

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis Panjatkan Kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat Nikmat dan Karunia-nya, sehingga hasil penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi tugas kurikuler dalam memperoleh gelar Magister Kepemimpinan Kristen (M.Ag.) pada Program Studi Magister Kepemimpinan Kristen, Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Judul penelitian ini adalah **Analisis Kepemimpinan Entrepreneur Pada UMKM Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya Bagi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Kecamatan Makale.**

Pada pelaksanaan penelitian dijumpai beraneka hambatan, terutama sulitnya memperoleh informasi dan data yang valid dan dapat dipertanggungjawabkan apalagi data yang sifatnya rahasia perusahaan. Untuk mengatasi hal itu, digunakan sistem penjadwalan atau perjanjian terlebih dahulu dengan responden maupun informan kunci, sehingga jadwal pertemuan lebih terprogram dan memudahkan untuk bertemu untuk berdialog dan mengadakan wawancara maupun pemberian dan pengisian serta pengambilan kuesioner yang telah ditetapkan.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Joni Tapingku, M.Th selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk mengikuti ujian tesis kiranya Tuhan selalu memberkati dalam kehidupan, tugas dan pelayanannya.
2. Bapak Dr. I Made Suardana, M.Th selaku direktur pascasarjana IAKN Toraja dan bapak Dr. Yonatan Sumarto, M.Th selaku wakil direktur pascasarjana, semoga Tuhan selalu memberkati dalam kehidupan, tugas dan pelayanannya.

2. Bapak Dr. I Made Suardana, M.Th selaku direktur pascasarjana IAKN Toraja dan bapak Dr. Yonatan Sumarto, M.Th selaku wakil direktur pascasarjana, semoga Tuhan selalu memberkati dalam kehidupan, tugas dan pelayanannya.
3. Bapak Prof. Dr. Jermia Limbongan selaku pembimbing pertama dan bapak Prof. Dr. Alexander Rantetondok selaku pembimbing kedua, yang dengan sabar dan setia menghubungi, memeriksa tesis serta mengarahkan penulis untuk membuat tulisan dengan baik, semoga Tuhan selalu melingkupi dan memberkati dalam kehidupan, tugas dan pelayanannya.
4. Bapak Prof. Gideon Tandirerung selaku penguji pertama dan bapak Prof. Otto R. Payangan selaku penguji kedua yang dengan sabar dan teliti memberikan saran terhadap tulisan penulis, semoga Tuhan selalu memberkati dalam kehidupan, tugas dan pelayanannya.
5. Bapak Dr. Kristian H.P. Lambe selaku dosen yang selalu memberi masukan motivasi bagi penulis terutama pada bidang entrepreneurship, kiranya Tuhan senantiasa memberkati dalam kehidupan, tugas dan tanggung jawab sebagai dewan perwakilan rakyat dan pelayanannya di kampus IAKN Toraja.
6. Bapak Fius Minggu, S.H, M.Si, selaku Camat Makale yang senantiasa menerima peneliti dalam melaksanakan proses penelitian baik selama proses praktikum dan penelitian tesis di Kecamatan Makale, juga senantiasa memberi masukan yang baik bagi peneliti. Kiranya Tuhan selalu memberkati dalam kehidupan, tugas dan tanggung jawab ditengah-tegah masyarakat.
7. Bapak Dr. Yonatan, M.Th bersama dengan keluarga yang selama ini menjadi orang tua penulis, kiranya bapak sekeluarga senantiasa diberkati dalam kehidupan, pekerjaan, tugas dan tanggung jawab dalam pelayanan ditengah-tengah jemaat juga di Kampus IAKN Toraja.
8. Para Dosen, dan staf pengajar, pegawai administrasi dan pihak-pihak yang terkait di Pascasarjana IAKN Toraja, terutama Bapak Parli, Bapak Edwin, dan

Ibu Crist, kiranya senantiasa diberkati Tuhan dalam kehidupan, tugas dan tanggung jawab yang dikerjakan.

9. Ibu Masnawati, M.Pd bersama dengan keluarga yang senantiasa memperhatikan, mendampingi, dan memberikan motivasi bagi penulis selama di rumah kos. Kiranya senantisa diberkati dalam kehidupan dan pengabdiannya di Kampus IAKN Toraja.
10. Bapak kos beserta dengan keluarga dan para tetangga kos yang senantiasa memperhatikan dan mengontrol penulis. Kiranya diberkati dalam kehidupan masing-masing.
11. Orang tuaku tercinta: Ayahku Drs. Timotius Tamba dan Ibunda Florida, yang telah melahirkan, membesarkan dan membimbing dengan penuh kesetiaan, serta senantiasa mendoakan yang terbaik bagi penulis. Berkat doa restu, dukungan dan motivasi, jerih payah, serta kasih sayang yang diberikan sehingga penulis bertahan sampai pada tahap penyusunan tugas akhir di pascasarjana ini. Kiranya Tuhan senantiasa memberkati dan memberikan umur panjang.
12. Saudariku Lidya Camelia Pradoso terkasih dan tersayang, yang senantiasa selalu sabar dan memberi semangat bagi penulis. Kiranya selalu diberkati dalam pendidikannya.
13. Seluruh kelurga, teman-teman, sahabat, dan orang terkasih terima ksh atas doa, dampingan, motivasi dan dukungannya, semoga Tuhan memberkati dalam kehidupan masing-masin.
14. Teman-teman sekelas dan seperjuangan kelas Kepemimpinan Kristen di Pascasarjana IAKN Toraja: Kak Afsel Palanda, Irma Paseru, Deigracia Tulak, Pak Belo Tarran, Pak Pdt. Simon P., Pak Joni Ruli, Kak Uli Napa, Pak Jery Parimba, Sandiyanti, Kak Asel, Kak Mean, Pak Michael, Pak Viktor Girik Allo, Pdt. Fery. Kiranya Tuhan memberkati kehidupan masing-masing baik dalam pelayanan, tugas dan tanggung jawabnya.

15. Seluruh Anggota Gereja Toraja Jemaat Bethesda Sukadamai, Klasis Sukamaju atas dukungan, motivasi dan doanya bagi penulis. Kiranya Tuhan memberkati.
16. Seluruh Anggota PPGT Klasis Sukmaju atas motivasi, dukungan dan doanya. Kiranya Tuhan senantiasa memberkati dalam kehidupan masing-masing.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis berproses selama penyelesaian tesis ini dan semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang memerlukannya.

Mengkendek, Desember 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN KEASLIAN TULISAN .....	v
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
HALAMAN BEBAS PLAGIARISME.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
HALAMAN MOTTO.....	ix
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Batas Masalah .....	11
1. Fokus Masalah .....	11
2. Rumusan Masalah.....	12
3. Tujuan Penelitian.....	12
C. Manfaat Penelitian .....	13
D. Metode Penelitian.....	13
E. Sistematika Penulisan .....	14
BAB II.....	15
KAJIAN TEORI .....	15
A. Pengertian Teologi Entrepreneur .....	15

1. Defenisi Kewirausahaan/Entrepreneur .....	15
2. Teologi Kewirausahaan/Entrepreneur.....	20
3. Kewirausahaan Paulus .....	35
<b>B. Gaya Kepemimpinan .....</b>	<b>42</b>
1. Defenisi Pemimpin dan Kepempimpinan.....	42
2. Gaya Kepemimpinan .....	47
3. Pembelajaran Planning Kepemimpinan Masyarakat.....	57
<b>C. Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....</b>	<b>66</b>
1. Definisi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat .....	66
2. Konsep Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	67
3. Pola-pola Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.....	68
<b>D. Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) .....</b>	<b>72</b>
1. Defenisi Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) .....	72
2. Jenis UMKM.....	76
<b>D. E-Commerce/Bisnis Online .....</b>	<b>81</b>
1. Defenisi E-Commerce .....	81
2. Kehadiran E-Commerce dan Tren hidup Masyarakat.....	83
<b>BAB III .....</b>	<b>85</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>85</b>
<b>A. Jenis Penelitian.....</b>	<b>85</b>
<b>B. Kerangka Pikir Penelitian.....</b>	<b>86</b>
<b>C. Definisi Operasional Variabel.....</b>	<b>87</b>
1. Variabel Independen (variable bebas) .....	87
2. Variable Dependen.....	89
<b>D. Lokasi Penelitian .....</b>	<b>90</b>
<b>E. Penentuan Informan (Narasumber).....</b>	<b>90</b>
<b>F. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>91</b>

1.	Studi Pustaka .....	91
2.	Observasi .....	92
3.	Wawancara.....	92
4.	Kuesioner atau Angket .....	93
F.	Teknik Analisis Data.....	94
1.	Uji Kualitas Data.....	94
2.	Analisis Data Kualitatif.....	101
3.	Analisis Data Kuantitatif .....	103
BAB IV .....	:	107
PEMAPARAN DAN ANALISIS HASIL PENELITIAN .....		107
A.	Hasil Penelitian.....	107
1.	Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	107
2.	Gambaran Umum Responden Penelitian.....	109
B.	Kepemimpinan Entrepreneur UMKM Pada Masa Pandemi <i>Covid-19</i> di Kecamatan Makele.....	110
1.	Dampak adanya UMKM di Kecamatan Makale.....	111
2.	Dampak usaha UMKM Selama Pandemic Covid-19 Yang Dirasakan Oleh Masyarakat .....	115
3.	Pengaruh Pandemic-19 Pada Pelaku UMKM .....	117
4.	Kepemimpinan Entrepreneur Pada Masa Pandemi Covid-19 Mampu Mempengaruhi Orang Lain Dalam Menginovasi Masyarakat.....	119
5.	Apakah Ada Inovasi Dan Kreativitas Yang Dibuat Oleh Pelaku UMKM Di Lingkungan Masyarakat .....	122
6.	Pelaku UMKM Yang Menciptakan Inovasi Dan Kreativitas Selama Masa Pandemic Covid-19 .....	125
7.	Dilingkungan Masyarakat Ada Peran Pelaku Usaha Yang Memberikan Dorongan Dan Juga Motivasi Mengenai Pemberdayaan Ekonomi Pada Saat Pandemi Covid-19.....	127

9. Apakah Bapak/Ibu mengajukan Kredit Untuk Memulai Membuka Usaha Tersebut .....	131
10. UMKM Lokal dan Luar Daerah.....	133
11. Kepemimpinan Entrepreneur Pada Masa Pandemi Covid-19.....	135
C. Dampaknya Kepemimpinan Entrepreneur Pada Masa Pandemi Covid-19 bagi masyarakat Toraja.....	138
1. Statistik Deskriptif.....	138
2. Uji Asumsi Klasik.....	139
3. Uji Regresi Linier Berganda .....	143
D. Pembahasan .....	149
BAB V .....	159
KESIMPULAN DAN SARAN .....	159
A. Kesimpulan .....	159
B. Saran .....	160
DAFTAR PUSTAKA.....	162
LAMPIRAN .....	167
CURICULUM VITAE .....	197

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Visioner (X1) .....	95
Tabel 3. 2Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Pembimbing (X2) .....	96
Tabel 3. 3 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Entrepreneur (X3) .....	97
Tabel 3. 4 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Afiliatif (X4) .....	97
Tabel 3. 5 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan demokratis (X5) .....	98
Tabel 3. 6 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Penentu Kecepatan (X6).....	98
Tabel 3. 7 Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Memerintah (X7) .....	99
Tabel 3. 8 Uji Validitas Variabel Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Y) .....	99
Tabel 3. 9 Uji Reliabilitas .....	101
Tabel 3. 10 Koefisien Determinasi (R2) .....	106
Tabel 3. 11 Responden Wawancara.....	185
Tabel 4. 1 Gambaran Umum Responden Penelitian.....	109
Tabel 4. 2 Statistik Deskriptif.....	139
Tabel 4. 3 Uji Kolmogorov Smirnov .....	140
Tabel 4. 4 Uji Multikolinieritas.....	141
Tabel 4. 5 Uji Heteroskedastisitas .....	142
Tabel 4. 6 Koefisien Determinasi (R2) .....	143
Tabel 4. 7 Uji Regresi Linier Berganda.....	144
Tabel 4. 8 Rangkuman Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	148