

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis haturkan kehadiran Tuhan yang Maha Esa atas segala karunia, rahkmat dan KasihNya sehingga Penulis dimampukan untuk menempuh dan menjalani serta menyelesaikan Tesis dengan judul “ Analisis Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah melalui Strategi 4M (Mempengaruhi, Menggerakkan, Mengembangkan dan Memberdayakan) Bagi Kinerja Guru di UPT. SMAN 4 Toraja Utara”. Tesis ini oleh Penulis susun dalam rangka memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan Pendidikan Program Pascasarjana Pendidikan Agama Kristen pada Sekolah Tinggi Agama Kristen Negeri (STAKN) Toraja.

Selama dalam proses penyusunan hingga selesainya tesis ini, tidak terlepas dari bimbingan, dan kontribusi pemikiran berbagai pihak, untuk itu Penulis menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Pimpinan STAKN Toraja yakni Dr. Joni Tappingku, M.Th selaku Ketua yang telah memberikan kesempatan dan motivasi kepada Penulis untuk mengikuti Program Pascasarjana hingga selesai dengan baik.
2. Dr. Ismail Banne Ringgi', M.Th selaku Direktur Program Pascasarjana yang telah mengarahkan, memberikan bimbingan dan motivasi bagi Penulis selama mengikuti perkuliahan hingga penyelesaian tesis ini.
3. Dr. Maidiantius Tanyid, M.Th selaku Dosen Pembimbing I yang didalam berbagai kesibukan dan aktifitasnya dapat meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan, bimbingan serta memberi petunjuk dan saran kepada Penulis yang sangat berharga dalam penyelesaian tesis ini.

4. Dr. I Made Suardana, M.Th selaku Dosen Pembimbing II yang didalam berbagai kesibukan dan aktifitasnya juga dapat meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahannya, bimbingan serta memberi petunjuk dan saran kepada Penulis yang sangat berharga dalam penyelesaian tesis ini.
5. Dr. Ismail Banne Ringgi', M.Th dan Dr. Yonatan Sumarto, M.Th selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan saran pada saat tesis ini diujikan
6. Segenap Civitas Akademika Sekolah Tinggi Agama Kristen Negeri Toraja yang telah banyak berkontribusi kepada Penulis selama menimba Ilmu serta memberikan banyak pemikiran dan saran hingga terwujudnya tesis ini.
7. Bapak Drs. Marthinus Laway selaku Pimpinan UPT. SMAN 4 Toraja Utara yang telah berkenan memberikan izin, memberikan motivasi dan semangat dalam melanjutkan Pendidikan Program Pascasarjana hingga selesai dengan baik.
8. Bapak / Ibu Guru sebagai rekan kerja di lingkungan UPT. SMAN 4 Toraja Utara yang banyak memberikan ide, gagasan serta masukan melalui wawancara mendalam dan observasi sehingga penelitian dalam tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
9. Istri tercinta Paulina Tanan dan keenam anakku yang sangat Saya sayangi yakni Eddy, Handyan, Andika, Anindito, Riana dan Samuel yang telah banyak memberikan motivasi, semangat dan yang selalu mendoakan serta berkorban dengan tulus dan ikhlas dalam membantu dan meringankan proses penyelesaian tesis ini.

10. Para sahabat dan sanak keluarga yang telah memberikan motivasi, semangat bahkan ide dan gagasan sehingga Penulis bersemangat dalam menyelesaikan tugas tesis ini dengan baik.

Hanya dengan harapan dan do'a yang dapat Penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan sumbangan pemikiran dan kerjasama guna menyelesaikan tesis ini agar kiranya mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Tuhan Yang Maha Kuasa. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, masih banyak kelemahan dan kekurangan baik dari segi isi, tata bahasa maupun dalam penulisannya, oleh karena itu dengan segala kerendahan hati Penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari para pembaca tesis ini.

Tana Toraja, 14 Juni 2019

Penulis,

RIANDOYO

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PAKTA INTEGRITAS.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
Bab I. Pendahuluan.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah.....	12
C. Rumusan Masalah.....	13
D. Tujuan Penelitian.....	13
E. Manfaat Penelitian.....	13
F. Sistematika Penulisan.....	14
Bab II. Kajian Kepustakaan.....	16
A. Pengertian Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	16
a. Efektifitas.....	16
b. Kepemimpinan.....	19
c. Kepala Sekolah.....	23
B. Fungsi, Tujuan dan Prinsip-prinsip Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	33
C. Kinerja Guru.....	44

D. Strategi 4 M (Mempengaruhi, Menggerakkan, Mengembangkan dan Memberdayakan.....	55
E. Refleksi Iman Kristen.....	60
Bab III. Metodologi Penelitian.....	65
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	65
B. Jenis Penelitian.....	70
C. Informan Penelitian.....	71
D. Instrumen Penelitian.....	71
E. Teknik Pengumpulan Data.....	73
F. Teknik Analisis Data.....	75
G. Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	78
Bab IV. Temuan Hasil Penelitian dan Analisis.....	79
A Gambaran umum Kepemimpinan Kepala Sekolah yang Efektif.....	79
B. Gambaran Umum Kinerja Guru.....	81
C. Pemaparan Hasil Penelitian.....	88
D. Analisis.....	125
Bab V. Penutup.....	140
A. Kesimpulan.....	140
B. Saran.....	141
C. Daftar Pustaka.....	143
D. Lampiran-lampiran.....	147
E. Curriculum Vitae.....	165