja.
7. Seluruh dosen dan staf Program Studi Kepemimpinan Kristen yang telah membantu penulis selama masa studi di IAKN Toraja.
8. Orang tua terkasih, Lukas Leppang (Papa) dan Dorce Pabidang (Mama), yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan, serta arahan kepada penulis selama menjalani masa studi di IAKN Toraja dan selama proses penulisan skripsi.
9. Nenek tercinta, Polina Rombe yang senantiasa mendoakan, memotivasi, serta memberikan nasihat kepada penulis selama masa studi di IAKN Toraja.

10. Saudara kandung penulis, Alvius Toda, Novianti Toda, Indra Toda, dan Kurdianus Sulle Mundu, yang senantiasa mendoakan, memotivasi, serta memberikan semangat bagi penulis selama masa studi di IAKN Toraja.
11. Seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan memotivasi penulis selama menempuh studi di IAKN Toraja.
12. Rekan-rekan seperjuangan Angkatan 2021, khususnya Kelas A Program Studi Kepemimpinan Kristen, yang telah bersama-sama dengan penulis berjuang dalam menempuh pendidikan di IAKN Toraja.
13. Untuk sahabat sekaligus saudara saya, Lusiana Paembong dan Rikki Mangitung, yang telah menjadi teman curhat, sumber canda dan tawa, serta memberikan dukungan, motivasi, dan nasihat selama perjuangan menempuh pendidikan di IAKN Toraja.
14. Milson Londong yang telah mendukung dan memotivasi penulis selama proses penyusunan skripsi bagi penulis.
15. Rekan-rekan kost Dedeve, yang telah menjadi sumber semangat dan motivasi melalui kebersamaan setiap sore di depan kamar. Obrolan sederhana yang penuh canda, dukungan, dan cerita telah menjadi bagian penting dalam perjalanan studi saya di IAKN Toraja.
16. Pemerintah setempat dan seluruh kalangan masyarakat Lembang Buntu Minanga yang telah memberikan izin, dukungan, serta kerja sama selama proses penelitian berlangsung. Terima kasih atas keterbukaan dan sambutan hangat yang diberikan bagi penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan, baik dari segi isi maupun cara penyampaiannya. Hal ini tidak terlepas dari keterbatasan wawasan dan pengalaman penulis. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna perbaikan di masa mendatang.

Terima kasih.

Tana Toraja, 20 Juni 2025

Penulis

Imelda Toda

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
PERNYATAAN PLAGIARISME.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
1. Manfaat Teoritis	6
2. Manfaat Praktis	6
E. Sistematika Penulisan	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
A. Manajemen Keuangan	8
1. Pengertian Manajemen.....	8
2. Fungsi Manajemen.....	9
3. Tujuan Manajemen	11
4. Pengertian Manajemen Keuangan.....	12
5. Tujuan Manajemen Keuangan	13

6. Fungsi Manajemen Keuangan.....	14
7. Dasar Alkitabiah Perjanjian Lama dan Perjanjian Baru	15
8. Refleksi Teologis: Kejujuran dan Tanggung Jawab dalam Pengelolaan Dana Publik	18
B. Konsep Desa dan Pengelolaan Dana Desa	20
1. Pengertian Desa (Lembang)	20
2. Pengertian Pengelolaan Dana Desa	22
3. Alokasi Anggaran Dana Desa	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
A. Jenis Metode Penelitian	27
B. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	27
C. Tempat dan Waktu Penelitian	29
D. Narasumber/Informan Penelitian.....	29
E. Jenis Data.....	30
1. Data Primer.....	30
2. Data Sekunder	30
F. Teknik Pengumpulan Data	31
1. Studi Pustaka.....	31
2. Studi Lapangan	31
G. Teknik Analisis Data	32
1. Reduksi Data	32
2. Penyajian Data.....	33
3. Penarikan Kesimpulan	33
H. Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	33
1. Triangulasi Sumber	34
2. <i>Peer Debriefing</i>	34
I. Jadwal Penelitian.....	35
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS	36
A. Deskripsi Hasil Penelitian	36

B. Pemaparan Hasil Penelitian	36
1. Pemahaman Kepala Lembang tentang Manajemen	36
2. Visi dan Misi.....	37
3. Peran Kepala Lembang Mengelola Dana Desa berdasarkan Nilai-Nilai Kristiani.....	38
4. Perencanaan Penggunaan Dana Desa untuk Pembangunan Jalan.....	40
5. Penganggaran Dana Desa untuk Pembangunan Jalan.....	44
6. Pengelolaan Kas Desa.....	48
7. Pengendalian Keuangan Dana Desa	52
8. Pelaporan Keuangan untuk Pembangunan Jalan	55
9. Evaluasi dan Analisis Keuangan untuk Pembangunan Jalan	60
C. Analisis Hasil Penelitian.....	64
1. Perencanaan Keuangan.....	65
2. Penganggaran.....	65
3. Pengelolaan Kas	65
4. Pengendalian Keuangan	66
5. Pelaporan Keuangan	66
6. Evaluasi dan Analisis Keuangan	66
BAB V PENUTUP.....	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA	72
LAMPIRAN.....	
CURRICULUM VITAE	