

**ANALISIS IMPLEMENTASI PRINSIP KEPEMIMPINAN  
KRISTEN DALAM TATA KELOLA PENGGUNAAN  
DANA DESA DI KECAMATAN RANTEBUA**



**TESIS**

**Diajukan kepada Program Pascasarjana  
Institute Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja sebagai Persyaratan  
Memperole Gelar Megister (M.Ag)**

**ANDARIAS  
22030001**

**Program Studi Kepemimpinan Kristen  
PROGRAM PASCASARJANA**

**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKAN) TORAJA  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tesis : Analisis Implementasi Kepemimpinan Kristen  
Dalam Tata Kelola Penggunaan Dana Desa di  
Kecamatan Rantebua

Disusun Oleh : Andarias

NIRM : 22030001

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Konsentrasi : Kepemimpinan Kristen

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi, dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada ujian tesis yang diselenggarakan oleh Program Studi Magister, Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 08 Desember 2024

Dosen Pembimbing

Pembimbing I



Prof. Dr. Jermias Limbongan, M.S.  
NIDN. 9912001880

Pembimbing II



Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E, M.M.  
NIDN. 8845870018

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Implementasi Kepemimpinan Kristen dalam Tata  
Kelola Penggunaan Dana Desa di Kecamatan Rantebua

Disusun oleh :

Nama : Andarias

NIRM : 22030001

Program Studi: Kepemimpinan Kristen

Konsentrasi : Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

I. Prof. Dr. Jermias Limbongan.

II. Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E, M.M

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 08 Desember 2024.

### Dewan Penguji

1. Dr. Agustinus Ruben, M.Th. (.....)
2. Dr. Yonatan Sumarto, M.Th. (.....)
3. Prof. Dr. Jermias Limbongan, M.S (.....)
4. Dr. Yan Kristianus Kadang, S.E, M.M. (.....)

### Panitia Ujian Tesis

Ketua,



Dr. Yosef Patandung, M.Pd.

NIDN. 0921057601

Sekretaris,



Edwin Ballu, S.Th, M.Pd

NIDN. 2006127301

Mengetahui

Direktur Pascasarjana,



Dr. Joni Tapingku, M.Th.

NIDN. 2224016701

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Andarias  
NIRM : 22030001  
Fakultas : Kepemimpinan Kristen  
Program Studi : Kepemimpinan Kristen  
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Kepemimpinan Kristen dalam  
Tata Kelola Penggunaan Dana Desa di Kecamatan  
Rantebua

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 08 Desember 2024

Yang Membuat Pernyataan



Andarias

NIRM. 22030001

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andarias  
NIRM : 22030001  
Fakultas/Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*) atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

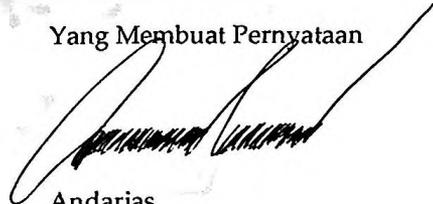
"Analisis Implementasi Kepemimpinan Kristen Dalam Tata Kelola Penggunaan Dana Desa di Kecamatan Rantebua"

Dengan ini pihak IAKN Toraja berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari skripsi ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 08 Desember 2024

Yang Membuat Pernyataan



Andarias

NIRM. 22030001

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan dengan penuh rasa syukur dan hormat kepada:

**Ayah dan Ibu Tercinta.**

yang senantiasa memberikan dukungan tanpa henti, cinta, dan doa dalam setiap langkah hidup saya. Pengorbanan, ketulusan, dan semangat yang telah kalian berikan menjadi sumber inspirasi yang tak ternilai, yang mendorong saya untuk terus berjuang meraih kesuksesan.

**Dosen Pembimbing dan Pengajar.**

yang telah membimbing saya dengan penuh kesabaran, dedikasi, dan kebijaksanaan. Terima kasih atas bimbingan, arahan, serta ilmu yang telah diberikan, yang menjadi bekal berharga dalam perjalanan akademik ini.

**Keluarga dan Sahabat.**

yang selalu hadir memberikan semangat, dukungan, dan kebahagiaan tanpa pamrih. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan keceriaan yang senantiasa menyertai langkah saya.

**Teman-teman Seperjuangan Pascasarjana IAKN Toraja Angkatan 2022** terutama teman-teman di Program Studi Kepemimpinan Kristen, yang telah menemani perjalanan akademik ini dengan penuh suka dan duka. Terima kasih atas kebersamaan, solidaritas, dan kenangan indah yang tak terlupakan **Almamater Tercinta, Pascasarjana IAKN Toraja,**

yang telah memberikan wadah untuk menimba ilmu, mengembangkan diri, dan menumbuhkan potensi dalam bidang akademik dan kepemimpinan. Terima kasih atas fasilitas, kesempatan, dan pengalaman yang berharga, yang membentuk saya menjadi pribadi yang lebih baik. Semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan bermanfaat bagi pembaca serta masyarakat luas, dalam upaya bersama menciptakan perubahan yang lebih baik

**Motto**

*'Konsisten sangat mahal, pragmatis selalu temukan alasan'*

*"Sebab orang yang mendua hatinya tidak akan tenang dalam segala jalan hidupnya."*

**Yakobus 1:7**



## ABSTRAK

Penelitian ini membahas pengaruh prinsip kepemimpinan Kristen terhadap pengelolaan dana lembang di Kecamatan Rantebua, khususnya dalam aspek transparansi, akuntabilitas, dan inklusivitas. Melalui pendekatan kualitatif berupa wawancara dan analisis dokumen, penelitian ini mengungkap penerapan nilai keadilan, pelayanan, dan integritas yang meningkatkan transparansi serta partisipasi masyarakat. Namun, kendala terkait kapasitas sumber daya manusia dan tingkat kesadaran masyarakat tetap menjadi tantangan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan prinsip kepemimpinan Kristen dapat memperbaiki tata kelola dana lembang, tetapi memerlukan upaya berkelanjutan untuk mengembangkan kapasitas dan memastikan keberlanjutan serta keadilan.

*Kata kunci : Keterlibatan aktif seluruh masyarakat tanpa diskriminasi dalam pengelolaan dana lembang.*



## ABSTRACT

*This study examines the influence of Christian leadership principles on the management of village funds in Rantebua District, focusing on transparency, accountability, and inclusivity. Using a qualitative approach through interviews and document analysis, the research explores the application of values in planning, managing, and utilizing village funds. The findings reveal that principles such as justice, service, and integrity positively impact community engagement and transparency in fund distribution. However, challenges related to human resource capacity and awareness persist. The study concludes that Christian leadership can enhance village fund governance, but sustainable capacity building and a strong commitment to equity and continuity are essential.*

**Key Phrase:** *The inclusive participation of all community members, ensuring no discrimination, in the management of village funds*