

ANALISIS EMASIM-FM PERAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU DI SDN 3 AWAN RANTEKARUA KABUPATEN TORAJA UTARA



TESIS

Diajukan kepada Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai salah satu syarat untuk
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan (M.Pd.)

KRISTIN

NIRM:19020043

PROGRAM PASCA SARJANA

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA

2021

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tesis : Analisis EMASIM-FM Peran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja
Guru di SDN 3 Awan Rantekarua Kabupaten Toraja Utara

Nama : Kristin

NIRM : 19020043

Jurusan : Pendidikan Agama Kristen

Pembimbing : 1. JProf.Dr.Gideon Tandirerung, MSc.D., PhD

2. Dr.Yonatan Sumarto

Setelah dikonsultasikan, diperiksa, dan dilakukan perbaikan sesuai saran dari dosen pembimbing, maka Tesis ini sudah memenuhi syarat untuk mengikuti ujian Tesis di Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 31 September 2021

Dosen Pembimbing

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Prof.Dr.Gideon Tandirerung, MSc.D.JPhD.
NIP:


Dr.Yonatan Sumarto
NIP:198212252009121005

MOTTO

WAKTU ADALAH KESEMPATAN EMAS BERHARGA YANG TUHAN
BERIKAN
UNTUK HIDUP BAGI TUHAN DAN SESAMA.

*TIME IS A PRECIOUS GOLDEN OPPORTUNITY THAT GOD GIVES TO LIFE
FOR GOD AND PEOPLE*

HALAMAN PENGESAHAN

Nama : Kristin
NIRM : 19020043
Prodi : Pendidikan Agama Kristen
Pembimbing : 1. Prof.Dr.Gideon Tandirerung,MSc.D.,PhD.
2. Dr.Yonatan Sumarto
Judul Tesis : Analisis EMASIM-FM Peran Kepala Sekolah
Terhadap Kinerja Guru di SDN 3 Awan
Rantekarua Kabupaten Toraja Utara

Tesis ini telah dipertahankan di depan penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 13 Desember 2021.

Mengkendek, 13 Desember 2021

Dosen Penguji

1.Dr. I.Made Suardana, M.Th.

(.....)

2.Dr.Setrianto Tarrapa'

(.....)

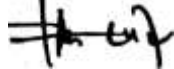
3. Prof.Dr.Gideon Tandirerung, MSc.D.,PhD. (.....)

4. Dr.Yonatan Sumarto

(.....)

Panitia Ujian

Ketua



Dr. Amos Susanto

Sekretaris



Christianny P.L., Ri'si, S.Kom.

Mengetahui

Rektor IAKN Toraja



\ √ ^ ^ Dn Jdni Tapingku, M.Th.

V M INIP: 196701242005011003

Direktur Pascasarjana IAKN Toraja


Dr. I Made Suardana, M.Th.
NIP:198212252009121005

ABSTRAK

Kristin : Analisis EMASIM-FM Peran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru SDN 3 Awan Rantekarua di Kabupaten Toraja Utara.

Penelitian ini membahas Analisis EMASIM-FM Peran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SDN 3 Awan Rantekarua Lembang Awan, kecamatan Awan Rantekarua, Kabupaten Toraja Utara.

Kajian pustaka yang digunakan hasil penelitian untuk menganalisis EMASIM-FM Peran Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru di SDN 3 Awan Rantekarua dengan buku "Kepala Sekolah Profesional" dan "Profesionalisasi dan Etika Profesi Guru". Menggunakan metode deskriptif analisis dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dengan tahapan observasi, wawancara, dan dokumentasi serta video. Penelitian dimulai dari perencanaan, pengumpulan data, mendiskripsikan, menganalisis, dan menyimpulkan.

Hasil penelitian, Analisis EMASIM-FM Peran kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SDN 3 Awan Rantekarua di Lembang Awan dengan 8 peran tersebut kepala sekolah memotivasi tugas pekerjaan guru-guru menjadi lebih terarah dan terukur.

Kendala yang terjadi di sekolah tersebut adalah guru lambat datang dan pulang cepat, bahkan ada yang menjadi kebiasaan tidak datang tanpa melapor. Tidak termotivasi keteladanan dari pimpinan. Jadi kepala sekolah harus membuat cara yaitu terus memotivasi para guru, dan melakukan kegiatan pelatihan-pelatihan atau workshop. Kepala sekolah mengarahkan membuat program, melaksanakan, dan mengevaluasi guru dalam bertugas. Mengontrol dalam pelaksanaannya sehingga guru lebih maju ke depannya di dalam setiap pekerjaan yang telah dibagi.

Dengan pihak-pihak yang terkait melakukan koordinasi dalam melengkapi sarana dan prasarana belajar di SDN 3 Awan Rantekarua.

Kepemimpinan Kepala Sekolah harus mempunyai berbagai cara dalam mengembangkan diri demi meningkatkan kinerja pegawainya agar tujuan sekolah dan standar pendidikan nasional bisa tercapai.

Kata Kunci : Peran Kepala Sekolah, Kinerja Guru

ABSTRACT

Kristin : EMASIM-FM Analysis of the Principal's Role on Teacher Performance at SDN 3 Awan Rantekarua in Toraja Regency North.

This study discusses the EMASIM-FM Analysis of the Principal's Role on Teacher Performance at SDN 3 Awan Rantekarua Lembang Awan, Awan Rantekarua sub-district, North Toraja Regency.

The literature review used the research results to analyze the EMASIM-FM Role of Principals on Teacher Performance at SDN 3 Awan Rantekarua with the books "Professional Principals" and "Professionalism and Professional Ethics of Teachers". Using descriptive analysis method with a qualitative approach. Data collection techniques with the stages of observation, interviews, and documentation and video. Research starts from planning, collecting data, describing, analyzing, and concluding.

The results of the research, EMASIM-FM Analysis The role of the principal in improving teacher performance at SDN 3 Awan Rantekarua in Lembang Awan with these 8 roles the principal motivates the work tasks of teachers to be more focused and measurable.

The problem at this school is that teachers are slow to come and go home early, some even have a habit of not coming without reporting. Not motivated by example from the leadership. So the principal must make a way that is to continue to motivate the teachers, and conduct training activities or workshops. The principal directs the program, implements, and evaluates teachers on duty. Controlling in its implementation so that the teacher is more advanced in the future in every work that has been divided.

With the relevant parties to coordinate in completing the learning facilities and infrastructure at SDN 3 Awan Rantekarua.

Principal leadership must have various ways of self-development in order to improve the performance of its employees so that school goals and national education standards can be achieved.

Keywords : Principal Role, Teacher Performance

KATA PENGANTAR

Sgala hormat dipanjatkan kepada Tuhan Sang Penguasa kehidupan, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga selesailah penelitian ini. Penulis menyadari bahwa dalam penelitian banyak kendala yang dialami oleh peneliti, dan berkat bantuan dari berbagai pihak, tesis ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Penelitian ini membahas tentang Analisis EMASIM-FM Peran Kepala Sekolah Terhadap Kineija Guru di SDN 3 Awan Rantekarua Kabupaten Toraja Utara. Hal ini menurut peneliti sangat cocok diterapkan dengan kemampuan para guru dan pegawai dengan berbagai latar belakang mereka di tempat penelitian.

Penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna. Sangat mengharapkan kritik dan saran untuk kesempurnaan dalam proses penulisan. Dan untuk semua pihak kampus, para pembimbing, para penguji, teman-teman kelas Rantepao, bapak ibu dosen kelas Rantepao, dan keluarga kecil kami yang memberi dukungan moril dalam menyelesaikan tesis ini, diucapkan terima kasih.

Toraja Utara, 31 September 2021



Penulis

DAFTAR SINGKATAN

KATA-KATA SINGKATAN ANTARA LAIN :

1. BOS = Bantuan Operasional Sekolah
2. UUD = Undang-Undang Dasar
3. KKG = Kelompok Kerja Guru
4. W A = Wliatsapp
5. SK = Surat Keputusan
6. RPP = Rencana Pelaksanaan Pembelajaran
7. PTK = Pendidik dan Tenaga Kependidikan
8. UYHD - Uang Yang Harus Dipertanggungjawabkan
9. SDN = Sekolah Dasar Negeri
10. KTI = Karya Tulis Ilmiah
11. EMASIM - FM = Edukator, Manajer, Administrator, Supervisor, Innovator, Motivator, Figur, Mediator
12. PSB = Pusat Sumber Belajar
13. PPG = Pendidikan Profesi Guru
14. P3K = Pegawai Pemerintah Perjanjian Kerja
15. KORWIL = Koordinator Wilayah/Pengawas sekolah
16. DISPEN= Dinas Pendidikan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
ABSTRAK (Indonesia)	i
ABSTRAK (Inggris)	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iri
SURAT KETERANGAN PENGECEKAN PLAGIASI.....	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR SINGKATAN.....	vii
HALAMAN PENGESAHAN	viri
DAFTAR ISI	ix-x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Fokus masalah	7
C. Rumusan masalah	
D. Tujuan penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian	8
F. Sistematika Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Kepemimpinan.....	
2. Kepala Sekolah.....	11
3. Hubungan Kepemimpinan dengan Kepala Sekolah	13
B. Pengertian EMASIM-FM	
1. Pengertian Edukator	14
2. Pengertian Manajer	17
3. Pengertian Administrator	19
4. Pengertian Supervisor.....	20
5. Pengertian Innovator.....	22
6. Pengertian Motivator	24
7. Pengertian Figur	26
8. Pengertian Mediator.....	32
C. Sumber Daya Manusia.....	33
D. Pengertian Kinerja Guru.....	33
1.	Tuju
2.	an Kinerja Guru
3.	35
4.	Fun
5.	gsi Kinerja Guru.....
6.	36
7.	Fakt
8.	or-faktor yang mempengaruhi Kinerja Guru
9.	37
10.	4. Indikator Kinerja Guru
11.	38
E. Refleksi Iman Kristen	42-43
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Desain penelitian	44
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	46
C. Instrumen	

F. Teknik Analisis Data.....	48
1. Reduksi Data	
2. Penyajian Data	49
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Kepemimpinan Kepala Sekolah Di SDN 3 Awan Rantekarua	50
B. Gambaran Umum Kinerja Guru di SDN 3 Awan Rantekarua	52
1. Jumlah Guru di SDN 3 Awan Rantekarua	
2. Kesesuaian tingkat pendidikan dengan bidang studi ang diajarkan di SDN 3 Awan Rantekarua	
3. Perkembangan Akademik.....	
4. Persentase kehadiran Guru Mengajar	
C. Pemaparan Hasil Penelitian	57-62
D. Analisis	62
E. Implikasi	
1. Implikasi Teoritis	65
2. Implikasi Praktis	66
BAB V	
PENUTUP	68
A. Kesimpulan	
B. Saran j,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,3,,33333?337733	
DAFTAR	
PUSTAKA.....	69-70
Lampiran-lampiran	71
A. Curriculum Vitae	72
B. Lembar Konsultasi	73 - 75
C. Foto-foto Wawancara dengan Kepala Sekolah, Kepala Komite, dan Para Guru	76 - 78
D. For	
mat Wawancara.....	79
E.....	Form