

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur, penulis memanjatkan pujian dan ucapan terima kasih kepada Tuhan Yesus Kristus, Sang Pemelihara hidup dan sumber segala hikmat, yang telah menyertai perjalanan ini dari awal hingga akhir. Penyelesaian tesis ini adalah hasil nyata dari anugerah-Nya yang melimpah, yang telah memberikan kekuatan, inspirasi, dan ketekunan di setiap langkah penulisan. Perjalanan penyusunan karya ilmiah ini bukan hanya sekadar proses akademik, tetapi juga sebuah pengalaman yang penuh makna, pembelajaran, dan transformasi. Penulis menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari kesempurnaan, tetapi dengan hati yang penuh syukur, penulis menghaturkan apresiasi mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, doa, dan dorongan.

Penulis ingin menyampaikan penghargaan yang tulus kepada:

1. Dr. Agus Ruben, M.Th., selaku Rektor Institut Agama Kristen Negeri Toraja, beserta para Wakil Rektor, atas dukungan moral, spiritual, dan kelembagaan yang senantiasa membimbing perjalanan studi ini hingga ke tahap akhir.
2. Dr. Joni Tapingku, M.Th., Direktur Pascasarjana IAKN Toraja, yang dengan penuh perhatian dan kebijaksanaan memberikan arahan

serta dukungan selama proses penulisan tesis ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada staf administrasi Pascasarjana, yakni Bapak Edwin Ballu, Parli Sapata, Ibu Kris, dan Nesni, atas segala bantuan yang tak ternilai.

3. Prof. Dr. Jermia Limbongan, pembimbing pertama, dan Dr. Yan Kristianus Kadang M.M. pembimbing kedua, yang dengan kesabaran, keahlian, dan komitmen memberikan panduan, kritik, dan masukan yang sangat berharga dalam menyempurnakan karya ini.
4. Dr. Agus Ruben, M.Th., sebagai penguji pertama, dan Dr. Yonatan Sumarto, M.Th., sebagai penguji kedua, atas kritik konstruktif dan wawasan yang memperkaya substansi karya ini.
5. Seluruh dosen Pascasarjana IAKN Toraja, yang dengan semangat dedikasi telah menanamkan ilmu dan membangun wawasan selama masa perkuliahan.
6. Orang tua terkasih, Andarias Patalo dan Ludia Yanty Turu' Allo, Alfrida Parutung, yang dengan cinta dan doa tanpa henti menjadi pilar kekuatan di setiap langkah perjalanan ini. Terima kasih pula kepada seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan kasih sayang dan dukungan moral.

7. Sahabat Philogos, yang tak pernah lelah memberikan semangat, ketulusan, dan dukungan sepanjang perjalanan studi ini.
8. Para senior dan organisasi, Jacobus Kamarlo Mayong Padang, Dr. Petrus Tiranda, M.Th., Sepriadi Bunga, S.Pak., M.Ag, serta PDIP DPC Toraja Utara, GAMKI DPD Sulawesi Selatan, GAMKI DPC Toraja Utara, dan Tana Toraja, yang kehadirannya mengingatkan penulis akan kasih Tuhan yang tak pernah berkesudahan.
9. Para pemimpin rohani, Pdt. Boas Payung, S.Th., Pdt. Alnovia Srika Putri, S.Th., Pdt. Meti Baan Tasik, S.Th., dan Pdt. Kornelius Rante Baan, S.Pak., S.Th., yang setia mendukung penulis dengan doa dan nasihat rohani.
10. Seluruh aparat Lembang, BPD Lembang Ma'kuanpare, dan masyarakat, yang telah menjadi mitra dalam dialog, pemikiran, dan perjuangan bersama untuk menciptakan kesejahteraan bagi komunitas.
11. Teman-teman mahasiswa Pascasarjana IAKN Toraja, khususnya dalam program studi Kepemimpinan Kristen, yang selalu menghadirkan kebersamaan, inspirasi, dan dukungan selama masa studi ini.

Penyebutan nama dalam daftar ini tidak dimaksudkan untuk menunjukkan tingkatan kontribusi, tetapi merupakan ungkapan rasa terima kasih yang lahir dari kedalaman hati penulis. Bagi mereka yang tidak sempat disebutkan secara eksplisit, harap dimengerti bahwa dukungan dan doa kalian adalah bagian tak terpisahkan dari karya ini, dan nama kalian terpatri indah dalam ingatan penulis. Penulis dengan penuh kerendahan hati membuka diri untuk menerima kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan karya ini. Harapan penulis, tesis ini dapat menjadi kontribusi yang bermanfaat bagi dunia akademik dan masyarakat luas, serta menjadi refleksi nyata akan penyertaan Tuhan dalam setiap langkah kehidupan. *Soli Deo Gloria.*

Tana Toraja 16 Januari 202

Andarias

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	x
HALAMAN PERSETUJUAN	x
HALAMAN PENGESAHAN	x
HALAMAN KEASLIAN TULISAN.....	x
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	x
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME.....	x
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
MOTTO	x
ABSTRAK	x
ABSTRACT	x
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah	4
C. Batasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah	5
F. Manfaat Penelitian.....	6
1. Manfaat Teoritis	6
2. Manfaat Praktis	6
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
A. Implementasi Prinsip Kepemimpinan Kristen.....	8
1. Teoritis Kepemimpinan Kristen.....	8
2. Kepemimpinan Hamba.....	11
3. Kepemimpinan Pelayanan.....	13
4. Kepemimpinan Berbasis Nilai-Nilai Kristen	15
5. Kepemimpinan Berorientasi pada Kesejahteraan Bersama	18
6. Kepemimpinan Berbasis Partisipatif	21

7. Kepemimpinan Berbasis Etika dan Moral	23
B. Defenisi Desa	26
1. Undang-Undang Tentang Desa	26
2. Akuntabilitas	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Jenis dan Desain Penelitian	32
B. Indikator Penelitian	35
1. Implementasi Prinsip Kepemimpinan Kristen dalam Pengelolaan Dana Desa	35
2. Keterlibatan dan Partisipasi Masyarakat	35
3. Hubungan antara Masyarakat dan Aparatur Lembang.....	36
4. Implementasi Program dan Kebijakan Lembang.....	36
5. Dampak Prinsip Kepemimpinan Kristen terhadap Kesejahteraan Masyarakat	36
C. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	37
D. Informan Penelitian.....	37
E. Instrumen Penelitian.....	38
F. Teknik Pengumpulan Data.....	38
G. Teknik Analisis Data.....	39
H. Keabsahan Data.....	39
I. Etika Penelitian	40
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN ANALISIS	41
A. Deskripsi Hasil Penelitian	41
1. Prinsip Kepemimpinan Kristen Dalam Pengelolaan Dana Desa.	41
2. Penerapan Prinsip Kepemimpinan Hamba dalam Pengelolaan Dana Desa	43
3. Kepemimpinan Pelayan dalam Pengelolaan Dana Desa	45
4. Kepemimpinan Berbasis Nilai-Nilai Kristen dalam Pengelolaan Dana Desa	48

5. Kepemimpinan Berorientasi pada Kesejahteraan Bersama dalam Pengelolaan Dana Lembang	50
6. Kepemimpinan Berbasis Partisipatif Dalam Pengelolaan Dana Desa.....	53
7. Kepemimpinan Berbasis Etika dan Moral dalam Pengelolaan Dana Lembang	55
8. Akuntabilitas dalam Pengelolaan Dana Lembang	56
B. Analisis Hasil Penelitian	58
BAB V PENUTUP.....	63
A. Kesimpulan.....	63
B. Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	66

