

ANALISIS KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KONTEKS  
TORAJA:

"Membaca Filosofi *To Sugi'* dan *To Kapua* Dalam Perpektif Toraja  
Masa Kini"



TESIS

Diajukan kepada Program Pascasarjana  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja  
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Kepemimpinan  
Kristen (M.Ag.)

BELO  
**20030179**

Program Studi Kepemimpinan Kristen  
PROGRAM PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA  
**2022**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Partisipatif Konteks Toraja  
"Membaca Filosofi To Sugi' dan To Kapua Dalam  
Perpektif Toraja Masa Kini"

Disusun oleh

Nama : Belo  
NIRM :20030179  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian tesis yang diselenggarakan oleh Pascasarjana (S2) Institute Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Mengkendek, 09 Juli 2022

Dosen Pembimbing

**Dosen Pembimbing I**



**Dr. Diks S. Pasande**

**Dosen Pembimbing II**



**Dr. Yan Kristianus Kadang, SE. MM.**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tesis Analisis Kepemimpinan Partisipatif Konteks Toraja  
"Membaca Filosofi *To Sugi'* dan *To Kapua* Dalam  
Perpektif Toraja Masa Kini"

Disusun oleh

Nama : Belo  
NIRM :20030179  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh

1. Dr. Diks S. Pasande
2. Dr. Yan Kristianus Kadang, SE. MM.

Tesis ini telah  
Program Pascasarjana  
tanggal 24 Juni 2022.

dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis  
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada

### Dewan Penguji , -

1. Dr. Maidiantius Tanyid
2. Prof. Dr. Otto R. Payangan
3. Dr. Diks S. Pasande
4. Dr. Yan Kristianus Kadang, SE. MM.

(.....)  
(.....)  
(.....)  
(.....)

### Panitia Ujian Tesis

Ketua



Dr. Amos Susanto, M. Th.  
NIP.197930102011011004

Sekretaris



Christhianny P.L. Ri'si', S. Kom.

Mengetahui  
Direktur Pascasarjana  
Institut Agama Kristen Negeri Toraja



Dr. I Made Suardana, M. Th.  
NIP.1975121220008011014

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Belo  
NIRM : 20030179  
Program Studi : Pascasarjana Kepemimpinan Kristen  
Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Partisipatif Konteks  
Toraja  
"Membaca Filosofi *To Sugi'* dan *To Kapua*  
Dalam Perpektif Toraja Masa Kini"

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 27 Juli 2022  
Saya Membuat Pernyataan



The stamp is rectangular and contains the text 'METRICAL TORAJA' and the identification number 'BAA1AKX140591936'. To the right of the stamp is a handwritten signature in black ink.

Belo  
NIRM. 20030179

## SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Belo

NIRM : 20030179

Program Study : Pascasarjana Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan izin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah tesis yang berjudul: Analisis Kepemimpinan Partisipatif Konteks Toraja "Membaca Filosofi *To Sugi'* dan *To Kapua* Dalam Perpektif Toraja Masa Kini"

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (bab I-V) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Mengkendek, 27 Juli 2022

Yang membuat pernyataan



The image shows a handwritten signature in black ink over a rectangular meter stamp. The stamp contains the text 'METERAI TEMPEL' and a unique identification number '175AJX732545434'. The signature is written in a cursive style across the stamp.

**Belo**

NIRM. 20030179

## MOTTO

Berubahlah Oleh Pembaharuan Budimu

(Roma 12:2)

## ABSTRAK

Analisis Kepemimpinan Partisipatif Konteks Toraja, Membaca Filosofi *To Sugi* dan *To Kapua* Dalam Perspektif Toraja Masa Kini. Tesis. Pascasarjana, Program Studi Kepemimpinan Kristen Institut Agama Kristen Negeri Toraja, 2022.

Tulisan ini bertujuan untuk menggali nilai-nilai kebudayaan Toraja, prinsip-prinsip kepemimpinan Toraja, serta nilai-nilai *to sugi'* dan *to kapua* dalam kehidupan masyarakat Toraja. Adanya perubahan sistem pemilihan pemimpin di dalam masyarakat Toraja terlebih khusus dalam pemilihan Kepala Lembang turut mengubah nilai-nilai kepemimpinan Toraja. Kehadirannya *to sugi* dan *to kapua* sangat berperan dalam setiap pemilihan pemimpin di Toraja mengakibatkan pertarungan gengsi keluarga dan Tongkonan. Semuanya itu terjadi demi mempertahankan *longko'* dan *siri'*, akibatnya dalam setiap pemilihan Kepala lembang terjadi ego, hilangnya nilai-nilai kepemimpinan Toraja dan terjadinya pragmatisme dalam pemilihan pemimpin.

Jenis Penelitian yang digunakan penulis adalah penelitian kualitatif, penulis melakukan pengumpulan data melalui tinjauan pustaka, observasi langsung dan melakukan wawancara terhadap kepala-kepala lembang baik yang terpilih maupun yang kalah dalam pemilihan kepala lembang, selain itu untuk memperkuat penelitian, penulis juga melakukan wawancara terhadap tokoh adat, tokoh agama, tokoh masyarakat dan tokoh pemuda yang berkaitan dengan penelitian.

Hasil dari pada penelitian ini menunjukkan bahwa peranan *to sugi'* dan *to kapua* masih sangat berperan dalam setiap pemilihan pemimpin di Toraja. Terjadinya pragmatisme seperti *money politic* dan politik identitas. Setiap pemimpin yang tidak menerapkan nilai-nilai kepemimpinan Toraja selama menjadi pemimpin dipastikan akan kalah dalam pemilihan pemimpin selanjutnya.

Kata-kata kunci: *to sugi'* *to kapua*, kepala lembang, tongkonan, pragmatisme.

## ABSTRACT

Analysis of Participatory Leadership in the Toraja Context, Reading To Sugi' and To Kapua Philosophies in the Perspective of Today's Toraja. Thesis. Pascasarjana, Program Studi Kepemimpinan Kristen Institut Agama Kristen Negeri Toraja, 2022.

This paper aims to explore the values of Toraja culture, the principles of Toraja leadership, and the values of to sugi' and to kapua in the life of the Toraja people. The change in the leader election system in Toraja society, especially in the election of the Village Head, has also changed the values of Toraja leadership. The presence of to sugi and to kapua is very instrumental in every election of leaders in Toraja resulting in a battle for family prestige and tongkonan. Ali of this happened in order to maintain longko' and siri', as a result in every village head election there was ego, loss of Toraja leadership values and pragmatism in the election of leaders.

The type of research used by the author is qualitative research, the author collects data through literature review, direct observation and conducts interviews with the heads of lembang, both elected and those who lost in the election of lembang heads, in addition to strengthening the research, the authors also conducted interviews with prominent figures. customs, religious leaders, community leaders and youth leaders related to the research.

The results of this study indicate that the role of to sugi' and to kapua is still very important in every election of leaders in Toraja. The occurrence of pragmatism such as money politics and identity politics. Any leader who does not apply Toraja leadership values while being a leader will certainly lose in the next leader election.

Key words: to sugi' to kapua, village head, tongkonan, pragmatism.