

LAMPIRAN

A. Pedoman interview penelitian tesis dengan judul:

**“Analisis Kepemimpinan Entrepreneur pada UMKM
Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya bagi Pemberdayaan Ekonomi
Masyarakat di Kecamatan Makale”**

- A. Bagaimana pendapat bapak/ibu mengenai adanya UMKM di Kecamatan Makale?
- B. Bagaimana dampak usaha UMKM selama pandemic Covid-19 yang dirasakan oleh Bapak-Ibu selaku masyarakat ?
- C. Bagaimana pengaruh pandemic-19 pada pelaku UMKM ?
- D. Apakah bapak/ibu merasa bahwa kepemimpinan Entrepreneur pada masa pandemi covid-19 mampu mempengaruhi orang lain dalam menginovasi masyarakat ?
- E. Apakah ada inovasi dan kreativitas yang dibuat oleh pelaku UMKM di lingkungan masyarakat ?
- F. Apakah ada pelaku UMKM yang menciptakan inovasi dan kreativitas selama masa pandemic covid-19?
- G. Apakah dilingkungan masyarakat ada peran pelaku usaha yang memberikan dorongan dan juga motivasi mengenai pemberdayaan ekonomi pada saat pandemic covid-19?
- H. Adakah bantuan dana usaha bagi Bapak/Ibu ?

I. Apakah bapak/ibu mengajukan kredit untuk memulai membuka usaha tersebut ?

J. Apakah bapak/ibu sebagai pelaku UMKM lokal atau pendatang?

B. Kuesioner Penelitian Mengenai "Analisis Kepemimpinan Entrepreneur

Pada UMKM Masa Pandemi Covid-19"

Identifikasi responden

1. Nama :
2. Umur :
3. Jenis Kelamin : Laki-laki Perempuan
4. Tingkat Pendidikan : SD SMP SMA S1
Lainnya
5. Pekerjaan Utama :
6. Pekerjaan sampingan :

Petunjuk pengisian

1. Bacalah sejumlah pertanyaan di bawah ini dengan teliti
2. Mohon kesediaan bapak/ibu untuk mengisi kuesioner dari seluruh pertanyaan yang ada
3. Berilah tanda v pada kolom yang tersedia
4. Terdapat 5 alternatif pengisian jawaban dengan skala pengukuran, yaitu:

STS	: Sangat Tidak Setuju	= 1
TS	: Tidak Setuju	= 2
N	: Netral	= 3
S	: Setuju	= 4
SS	: Sangat Setuju	= 5

Indikator Variabel Kepemimpinan Visioner (X1)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa cara kerjanya dilakukan dengan memberi arahan dan makna?					
2.	Setujukah usaha yang dikerjakan didasari visi yang jelas?					
3.	Setujukah bahwa kepemimpinan ini mampu mengarahkan untuk berfikir jauh kedepan?					
4.	Setujukah bahwa gaya pemimpin ini mampu mengembangkan usaha yang dibina dengan baik?					
5.	Setujukah bahwa pemimpin ini mampu menggerakkan orang kepada tujuan bersama?					

Indikator Variabel Kepemimpinan Pembimbing (X2)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa pemimpin ini memiliki <i>powerfull</i> yang membantu organisasi agar dapat berjalan ?					
2.	Setujukah bahwa pembimbing dibutuhkan dalam institusi/ organisasi?					
3.	Setujukah bahwa pemimpin ini mendampingi orang yang dipimpin untuk mengidentifikasi potensi diri orang?					
4.	Setujukah bahwa pemimpin ini mendorong anggota menetapkan tujuan jangka panjang?					
5.	Setujukah bahwa kepemimpinan pembimbing yang membantu					

anggota tetap termotivasi?					
----------------------------	--	--	--	--	--

Indikator Variabel Kepemimpinan Entrepreneur (X3)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa kepemimpinan ini Senang mencari pesaing dan akan menargetkan standar tinggi?					
2.	Setujukah bahwa kepemimpinan ini menaruh perhatian kepada kekuasaan serta kurang mengutamakan untuk kebutuhan kerjasama					
3.	Setujukah bahwa kepemimpinan ini memiliki sikap, perilaku, maupun perilaku yang baik					

Indikator Variabel Kepemimpinan Afiliatif (X4)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Setujukah bahwa pemimpin ini membangun jembatan dengan bawahan dan mengatur organisasi dengan membangun ikatan emosional yang kuat ?					
2	Setujukah bahwa pemimpin berfokus pada empati?					
3	Setujukah bahwa pemimpin memberikan karyawan dan bertindak supaya dapat nyaman bekerja dan bisa memaksimalkan potensi diri?					
4.	Setujukah bahwa dalam pengelolaan konflik, pemimpin					

menjadi penengah dalam menyatukan perbedaan staf dan team work yang harmonis?					
---	--	--	--	--	--

Indikator Variabel Kepemimpinan demokratis (X5)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa pemimpin yang cenderung melibatkan karyawan dalam mengambil keputusan, mendelegasikan wewenang, mendorong partisipasi memutuskan sasaran kerja?					
2.	Setujukah bahwa pemimpin berupaya untuk mengajari dan mengembangkan daya inovasi dan kreativitas anggota?					
3.	Setujukah bahwa pemimpin ini berfokus pada dasar kemanusiaan dan menjunjung tinggi derajat dan harkat manusia yang dipimpinnya?					
4.	Setujukah bahwa pemimpin mengutamakan kerja antara atasan dan para bawahan dengan memberi kesempatan kepada bawahan untuk maju dan mengembangkan diri?					
5.	Setujukah bahwa kepemimpinan ini mampu menciptakan kepercayaan bahwa pemimpin tersebut mampu dalam mendengarkan pikiran?					
5.	Setujukah bahwa pemimpin menghargai anggota sebagai manusia kemudian dan dukungan emosional selama masa sulit?					

Indikator Variabel Kepemimpinan Penentu Kecepatan (X6)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa model kepemimpinan ini memegang teguh dan melaksanakan standar kinerja yang tinggi?					
2.	Setujukah bahwa pemimpin ini cenderung ingin pekerjaannya diselesaikan sebaik mungkin dengan waktu sesingkat mungkin?					
3.	Setujukah bahwa pemimpin menuntut tugas dan tanggung jawab dari anggotanya?					
4.	Setujukah bahwa pemimpin membuat standar yang tinggi dengan tujuan agar dapat diikuti dan dilakukan oleh bawahan?					
5.	Setujukah bahwa karyawan hanya diliputi oleh kecepatan dan tuntutan yang diberikan kepada mereka?					

Indikator Variabel Kepemimpinan Memerintah (X7)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa pemimpin menuntut kepatuhan langsung dari masyarakat?					
2.	Setujukah bahwa kemampuan dalam memberi perasaan kepada staf?					

3.	Setujukah bahwa staf akan merasa kurang berkomitmen, bahkan terasing dari pekerjaan sendiri?					
4.	Setujukah bahwa pemimpin yang cerdas secara emosi?					
5.	Setujukah bahwa Anggota harus tunduk pada perintah pemimpin					

Indikator Variabel Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Y)						
No.	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Setujukah bahwa Pemimpin memiliki kemampuan untuk mengembangkan diri?					
2.	Setujukah bahwa pemimpin membantu anggota memperoleh sumber daya pada saat yang diperlukan?					
3.	Setujukah bahwa pemimpin Memberikan peningkatan ekonomi kepada seluruh UMKM yang membutuhkan?					
4.	Setujukah bahwa pemimpin mendukung keberhasilan pengembangan ekonomi masyarakat?					
5.	Setujukah bahwa bisa meningkatkan perekonomian masyarakat					
6.	Setujukah bahwa kegiatan UMKM berpengaruh positif terhadap pendapatan?					

8	Ujian Tesis								√
---	-------------	--	--	--	--	--	--	--	---

D. Hasil Jawaban Kuesioner

Variabel Kepemimpinan Visioner (X5)

VISI	VIS 2	VIS 3	VIS 4	VIS 5	X5
3	4	3	3	4	17
3	4	3	3	4	17
5	4	3	5	4	21
3	4	3	3	4	17
3	2	5	3	2	15
5	2	5	5	2	19
5	4	4	5	4	22
3	2	5	3	2	15
3	4	4	3	4	18
3	4	5	3	4	19
3	4	5	3	4	19
5	4	3	5	5	22
5	4	5	5	4	23
5	5	4	5	5	24
5	4	3	4	4	20
5	4	3	4	4	20
3	4	5	5	4	21
5	5	5	5	5	25
3	4	5	5	4	21
5	4	5	5	4	23
5	4	2	3	4	18
5	4	5	5	4	23
3	4	2	5	2	16
3	4	2	5	4	18
4	5	4	4	5	22
2	4	4	2	4	16
3	5	2	2	5	17
2	5	5	5	5	22
5	4	5	5	3	22
4	5	4	4	5	22
5	5	5	4	4	23
5	4	4	4	5	22
5	5	5	5	5	25

5	5	3	5	5	23
---	---	---	---	---	----

Variabel Kepemimpinan Pembimbing (X2)					
PEM 1	PEM 2	PEM 3	PEM 4	PEM 5	X2
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	3	23
3	5	3	5	5	21
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
3	5	5	5	5	23
3	5	4	5	5	22
5	3	4	5	3	20
5	5	4	5	3	22
5	5	4	4	5	23
5	5	4	5	3	22
5	5	4	4	3	21
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	4	23
4	5	5	5	4	23
5	5	5	5	5	25
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
2	5	2	2	5	16
1	5	3	5	2	16
3	5	3	5	5	21
2	5	4	5	2	18
5	4	3	5	5	22
5	5	5	4	2	21
5	5	4	5	5	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	4	5	5	24
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25

Variabel Kepemimpinan Entrepreneur (X3)			
ENT 1	ENT 2	ENT 3	X3
4	5	4	13
4	5	4	13
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
2	2	2	6
5	4	5	14
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	4	5	14
5	4	5	14
5	5	5	15
5	2	5	12
1	4	2	7
5	4	5	14
5	2	5	12
2	1	3	6
4	1	5	10
5	2	5	12
5	4	5	14
5	4	5	14
5	2	5	12
5	2	5	12

5	4	5	14
---	---	---	----

Variabel Kepemimpinan Afiliatif (X4)

AFI 1	AFI 2	AFI 3	AFI 4	AFI 5	X4
5	5	3	5	5	23
3	5	5	5	5	23
3	5	3	5	5	21
3	5	5	5	5	23
3	5	5	5	5	23
5	3	5	3	5	21
5	5	5	5	5	25
5	5	4	5	3	22
5	5	5	5	3	23
3	5	5	5	5	23
3	5	5	5	5	23
5	5	1	5	5	21
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
4	4	5	5	5	23
4	4	5	5	5	23
3	4	5	5	5	22
5	5	5	5	5	25
2	4	5	5	5	21
4	5	5	5	5	24
4	5	5	5	5	24
2	4	5	5	5	21
3	2	5	4	5	19
4	5	5	4	3	21
5	5	5	5	5	25
5	5	4	5	4	23
5	5	5	5	4	24
5	4	5	5	5	24
5	5	5	5	5	25

5	5	5	5	5	25
---	---	---	---	---	----

Variabel Kepemimpinan
demokratis (X5)

DEM 1	DEM 2	DEM 5	X5
4	4	4	12
4	4	4	12
5	4	4	13
4	4	4	12
4	2	2	8
5	2	2	9
5	4	4	13
4	2	2	8
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
5	4	4	13
5	4	4	13
5	5	5	15
5	4	4	13
5	4	4	13
4	4	4	12
5	5	5	15
4	4	4	12
5	4	4	13
5	4	4	13
5	4	4	13
4	3	3	10
4	4	4	12
4	5	5	14
3	4	4	11
4	5	5	14
3	5	5	13
5	4	4	13
4	5	5	14
5	5	5	15
5	2	5	12

5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	4	4	4	22

Variabel Kepemimpinan Memerintah (X7)

MEM 1	MEM 2	MEM 3	MEM 4	MEM 5	X7
5	5	3	5	5	23
3	5	3	5	5	21
3	5	3	5	5	21
3	5	5	5	5	23
3	5	4	3	5	20
5	3	3	5	5	21
5	5	5	5	5	25
3	5	5	5	3	21
3	5	3	5	3	19
3	5	5	5	5	23
3	5	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
3	5	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	5	4	4	4	21
5	4	4	4	5	22
5	4	4	5	5	23
4	5	4	4	5	22
3	4	4	5	5	21
5	4	5	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24

5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24

Variabel Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat
(Y)

EKO 1	EKO 3	EKO 4	EKO 5	EKO 6	Y
4	4	3	4	5	20
4	4	3	4	5	20
5	5	3	3	3	19
5	5	5	5	5	25
3	5	3	3	3	17
5	3	3	3	3	17
5	5	5	5	5	25
5	5	3	3	3	19
5	5	3	3	3	19
3	5	5	5	5	23
5	5	5	5	5	25
4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
2	5	4	4	4	19
5	4	4	4	5	22
5	5	5	4	5	24
4	4	5	4	5	22
5	4	5	4	5	23
2	5	5	4	5	21
5	2	2	5	2	16
1	4	3	3	3	14
5	5	2	2	2	16
5	5	4	4	4	22

5	5	4	4	4	22
5	5	2	2	2	16
5	5	2	2	2	16
5	5	4	4	4	22

E. Hasil Penghitungan SPSS

Ringkasan Model ^b				
Model	R	R Square	R Square yang disesuaikan	Std. Kesalahan Estimasi
1	,792 ^a	0,627	0,527	2,25020

ANOVA ^a						
Model		Jumlah Kotak	df	Rata-rata Kuadrat	F	Sig.
1	Regresi	221,322	7	31,617	6,244	,000 ^b
	Sisa	131,648	26	5,063		
	Total	352,971	33			

Koefisien						
Model		Koefisien Tidak Standar		Koefisien Standar	t	Sig.
		B	Std. Kesalahan	Beta		
1	(Constant)	-3,431	6,701		-0,512	0,613
	X1	-0,518	0,259	-0,456	-1,997	0,056
	X2	-0,464	0,208	-0,347	-2,230	0,035
	X3	0,902	0,207	0,705	4,354	0,000
	X4	-0,056	0,367	-0,028	-0,153	0,880
	X5	0,637	0,375	0,347	1,697	0,102
	X6	0,428	0,168	0,382	2,551	0,017
	X7	0,752	0,296	0,431	2,541	0,017

Tes Kolmogorov-Smirnov Satu Sampel			
			Unstandardized Residual
N			34
Parameter Normal,b	Mean		0,0000000
	Std.		1,99733475
Perbedaan Paling Ekstrem	Absolute		0,108
	Positive		0,068
	Negative		-0,108
Test Statistic			0,108
Asymp. Sig. (2-tailed)c			,200d
Monte Carlo Sig. (2-	Sig.		0,385
	99% Confidence	Lower Bound	0,373
		Upper Bound	0,398

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-3,431	6,701		-0,512	0,613		
	X1	-0,518	0,259	-0,456	-1,997	0,056	0,276	3,629
	X2	-0,464	0,208	-0,347	-2,230	0,035	0,591	1,691
	X3	0,902	0,207	0,705	4,354	0,000	0,547	1,828
	X4	-0,056	0,367	-0,028	-0,153	0,880	0,427	2,342
	X5	0,637	0,375	0,347	1,697	0,102	0,344	2,908
	X6	0,428	0,168	0,382	2,551	0,017	0,638	1,566
	X7	0,752	0,296	0,431	2,541	0,017	0,499	2,005

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1	34	15,00	25,00	20,2059	2,87918
X2	34	16,00	25,00	22,7941	2,44676
X3	34	6,00	15,00	13,3235	2,55510
X4	34	19,00	25,00	23,2353	1,63408
X5	34	8,00	15,00	12,5294	1,77926
X6	34	17,00	25,00	22,2353	2,92387
X7	34	19,00	25,00	23,0000	1,87487
Y	34	14,00	25,00	21,0294	3,27049
Valid N	34				

Tabel 3. 11 Responden Wawancara

No	JENIS UMKM	NAMA INFORMAN
1	Yosef P	Bengkel
2	Mia	Penjual bahan pertanian
3	Ratna Susanti	Dagang sembako
4	Deby	Usaha kosmetik

5	Dini	Penjual pakaian
6	Hayatul	Masyarakat Kecamatan Makale
7	Suriani	Masyarakat Kecamatan Makale
8	Nuraini	Masyarakat Kecamatan Makale
9	Lia	Masyarakat Kecamatan Makale

No	Pertanyaan Wawancara
1	Bagaimana pendapat bapak/ibu mengenai adanya UMKM di Kecamatan Makale ?
2	Bagaimana dampak usaha UMKM selama pandemic Covid-19 yang dirasakan oleh Bapak-Ibu selaku masyarakat ?
3	Bagaimana pengaruh pandemic-19 pada pelaku UMKM ?
4	Apakah bapak/ibu merasa bahwa kepemimpinan Entrepreneur pada masa pandemi covid-19 mampu mempengaruhi orang lain dalam menginovasi masyarakat ?
5	Apakah ada inovasi dan kreativitas yang dibuat oleh pelaku UMKM di lingkungan masyarakat ?
6	Apakah ada pelaku UMKM yang menciptakan inovasi dan kreativitas selama masa pandemic covid-19?
7	Apakah dilingkungan masyarakat ada peran pelaku usaha

	yang memberikan dorongan dan juga motivasi mengenai pemberdayaan ekonomi pada saat pandemic covid-19?
8	Adakah bantuan dana usaha bagi Bapak/Ibu ?
9	Apakah bapak/ibu mengajukan kredit untuk memulai membuka usaha tersebut ?
10	Apakah bapak/ibu sebagai pelaku UMKM lokal atau pendatang?

