

**Analisis Kepemimpinan Entrepreneur pada UMKM
Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya bagi
Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat
di Kecamatan Makale**



TESIS

**Diajukan kepada Program Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Kepemimpinan Kristen (M. Ag.)**

**RETI SRIWAHYUNI PRADOSO
200301121**

**Program Studi Magister Kepemimpinan Kristen
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Analisis Kepemimpinan Entrepreneur Pada UMKM Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya Bagi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Kecamatan Makale

Sub Judul

Disusun oleh :

Nama : Reti Sriwahyuni Pradoso

NIRM : 200301121

Jurusan : Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dari dosen pembimbing, dan menyatakan bahwa tesis ini layak untuk dipertanggungjawabkan mengikuti ujian tesis didepan dewan penguji pada program pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 25 Oktober 2023

Dosen
Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Ir. Jermia Limbongan
NIDN: 9912001880

Pembimbing II



Prof. Dr. Alexander Rantetondok
NIDN: 0029084801

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Analisis Kepemimpinan Entrepreneur Pada UMKM Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya Bagi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Kecamatan Makale

Disusun oleh :

Nama : Reti Sriwahyuni Pradoso
NIRM : 200301121
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh

I. Prof. Dr. Ir. Jermia Limbongan, MS
II. Prof. Alexander Rantetondok, M. Fish. Sc

Salah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis
di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada
Desember 2022.

Dewan Penguji

1. Prof. Dr. Gideon Tandirerung
2. Prof. Dr. Otto R. Payangan, S.E., M.Si.
3. Prof. Dr. Ir. Jermia Limbongan, MS
4. Prof. Dr. Alexander Rantetondok, M.Fish., Sc



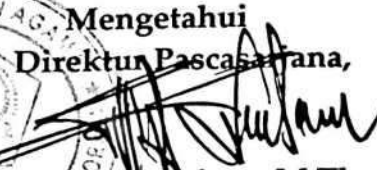
Panitia Ujian Tesis

Ketua,


Dr. Amos Susanto, M.Th
NIP. 197910302011011004

Sekretaris


Christhianny P. L. Ri'si, S.Kom


Mengetahui
Direktur Pascasarjana,

Dr. I Made Suardana, M.Th.
NIP. 197512122008011014

HALAMAN KEASLIAN I ULiSAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Reti Sriwahyuni Pradoso
NIRM : 200301121
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul : Anaiisis Kepemimpinan Entrepreneur Pada UMKM
Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya Bas:i
Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Kecamatan
Makale

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus laln Toraja melalui rector, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

t ana Toraja, zJ> Oktober 2023

Yang f 'O! M 1 aan,

i

.,,,,ViEEMgaL' v' __ 3

E5CFFAKX633799128

Reti Si'iwahviini i*ra<ioso

NIR.M. 200301121

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Reti Sriwahyuni Pradoso

NIRM : 200301121

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Noii-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

Analisis Kepemimpinan Entrepreneur Pada UMKM Masa Pandemi Covid-19 dan Dampaknya Bagi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Kecamatan Makaie.

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolaannya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian c*ari tesis ini (oab 1 dan Dao o) pada reposilory Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

25 Oktober 2023

Yar. ataan

«'XI' K

4\$|59AAKX633799432--^=w^

Reu Siiwanyum i radoso

Nirm. 200301121

TAKUT AKAN TUHAN
ADALAH PERMULAAN PENGETAHUAN,
TETAPI ORANG BODOH MENGHINA HIKMAT DAN DIDIKAN
AMSAL 1 :7

JANGAN SEORANGPUN MENGANGGAP ENKKAU RENDAH KARENA
ENKKAU MUDAH. JADILAH TELADAN BAGI ORANG-ORANG
PERCAYA, DALAM PERKATAANMU, DALAM TINGKAH LAKUMU,
DALAM KASIHMU, DALAM KESETIAANMU DAN DALAM
KESUCIANMU.

1 TIMOTIUS 4:12

^J^upcrsebnhkaos tesis ini, untuk:

1. ^ormnt dnn ^^emulinan Jgagi ^JJ'u beri yang
terbaik buat papaku ^uruselnmatku ^Tuhan 'J/'esus
^x£<'SstUS.
2. /Japa dan 'rrjama tercinta/ gang teiah mendidik/ menaoauan nan
memberikan k<*sih sanana» menjadi panutan «ana lnUk
bagi penulis

J. ^^dikku tercinta yang selalu mensuport penulis

^Terima kasih nada setiap orang-orang gang sangat luar biasa
yang ^uhan hadirkan didalam kehidupan ini, didalam setiap proses
yang sangat luar biasa ini, yang terus mendukung dan memotivasi
penulis.

Jgiarlah dengan kehadiran mereka membawa berkat/ sukacita dan
kemuliaan bagi nama ^Zuhan.

Apapun juga qan^ kamu perbuat, perbuatlah dengan segenap hatimu seperti
untuk Tuhan dan bukan untuk manusia.

•|***•|

/Apabila ia jatuh, tidaklah sampai tergeletak,

menopang

“ K.ita hidup untuk saat ini, kita bermimpi untuk masa depan, dan kita belajar
!!' « »
untuk. Kebenaran aoacn

ABSTRAK

Pandemi covid-19 berdampak besar di Kecamatan Makale. Dampak dari pandemi covid-19 terasa di bidang UMKM. Melihat dari permasalahan di atas maka dibutuhkan kepemimpinan dalam mengelola UMKM demi menjaga kestabilan wirausaha. Tujuan penelitian menganalisis kepemimpinan Entrepreneur pada masa pandemi covid-19 dan dampaknya bagi masyarakat Toraja. Metode penelitian dengan *mixed method*. Data dikumpulkan dengan metode studi pustaka, observasi, wawancara, kuesioner dan angket. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Kepemimpinan Entrepreneur pelaku UMKM saat pandemi covid-19 yaitu dengan selalu menargetkan dan mencari pesaing dengan standar tinggi. Seorang pemimpin Kristen harus mempunyai dasar teologi di filosofis yang siap terpancung sebagai "pelayan hamba" (Markus 10:42-45). Para pelaku UMKM melakukan pengembangan dan inovasi terhadap usaha yang dijalani. Adanya UMKM sangat membantu perekonomian untuk masyarakat di masa pandemi covid-19 dengan tersedianya lapangan pekerjaan. Motivasi dan dorongan yang diberikan oleh para pelaku UMKM di lingkungan masyarakat adalah dengan memberikan ilmu pengetahuan mengenai seluk beluk UMKM dan selain itu memberikan bantuan dana. (2) Dampaknya bagi masyarakat Toraja dengan adanya UMKM sangat membantu perekonomian untuk masyarakat di masa pandemi covid-19 karena masyarakat juga terserap sebagai tenaga kerja dan mereka yang mengalami pembatasan dalam beraktivitas tetap bisa memperoleh barang-barang yang dibutuhkan. Dari metode kuantitatif diperoleh nilai $t_{hitung} 4,354 > 2,039$ memperlihatkan hubungan linier variabel Kepemimpinan Entrepreneur (X_3) dan variabel Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Y). Maka keputusannya adalah H_{A3} diterima dan H_{O3} ditolak. Nilai koefisien beta sebesar 0,705 atau 70,5% dengan nilai $sig\ 0,000 < 0,05$. Oleh sebab itu, dari tujuh gaya kepemimpinan yang paling berpengaruh ialah gaya kepemimpinan entrepreneur (X_3), karena terjadi hubungan positif dan signifikan antara variabel kepemimpinan Entrepreneur (X_3) dengan variabel pemberdayaan ekonomi masyarakat (Y). (3) Para pelaku UMKM yang asalnya dari luar daerah Makale lebih bisa memanfaatkan peluang yang ada. Mereka selalu beranggapan bahwasannya saat mereka merantau sebagai pelaku UMKM keluar daerah di mana mereka tinggal maka mereka pulang harus membawa keberhasilan. Selain itu mereka juga bisa menjual barang-barang yang mereka beli dari supplier dengan harga yang lebih terjangkau dan dijual lebih mahal di daerah Makale.

Kata Kunci : Kepemimpinan Entrepreneur, UMKM, Pandemi Covid-19,

ABSTRACT

The Covid-19 pandemic has had a major impact on Makale District. The impact of the Covid-19 pandemic has been felt in the UMKM sector. Seeing front the problems above, leadership is needed in managing UMKM in order to maintain entrepreneurial stability. The purpose of this study is to analyze Entrepreneurial leadership during the Covid-19 pandemic and its impact on the Toraja people. Research method with mixed method. Data were collected using literature study, observation, interviews, questionnaires and questionnaires. The results of this study indicate that (1) Entrepreneurial leadership for UMKM during the Covid-19 pandemic is by ahvays targeting and looking for competitors with high standards. A Christian leader must have a theological and philosophical basis who is ready to be called a "servant of servants" (Mark 10:42-45). UMKM actors develop and innovate their businesses. The existence of UMKM really helps the economy for the community during the Covid-19 pandemic with the availability of jobs. The motivation and encouragement given by UMKM in the community is to provide knowledge about the ins and outs ofUMKM and in addition to providing financial assistance. (2) The impact on the people of Toraja with the existence of UMKM greatly helps the economy for the community during the Covid-19 pandemic because the community is also absorbed as a workforce and those zvho experience restrictions in their activities can still obtain the goods needed. Front the quantitative method, the t value obtained was $4.354 > 2.039$ showing a linear relationship between the Entrepreneur Leadership variable (X3) and the Community Economic Empowerment variable (Y). Then the decision is HAS is accepted and HO3 is rejected. The beta coefficient value is 0.705 or 70.5% with a sig value of $0.000 < 0.05$. Therefore, ofthe seven leadership styles the most influential is the entrepreneurial leadership style (X3), because there is a positive and significant relationship between the Entrepreneurial leadership variable (X3) and the community economic empowerment variable (Y). (3) UMKM actors who come from outside the Makale area are better able to take advantage of the opportunities that exist. They ahvays think that when they migrate as UMKM actors outside the area where they live, they must return home with success. Apart front that, they can also sell the goods they buy from suppliers at a rnore affordable price and are sold at a higher price in the Makale area..

Keywords: Entrepreneur Leadership, UMKM, Covid-19 Pandemic, Community Economic Empowerment