

**PERAN KEPALA LEMBANG DALAM MENGIMPLEMEN-
TASIKAN FILOSOFI KEPEMIMPINAN TALLU BAKAA
DI LEMBANG LILI'KIRA' AO'GADING**



SKRIPSI

**Diajukan Kepada Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja Sebagai Persyaratan
Memperoleh Gelar Sarjana Agama (S.Ag)**

**JIMMY MANGOSA
3020207411**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen
FAKULTAS BUDAYA DAN KEPEMIMPINAN KRISTEN
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : Peran Kepala Lembang dalam Mengimplementasikan Filosofi
Kepemimpinan Tallu Bakaa di Lembang Lili'kira' Ao gading

Disusun oleh :

Nama : Jimmy Mangosa

NIRM : 3020207411

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Fakultas : Fakultas Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka skripsi ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian Skripsi yang diselenggarakan oleh Fakultas Budaya dan Kepemimpinan, Kristen Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 19 Juni 2025

Dosen Pembimbing

Pembimbing I,



Dr. Petrus Tiranda, S.Th, M.Th.
NIDN: 22212047701

Pembimbing II,



Sundari Putri Natalia, S.Pd, M.Pd
NIDN. 2229129001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Lembang dalam
Mengimplementasikan Filosofi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* di
Lembang Lili'Kira' Ao'gading

Disusun oleh :

Nama : Jimmy Mangosa
NIRM : 3020207411
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

I. Dr. Petrus Tiranda, S.Th., M.Th.
II. Sumiati Putri Natalia, M.Pd.

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada ujian sarjana (S-1)
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja tanggal 25 Juni 2025 dan
diyudisium tanggal 23 Juli 2025

Dewan Penguji

Penguji Utama,

Penguji Pendamping,

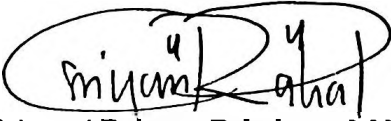

Sepriadi Bunga', S.Pd, M.Ag.
NIDN. 2216099501


Sernilia Malino, S.Pd., M.Pd.
NIDN. 2209108901

Panitia Ujian Skripsi

Ketua,

Sekretaris,


Sriyanti Rahayu Pabebang, M.M
NIDN. 2202049701


Anissa Citra Paongan, M.Pd.
NIDN. 2215089401

Mengetahui

Dekan,


Dr. Petrus Tiranda, S.Th., M.Th.
NIDN. 2212047701

HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	: Jimmy Mangosa
NIRM	: 3020207411
Fakultas	: Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi	: Kepemimpinan Kristen
Judul Skripsi	: Peran Kepemimpinan Kepala Lembang dalam Mengimplementasikan Filosofi Kepemimpinan <i>Tallu Bakaa</i> di Lembang Lili'Kira' Ao'gading

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi tersebut merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan bukti sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Jimmy Mangosa
NIRM. 3020207411

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

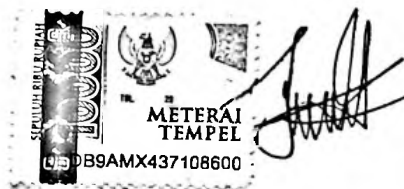
Nama : Jimmy Mangosa
NIRM : 3020207411
Fakultas : Budaya dan Kepemimpinan Kristen
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah skripsi yang berjudul: "Peran Kepemimpinan Kepala Lembang dalam Mengimplementasikan Filosofi Kepemimpinan *Tallu Bakaa* di Lembang Lili'Kira' Ao'gading"

Dengan ini pihak IAKN Toraja bebas menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikannya sebagai bagian dari skripsi ini (Bab 1 dan bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis skripsi ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 17 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan



Jimmy Mangosa
NIRM. 3020207411

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Puji Tuhan dan dengan penuh rasa syukur dan bangga dengan kerendahan hati, skripsi ini kupersembahkan kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, karena berkat pertolongannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Orang tua terkasih bapak Lukas Lotong dan Ibu Almarhumah Elis serta orang tua wali ibu Dina Sampe Lotong yang tak henti hentinya memotivasi serta memberikan nasihat kepada penulis untuk senantiasa kuat dalam menjalani setiap proses yang ada, segala dukungan baik secara material maupun spiritual sampai pada saat ini.
3. Saudara terkasih Jendry Mangosa terimakasih untuk setiap motivasi, dukungan serta doa bagi penulis.

HALAMAN MOTTO

“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku”

(Filipi 4:13)

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. PERCAYA PROSES itu yang paling penting, karena Allah telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit”

(Edwar Satria)

“Jadikan setiap hari sebagai kesempatan untuk menjadi lebih baik”

(Penulis)

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji secara mendalam peran Kepala Lembang dalam mengimplementasikan filosofi kepemimpinan *Tallu Bakaa*, yang meliputi nilai *Kinaa* (bijaksana), *Barani* (berani), dan *Manarang* (terampil), di Lembang Lili'Kira' Ao' Gading, Toraja Utara. Isu sentral yang diangkat adalah bagaimana kearifan lokal Toraja ini diwujudkan dalam praktik kepemimpinan sehari-hari Kepala Lembang, serta dampaknya terhadap pencapaian kesejahteraan dan partisipasi masyarakat. Penelitian bertujuan untuk menganalisis strategi dan implementasi nilai-nilai tersebut oleh Kepala Lembang, mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat, serta mengevaluasi persepsi masyarakat terhadap kepemimpinan yang ada. Pendekatan kualitatif deskriptif digunakan dalam penelitian ini, dengan data dikumpulkan melalui wawancara mendalam kepada Kepala Lembang dan perwakilan masyarakat, serta observasi langsung di lapangan untuk mendapatkan gambaran komprehensif. Hasil penelitian secara objektif menunjukkan bahwa Kepala Lembang Lili'Kira' Ao' Gading berhasil mengimplementasikan ketiga nilai *Tallu Bakaa*. *Kinaa* terwujud melalui proses musyawarah mufakat yang inklusif dan kebijakan yang transparan. *Barani* terlihat dari ketegasan dalam penanganan masalah dan keberanian mengambil inisiatif perubahan. Sementara *Manarang* terefleksi dari kecakapan dalam komunikasi, mobilisasi masyarakat untuk gotong royong, dan pengelolaan program pembangunan yang efektif. Implementasi ini telah meningkatkan kepuasan masyarakat dan partisipasi aktif mereka dalam pembangunan Lembang..

Kata Kunci : Kepemimpinan Tallu Bakaa, Kinaa, Barani, Manarang, Kepala Lembang.

ABSTRACT

This study deeply examines the role of the Head of Lembang in implementing the Tallu Bakaa leadership philosophy, encompassing Kinaa (wise), Barani (brave), and Manarang (skilled) values, in Lembang Lili'Kira' Ao' Gading, North Toraja. The central issue addressed is how this Torajan local wisdom is embodied in the daily leadership practices of the Head of Lembang, and its impact on achieving community welfare and participation. The research aims to analyze the strategies and implementation of these values by the Head of Lembang, identify supporting and hindering factors, and evaluate community perceptions of the existing leadership. A descriptive qualitative approach was employed in this study, with data collected through in-depth interviews with the Head of Lembang and community representatives, as well as direct field observations to gain a comprehensive understanding. The objective findings indicate that the Head of Lembang Lili'Kira' Ao' Gading has successfully implemented all three Tallu Bakaa values. Kinaa is manifested through inclusive consensual deliberation and transparent policies. Barani is evident in firmness in problem-solving and the courage to take initiatives for change. Meanwhile, Manarang is reflected in proficiency in communication, community mobilization for mutual cooperation, and effective management of development programs. This implementation has enhanced community satisfaction and their active participation in the Lembang's development..

Keywords: Leadership, Tallu Bakaa, Kinaa, Barani, Manarang, Head of Lembang