

**Analisis terhadap Dampak Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah bagi
Peningkatan Etos Keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja**

TESIS



Diajukan Kepada Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Salah Satu
Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Magister Agama (M.Ag.)

Oleh:

Sepriadi Bunga'

18030101

PROGRAM PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) 2020

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Skripsi : Analisis terhadap Dampak Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah bagi
Peningkatan Etos Keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja

Nama : Sepriadi Bunga*

NIRM :18030101

Jurusan : Kepemimpinan Kristen

Setelah diperiksa dan diteliti ulang, ternyata Tesis ini telah memenuhi persyaratan
untuk dipertahankan di dewan penguji.

Tana Toraja, 12 Juli 2020

Dosen Pembimbing

Pembimbing 1



Dr, Kristian H.P. Lambe\ S.T., MM,
NIP.

Pembimbing 2



Prof. Dr. Gideon Tandirerung, MSc. D., Ph.D
NIP.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis terhadap Dampak Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah bagi

Peningkatan Etos Keguruan di SM A Negeri 3 Tana Toraja

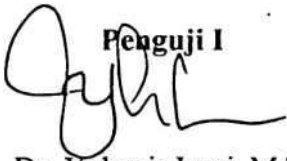
Ditulis Oleh : Nama : Sepriadi Bunga'

Nirm : 18030101

Jurusan : Kepemimpinan Kristen

Telah dipertanggung-jawabkan di hadapan dosen penguji dalam proses ujian Tesis Stratum Dua (S2) Jurusan Kepemimpinan Kristen yang diselenggarakan oleh Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja pada tanggal 17 Juli 2020 dan dinyatakan telah memenuhi syarat.

Dosen Penguji

Penguji I


Dr. Yohanis Luni, M.Th.
NIDN 2003037504

Penguji II



Dr. Setrianto Tarrapa
NIP 1^8204202^09121007

Panitia Ujian

Ketua



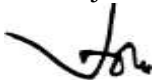
Dr. Ismail Banneringsi, M.Th.
NIP. 197103232009011003

Sekretaris

Parli Sapata, S.PAK.

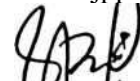
Mengetahui

Rektor IAIN Toraja



Dr. Joni Tapingku, M.Th.
NIP 19670124200501003

Direktur Pascasarjana IAKN Toraja



Dr. Ismail Banneringsi, M.Th.
NIP 197103232009011003

PAKTA INTEGRITAS

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Sepriadi Bunga'
Tempat dan Tanggal Lahir : Mappa', 16 September 1995
NIRM : 18030101
Jurusan : Kepemimpinan Kristen
Tahun Masuk IAKN Toraja : 2018
Pembimbing Tesis : 1. Dr. Kristian H.P. Lambe', S.T., MM.
2. Prof. Dr. Gideon Tandirerung, MSc. D., Ph.D.
Judul Tesis : Analisis terhadap Dampak Gaya Kepemimpinan bagi
Peningkatan Etos Keguruan di SMA Negeri 3 Tana
Toraja
Ujian Tesis : Jumat, 17 Juli 2020

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah ini benar-benar merupakan hasil karya ilmiah penulis bukan mpengambilan tulisan dari karya ilmiah milik orang lain. Apabila ditemukan kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa karya ilmiah ini adalah karya ilmiah orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam tulisan ini atau disebutkan dalam daftar kepustakaan, maka saya bersedia menerima segala sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Mengkendek, 10 Agustus 2020

Yang Menyatakan
T 1 re*." i
| 73942AHF572873722
6000
ENAR10U RUPIAH



Sepriadi Bunga'

ABSTRAK

Sepriadi Bunga'. Judul Tesis **Analisis terhadap Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah bagi Peningkatan Etos Keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja**. Dibimbing oleh, Dr. Kristian H.P. Lambe', S.T., MM. selaku pembimbing satu, dan Prof. Dr. Gideon Tandirerung, MSc. D., Ph.D selaku pembimbing dua.

Gaya kepemimpinan kepala sekolah adalah pola perilaku yang digunakan seorang kepala sekolah dalam mempraktekkan kepemimpinan. Melalui gaya kepemimpinan, kepala sekolah menampakkan sikap, gerak-gerik, atau penampilan yang dipilih dalam melaksanakan tugas kepemimpinan di sekolah. Gaya kepemimpinan dipandang sebagai salah satu yang menentukan keberhasilan sekolah khususnya peningkatan etos keguruan. Berdasarkan fakta di lapangan, etos keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja mengalami penurunan seiring pergantian kepala sekolah. Salah satu penyebab hal tersebut ialah gaya kepemimpinan yang digunakan oleh kepala sekolah.

Kerinduan untuk berpartisipasi dalam menyelesaikan masalah peningkatan etos keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja menjadi alasan penulis memilih judul ini dengan dua rumusan masalah yaitu: Bagaimana dampak gaya kepemimpinan kepala sekolah bagi peningkatan etos keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja dan Gaya kepemimpinan manakah yang paling sesuai dengan konteks sekolah untuk meningkatkan etos keguruan di SMA Negeri 3 Tana Toraja.

Berdasarkan hasil penelitian, maka ditemukan bahwa Gaya kepemimpinan sangat memberikan dampak bagi peningkatan etos keguruan. Gaya kepemimpinan akan memberikan dampak yang baik apabila gaya yang digunakan kepala sekolah sesuai dengan konteks sekolah. Namun gaya kepemimpinan sekolah akan memberikan dampak yang tidak baik apabila gaya yang digunakan kepala sekolah tidak sesuai dengan konteks sekolah. Gaya kepemimpinan yang paling sesuai dengan konteks di SMA Negeri 3 Tana Toraja ialah gaya kepemimpinan demokratis dan konsultatif karena gaya kepemimpinan tersebut melibatkan seluruh guru dalam pengambilan dan pelaksanaan keputusan serta mengedepankan komunikasi antara kepala sekolah dan guru. Dalam proses memimpin, kepala sekolah perlu menekankan kedisiplinan, ketegasan dan keteladanan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Gaya Kepemimpinan, Guru, Etos Keguruan

Mengkendek, 12 Juli 2020