

TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN PELATIH PADUAN SUARA
Implementasi Model Kepemimpinan Hamba dalam Pengembangan
Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di Toraja Utara



TESIS

Diajukan kepada Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Kepemimpinan
Kristen (M.Ag.)

YUSRI KUTANA
22030104

Program Studi Kepemimpinan Kristen
PROGRAM PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2024

TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN PELATIH PADUAN SUARA
Implementasi Model Kepemimpinan Hamba dalam Pengembangan
Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di Toraja Utara

TESIS

Diajukan kepada Pascasarjana
Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja
Sebagai Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Kepemimpinan
Kristen (M.Ag.)

YUSRI KUTANA
22030104

Program Studi Kepemimpinan Kristen
PROGRAM PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI (IAKN) TORAJA
2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul : TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN PELATIH
PADUAN SUARA

Sub Judul : Implementasi Model Kepemimpinan Hamba dalam
Pengembangan Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di
Toraja Utara

Disusun oleh :

Nama : Yusri Kutana

NIRM : 22030104

Program Studi : Kepemimpinan Kristen

Konsentrasi : -

Setelah dikonsultasikan, dikoreksi dan diperbaiki berdasarkan arahan dosen pembimbing, maka tesis ini disetujui untuk dipertahankan pada Ujian Tesis yang diselenggarakan oleh Program Studi Kepemimpinan Kristen Pascasarjana Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja.

Tana Toraja, 9 Desember 2024

Dosen Pembimbing

Dosen Pembimbing I



Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.
NIDN. 2003037504

Dosen Pembimbing II



Salmon Pamantung, Ph.D.
NIDN. 2227077601

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN PELATIH
PADUAN SUARA
Sub Judul : Implementasi Model Kepemimpinan Hamba dalam
Pengembangan Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di
Toraja Utara

Disusun oleh :

Nama : Yusri Kutana
NIRM : 22030104
Program Studi: Kepemimpinan Kristen

Dibimbing oleh :

I. Andres Barata Yudha, Ph.D.
II. Dr. Petrus Tiranda, M.Th.

Tesis ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Ujian Tesis Program Pascasarjana Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Toraja, pada tanggal 17 Desember 2024

Dewan Penguji

1. (Andres Barata Yudha, Ph.D.)
NIDN. 2013108601 (.....)
2. (Dr. Petrus Tiranda, M.Th.)
NIDN. 2212047701 (.....)
3. (Dr. Yohanis Luni Tumanan, M.Th.)
NIDN. 2003037504 (.....)
4. (Salmon Pamantung, Ph.D.)
NIDN. 2227077601 (.....)

Panitia Ujian Tesis

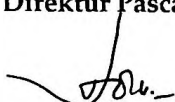
Ketua,

Sekretaris,

Dr. Yosef Patandung, M.Pd.
NIDN. 0921057601

Edwin Ballu, S.Th., M.Pd.
NIDN. 2006127301

Mengetahui
Direktur Pascasarjana,


Dr. Joni Tapingku, M.Th.
NIDN. 2224016701

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yusri Kutana
NIRM : 22030104
Program Studi : Kepemimpinan Kristen
Judul Tesis : TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN
PELATIH PADUAN SUARA: Implementasi
Model Kepemimpinan Hamba dalam
Pengembangan Kepemimpinan Pelatih Paduan
Suara di Toraja Utara

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis tersebut adalah merupakan hasil karya sendiri, kecuali kutipan-kutipan yang dengan jelas disebutkan sumber rujukannya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan hasil saduran atau jiplakan dari karya orang lain, maka pihak kampus IAKN Toraja melalui rektor, berhak untuk mencabut gelar dan ijazah yang telah diberikan kepada saya.

Tana Toraja, 14 Januari 2025
Yang Membuat Pernyataan



Yusri Kutana
NIRM. 22030104

**SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yusri Kutana
NIRM : 22030104
Program Studi : Kepemimpinan Kristen

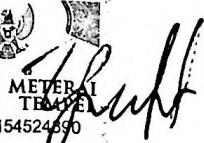
Dengan ini menyetujui untuk memberikan ijin kepada pihak IAKN Toraja yaitu **Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Free Right*)** atas karya ilmiah tesis yang berjudul:

“TRANSFORMASI KEPEMIMPINAN PELATIH PADUAN SUARA: Implementasi Model Kepemimpinan Hamba dalam Pengembangan Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di Toraja Utara”.

Dengan ini pihak **IAKN Toraja** berhak menyimpan, mengelolanya dalam pangkalan data (*database*), mendistribusikannya dan menampilkan atau mempublikasikan sebagian dari tesis ini (Bab 1 dan Bab 5) pada repository Perguruan Tinggi untuk kepentingan akademis dengan tetap mencantumkan nama sebagai penulis tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Tana Toraja, 14 Januari 2025
Yang Membuat Pernyataan


A rectangular stamp is located below the signature. It contains the text 'METEOR' at the top, 'TANA TORAJA' in the middle, and a unique identifier '30843AMX154524690' at the bottom. To the left of the stamp is a vertical barcode.

Yusri Kutana
NIRM. 22030104

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis ini dikerjakan dengan penuh ketekunan dan kesabaran, semua boleh diselesaikan atas kasih dan penyertaan sang pemilik kehidupan yaitu Yesus Kristus. penulis mempersembahkan karya ilmiah ini untuk "*support system*" yaitu kedua orangtua kekasih yang tiada pernah berkesudahan mengupayakan segala yang terbaik bagi penulis.

HALAMAN MOTTO

“Cahaya yang menuntun perjalanan ditengah gelapnya ketidak tahuan
adalah Pengetahuan, untuk itu investasi terbesar untuk masa depan
adalah BELAJAR”

ABSTRAK

Penelitian ini terfokus pada Implementasi Kepemimpinan Hamba dalam Pengembangan Kepemimpinan Pelatih paduan Suara di Toraja Utara dalam upaya Mentransformasi Kepemimpinan Pelatih Paduan Suara di Toraja Utara. Dengan metode penelitian kualitatif pendekatan deskriptif dimana penelitian ini merupakan upaya untuk memperoleh data secara akurat dan terpercaya yang kemudian dideskripsikan berdasarkan fakta yang terjadi. Sehingga mencapai suatu hasil penelitian bahwa dalam upaya mentransformasi kepemimpinan pelatih paduan suara di Toraja Utara dengan mengimplementasikan kepemimpinan hamba dalam pengembangan kepemimpinan pelatih paduan suara memberikan dampak yang sangat besar untuk semakin mengembangkan pelatih dan juga anggota paduan suara yang dilatih baik dari segi karakter maupun *soft skill*. Hal itu dapat tercapai karena kepemimpinan hamba terfokus pada kerendahan hati dan pengembangan potensi berdasarkan karakteristik dan prinsip yang ada di dalamnya. Hasil penelitian juga menunjukkan bahwa kepemimpinan pelatih paduan suara di Toraja Utara membutuhkan model kepemimpinan yang utuh yang dapat diterapkan di dalam keberadaan paduan suara sebagai wadah pengembangan karakter dan talenta, agar dapat memberikan dampak yang baik bagi perjalanan paduan suara kedepan dengan baik. Di samping semuanya itu, transformasi ini bertujuan agar kebiasaan yang buruk dalam kepemimpinan pelatih dan paduan suara tidak terjadi lagi seperti perselihsihan, saling menjatuhkan, konflik, keuntungan sendiri, dan popularitas, tetapi benar-benar tertransformasi dengan kerendahan hati sebagaimana yang dinyatakan oleh Yesus Kristus bagi murid-muridNya dalam Matius 20:26-28.

Kata Kunci: Transformasi, Kepemimpinan Kristen, Kepemimpinan Hamba, Pengembangan, Pelatih, dan Paduan Suara.

ABSTRACT

This research focuses on the Implementation of Servant Leadership in the Leadership Development of Choir Trainers in North Toraja in an effort to Transform the Leadership of Choir Trainers in North Toraja. With the qualitative research method, a descriptive approach, where this research is an effort to obtain accurate and reliable data which is then described based on the facts that occurred. Thus achieving a research result that in an effort to transform the leadership of choir trainers in North Toraja by implementing servant leadership in the leadership development of choir trainers has had a huge impact in further developing the trainers and also the choir members who are being trained both in terms of character and soft skills. This can be achieved because servant leadership focuses on humility and developing potential based on the characteristics and principles contained therein. The research results also show that the leadership of choir trainers in North Toraja requires a complete leadership model that can be applied in the existence of the choir as a forum for character and talent development, so that it can have a good impact on the future journey of the choir. Apart from all that, this transformation aims to ensure that bad habits in the leadership of coaches and choirs no longer occur, such as disputes, putting each other down, conflict, self-gain, and popularity, but are truly transformed with humility as stated by Jesus Christ for His disciples in Matthew 20:26-28.

Keywords: *Transformation, Christian Leadership, Servant Leadership, Development, Coach, and Choir.*